

DNP Data Book 2026

Year ended March 31, 2026

DNP

Creating future standards

目次 Contents

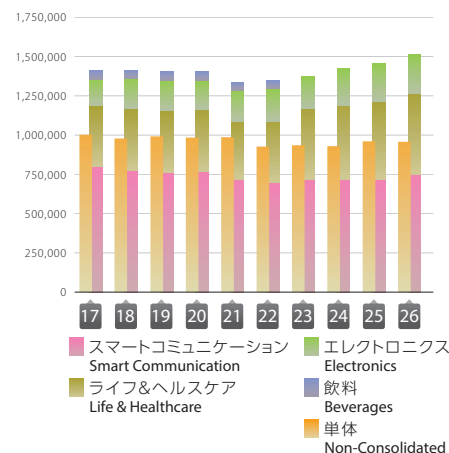
1. 財務ハイライト	1. Consolidated and Non-Consolidated Financial Highlights	1
2. 財務データ	2. Consolidated and Non-Consolidated Financial Data	3
2-1. 収益性	2-1. Profitability	3
2-2. 成長性	2-2. Growth	5
2-3. 効率性	2-3. Efficiency	6
2-4. 安定性	2-4. Stability	8
2-5. 一株当たり指標	2-5. Per-Share Data	9
2-6. 投資指標	2-6. Investment Return	10
2-7. その他の指標	2-7. Other Data	11
3. 連結損益計算書および連結包括利益計算書（10 年間）	3. Consolidated Statements of Operations and Comprehensive Income (10 years)	12
4. 連結貸借対照表（資産の部、10 年間）	4. Consolidated Balance Sheets (Assets, 10 years)	13
5. 連結貸借対照表（負債の部・純資産の部、10 年間）	5. Consolidated Balance Sheets (Liabilities and Net Assets, 10 years)	14
6. 連結キャッシュ・フロー計算書（10 年間）	6. Consolidated Cash Flows (10 years)	15
7. 単体損益計算書（10 年間）	7. Non-Consolidated Statements of Operations (10 years)	17
8. 単体貸借対照表（10 年間）	8. Non-Consolidated Balance Sheets (10 years)	18
9. 株式情報	9. Shareholder Information	19
10. 会社概要	10. Corporate Data	20
11. 主要子会社および関連会社	11. Major Subsidiaries and Affiliates	21

1. 財務ハイライト Consolidated and Non-Consolidated Financial Highlights

売上高*1

Net sales*1

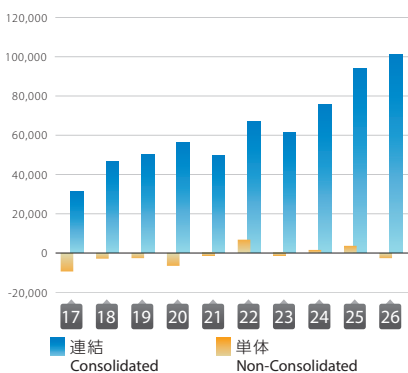
(百万円/¥ million)



営業利益 (損失)

Operating income (loss)

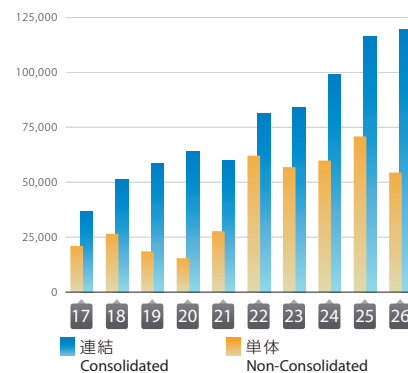
(百万円/¥ million)



経常利益

Ordinary income

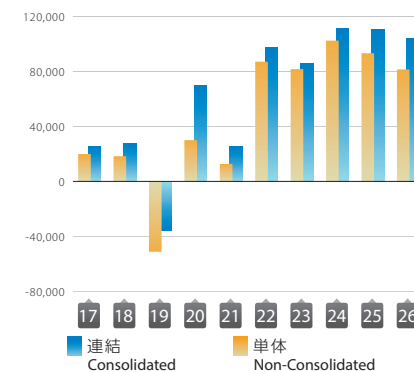
(百万円/¥ million)



親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失)*2

Net income (loss) attributable to parent company shareholders*2

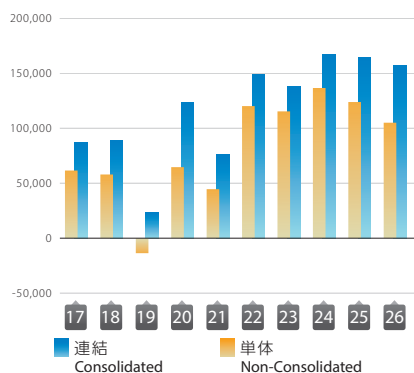
(百万円/¥ million)



グロス・キャッシュ・フロー

Gross cash flow

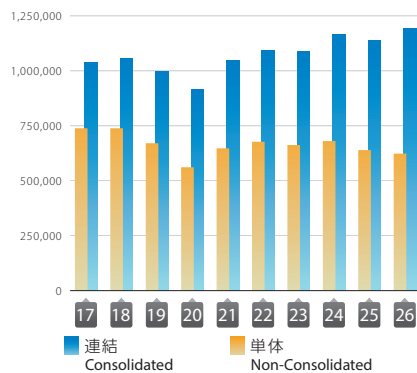
(百万円/¥ million)



自己資本

Total stockholders' equity

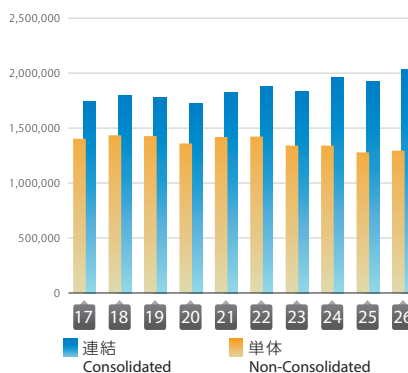
(百万円/¥ million)



総資産

Total assets

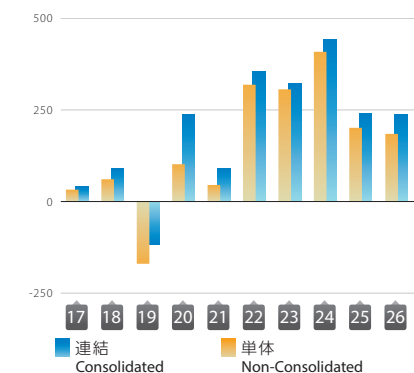
(百万円/¥ million)



一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS) *3, 4, 5

Earnings (loss) per share *3, 4, 5

(円/¥)



注) *1 2024年4月に「情報コミュニケーション部門」を「スマートコミュニケーション部門」に、「生活・産業部門」を「ライフ&ヘルスケア部門」に名称変更しました。
また、「飲料事業」を「ライフ&ヘルスケア部門」に移行し、「飲料部門」のセグメントを廃止しました。この変更後の区分方法に基づいて、2023年3月期を記載しています。

*2 連結：親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失)

単体：当期純利益 (純損失)

*3 連結：一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS) = 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 期中平均株式数

単体：一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS) = 当期純利益 (純損失) / 期中平均株式数

*4 2017年10月1日を効力発生日として、普通株式2株につき1株の割合を持って株式分割を実施しており、2018年3月期以降は、併合後の株式数に基づいて、算出しています。

*5 2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合を持って株式分割を実施しており、2025年3月期以降は、分割後の株式数に基づいて、算出しています。

Note: *1 In April 2024, the Information Communication segment and the Lifestyle and Industrial Supplies segment were renamed to Smart Communication and Life & Healthcare, respectively.
At the same time, Beverages business was transferred to Life & Healthcare, and the Beverage segment has been eliminated. Segment information for the fiscal year ended March 2023 is presented based on the new name and classification method.

*2 Consolidated: Net income (loss) attributable to parent company shareholders

Non-Consolidated: Net income (loss)

*3 Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Outstanding shares (yearly average)

Non-Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) / Outstanding shares (yearly average)

*4 DNP implemented a share consolidation in which two shares of common stock were consolidated into one share effective October 1, 2017. Figures from the fiscal year ended March 2018 are calculated based on the number of shares after the share consolidation.

*5 DNP implemented a stock split in which one share was split into two shares effective October 1, 2024. Figures from the fiscal year ended March 2025 are calculated based on the number of shares after the stock split.

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
連結 Consolidated											
売上高	Net sales	1,410,172	1,412,251	1,401,505	1,401,894	1,335,439	1,344,147	1,373,209	1,424,822	1,457,609	1,512,571
スマートコミュニケーション* ¹	Smart Communication* ¹	797,046	774,997	757,902	769,749	719,476	696,910	718,413	717,279	713,977	748,674
ライフ&ヘルスケア* ¹	Life & Healthcare* ¹	387,142	392,458	395,182	390,271	367,517	386,447	451,221	472,240	495,855	512,092
エレクトロニクス	Electronics.....	169,402	188,745	192,436	186,602	197,020	211,094	203,573	235,303	247,776	251,804
飲料* ¹	Beverages* ¹	56,581	56,049	55,984	55,270	51,425	49,694	—	—	—	—
営業利益	Operating income	31,410	46,372	49,898	56,274	49,529	66,788	61,233	75,450	93,612	101,039
経常利益	Ordinary income	36,740	50,971	58,259	63,786	59,907	81,249	83,661	98,702	115,920	119,239
親会社株主に帰属する	Net income (loss) attributable to										
当期純利益(純損失)	parent company shareholders.....	25,226	27,501	-35,668	69,497	25,088	97,182	85,692	110,929	110,682	103,959
グロス・キャッシュ・フロー	Gross cash flow.....	86,687	88,571	23,412	123,971	75,981	148,336	137,461	166,919	164,391	156,774
自己資本	Total stockholders' equity	1,033,864	1,053,600	996,162	915,779	1,043,977	1,091,861	1,087,504	1,165,927	1,135,847	1,190,504
総資産* ²	Total assets* ²	1,741,904	1,794,764	1,775,022	1,721,724	1,825,019	1,876,647	1,830,384	1,955,629	1,917,838	2,034,110
一株当たり当期純利益(純損失)(円)* ^{3,4}	Earnings (loss) per share (¥)* ^{3,4}	40.79	90.77	-118.22	235.18	89.32	355.84	321.32	443.12	238.90	235.49
単体 Non-Consolidated											
売上高	Net sales	976,797	990,750	982,691	984,888	925,259	934,186	928,084	959,076	956,437	925,693
営業利益(損失)	Operating income (loss).....	-9,406	-2,914	-2,573	-6,507	-1,155	6,693	-810	1,567	3,731	-2,617
経常利益	Ordinary income	20,962	26,422	18,441	15,359	27,709	61,999	56,813	59,799	70,710	54,305
当期純利益(純損失)	Net income (loss).....	19,985	18,353	-51,196	29,998	12,644	87,029	81,653	102,312	93,151	81,427
グロス・キャッシュ・フロー	Gross cash flow.....	61,419	58,004	-13,610	64,603	44,799	120,003	115,346	136,598	123,753	104,890
自己資本	Total stockholders' equity	737,211	737,696	669,873	560,334	646,612	676,890	661,653	679,987	638,478	621,941
総資産* ²	Total assets* ²	1,399,653	1,433,487	1,426,257	1,359,719	1,417,801	1,420,458	1,339,813	1,339,549	1,275,607	1,292,967
一株当たり配当額(円)* ^{3,4}	Cash dividends per share (¥)* ^{3,4}	32.00	64.00	64.00	64.00	64.00	64.00	64.00	64.00	38.00	40.00
一株当たり当期純利益(純損失)(円)* ^{3,4}	Earnings (loss) per share (¥)* ^{3,4}	32.28	60.52	-169.61	101.51	45.01	318.65	306.16	408.68	201.05	184.44

注)*¹ 2024年4月に「情報コミュニケーション部門」を「スマートコミュニケーション部門」に、「生活・産業部門」を「ライフ&ヘルスケア部門」に名称変更しました。
また、「飲料事業」を「ライフ&ヘルスケア部門」に移行し、「飲料部門」のセグメントを廃止しました。この変更後の区分方法に基づいて、2023年3月期を記載しています。

*² 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号2018年2月16日)を2019年3月期の期首から適用しており、2018年3月期は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

*³ 2017年10月1日を効力発生日として、普通株式2株につき1株の割合を持って株式併合を実施しており、2018年3月期以降は、併合後の株式数に基づいて、算出しています。

*⁴ 2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合を持って株式分割を実施しており、2025年3月期以降は、分割後の株式数に基づいて、算出しています。

Note: *¹ In April 2024, the Information Communication segment and the Lifestyle and Industrial Supplies segment were renamed to Smart Communication and Life & Healthcare, respectively.

At the same time, Beverages business was transferred to Life & Healthcare, and the Beverage segment has been eliminated. Segment information for the fiscal year ended March 2023 is presented based on the new name and classification method.

*² The partial amendments to the "Accounting Standard for Tax Effect Accounting" have been retrospectively reflected in the figures as of March 31, 2018.

*³ DNP implemented a share consolidation in which two shares of common stock were consolidated into one share effective October 1, 2017. Figures from the fiscal year ended March 2018 are calculated based on the number of shares after the share consolidation.

*⁴ DNP implemented a stock split in which one share was split into two shares effective October 1, 2024. Figures from the fiscal year ended March 2025 are calculated based on the number of shares after the stock split.

2. 財務データ Consolidated and Non-Consolidated Financial Data

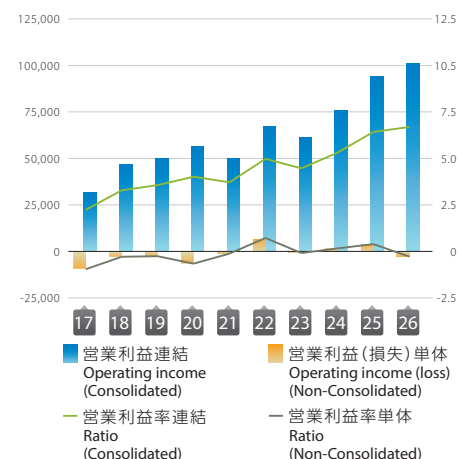
2-1. 収益性 Profitability

営業利益(損失)／営業利益率

Operating income (loss) /

Operating income ratio

(百万円／¥ million, %)

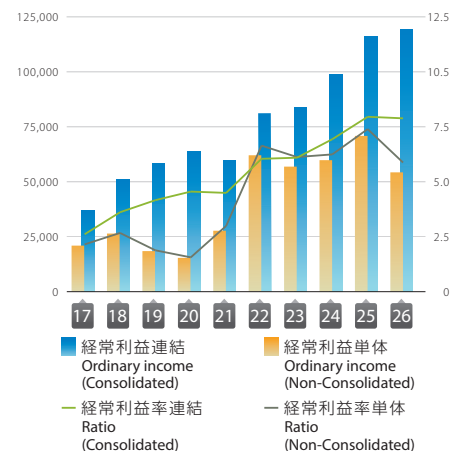


経常利益／経常利益率

Ordinary income /

Ordinary income ratio

(百万円／¥ million, %)

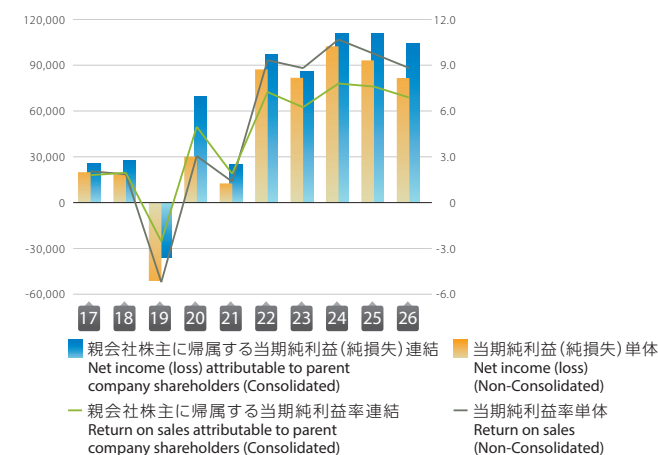


親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)／

親会社株主に帰属する当期純利益率

Net income (loss) attributable to parent
company shareholders / Return on sales
attributable to parent company shareholders

(百万円／¥ million, %)



(百万円／¥ million, %)

Years ended March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
連結 Consolidated											
営業利益	Operating income	31,410	46,372	49,898	56,274	49,529	66,788	61,233	75,450	93,612	101,039
営業利益率*1 (%)	Operating income ratio*1 (%).....	2.23	3.28	3.56	4.01	3.71	4.97	4.46	5.30	6.42	6.68
経常利益	Ordinary income	36,740	50,971	58,259	63,786	59,907	81,249	83,661	98,702	115,920	119,239
経常利益率*2 (%)	Ordinary income ratio*2 (%).....	2.61	3.61	4.16	4.55	4.49	6.04	6.09	6.93	7.95	7.88
親会社株主に帰属する 当期純利益(純損失)	Net income (loss) attributable to parent company shareholders.....	25,226	27,501	-35,668	69,497	25,088	97,182	85,692	110,929	110,682	103,959
親会社株主に帰属する 当期純利益率*3 (%)	Return on sales attributable to parent company shareholders*3 (%)	1.79	1.95	-2.54	4.96	1.88	7.23	6.24	7.79	7.59	6.87
単体 Non-Consolidated											
営業利益(損失)	Operating income (loss).....	-9,406	-2,914	-2,573	-6,507	-1,155	6,693	-810	1,567	3,731	-2,617
営業利益率*1 (%)	Operating income ratio*1 (%).....	-0.96	-0.29	-0.26	-0.66	-0.12	0.72	-0.09	0.16	0.39	-0.28
経常利益	Ordinary income	20,962	26,422	18,441	15,359	27,709	61,999	56,813	59,799	70,710	54,305
経常利益率*2 (%)	Ordinary income ratio*2 (%).....	2.15	2.67	1.88	1.56	2.99	6.64	6.12	6.24	7.39	5.87
当期純利益(純損失)	Net income (loss).....	19,985	18,353	-51,196	29,998	12,644	87,029	81,653	102,312	93,151	81,427
当期純利益率*4 (%)	Return on sales*4 (%).....	2.05	1.85	-5.21	3.05	1.37	9.32	8.80	10.67	9.74	8.80

注) *1 営業利益率＝営業利益(損失)／売上高×100%

*2 経常利益率＝経常利益／売上高×100%

*3 連結：親会社株主に帰属する当期純利益率＝親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)／売上高×100%

*4 単体：当期純利益率＝当期純利益(純損失)／売上高×100%

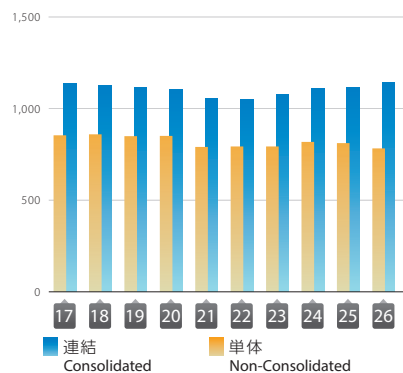
Note: *1 Operating income ratio = Operating income (loss) / Net sales×100%

*2 Ordinary income ratio = Ordinary income / Net sales×100%

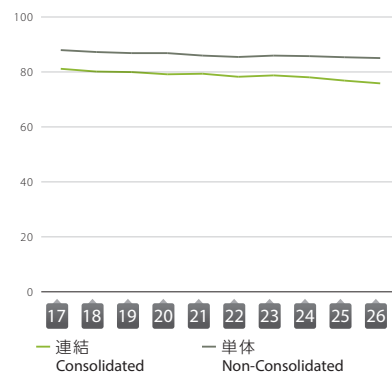
*3 Consolidated: Return on sales attributable to parent company shareholders= Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Net sales×100%

*4 Non-Consolidated: Return on sales = Net income (loss) / Net sales×100%

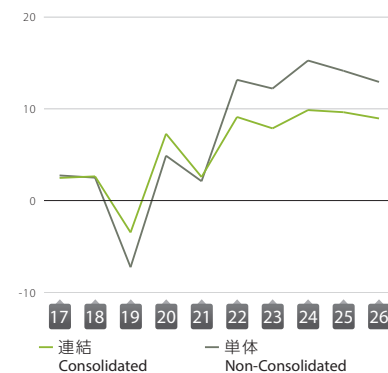
売上原価
Cost of sales
(十億円/¥ billion)



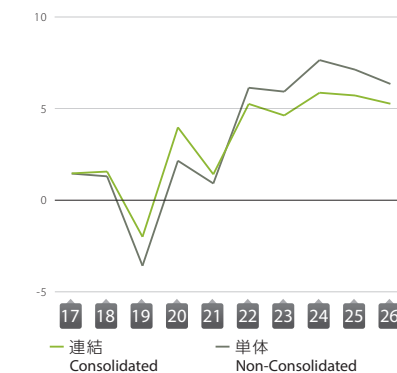
売上原価率
Cost of sales ratio
(%)



自己資本利益率 (ROE)
Return on equity
(%)



総資産利益率 (ROA)
Return on assets
(%)



Years ended March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
連結 Consolidated											
売上原価	Cost of sales	1,143.2	1,131.7	1,119.4	1,109.1	1,058.5	1,051.2	1,081.3	1,111.1	1,119.3	1,146.6
売上原価率 (%)	Cost of sales ratio (%).....	81.1	80.1	79.9	79.1	79.3	78.2	78.7	78.0	76.8	75.8
自己資本利益率-ROE*1(%)	Return on equity-ROE*1(%)	2.46	2.63	-3.48	7.27	2.56	9.10	7.86	9.85	9.62	8.94
総資産利益率-ROA*3(%)	Return on assets-ROA*3(%)	1.46	1.56	-2.00	3.97	1.41	5.25	4.62	5.86	5.71	5.26
単体 Non-Consolidated											
売上原価	Cost of sales	858.4	863.9	852.5	855.0	794.8	797.9	796.8	822.2	815.8	787.0
売上原価率 (%)	Cost of sales ratio (%).....	87.9	87.2	86.8	86.8	85.9	85.4	85.9	85.7	85.3	85.0
自己資本利益率-ROE*2(%)	Return on equity-ROE*2(%).....	2.73	2.49	-7.27	4.88	2.10	13.15	12.20	15.25	14.13	12.92
総資産利益率-ROA*4(%)	Return on assets-ROA*4(%)	1.45	1.30	-3.58	2.15	0.91	6.13	5.92	7.64	7.12	6.34

注) *1 連結：自己資本利益率 (ROE) = 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 自己資本 (期首・期末平均) × 100%

*2 単体：自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 (純損失) / 自己資本 (期首・期末平均) × 100%

*3 連結：総資産利益率 (ROA) = 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 総資産 (期首・期末平均) × 100%

*4 単体：総資産利益率 (ROA) = 当期純利益 (純損失) / 総資産 (期首・期末平均) × 100%

Note: *1 Consolidated: Return on equity (ROE) = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Total shareholders' equity (yearly average) × 100%

*2 Non-Consolidated: Return on equity (ROE) = Net income (loss) / Total stockholders' equity (yearly average) × 100%

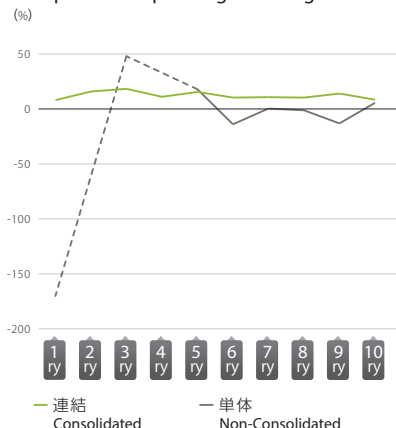
*3 Consolidated: Return on assets (ROA) = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Total assets (yearly average) × 100%

*4 Non-Consolidated: Return on assets (ROA) = Net income (loss) / Total assets (yearly average) × 100%

2-2. 成長性 Growth

営業利益成長率

Compounded operating income growth rate



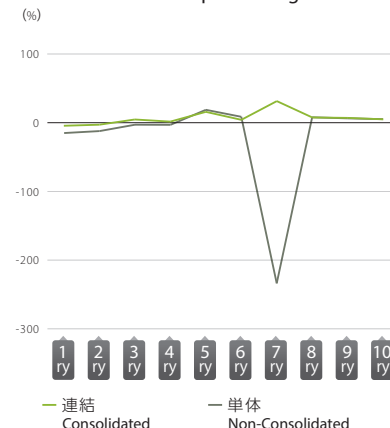
経常利益成長率

Compounded ordinary income growth rate



グロス・キャッシュ・フロー成長率

Gross cash flow compounded growth rate



Years ended March 31		対前年比 Compared to last year	過去 2 年 2 years	過去 3 年 3 years	過去 4 年 4 years	過去 5 年 5 years	過去 6 年 6 years	過去 7 年 7 years	過去 8 年 8 years	過去 9 年 9 years	過去 10 年 10 years
連結 Consolidated											
営業利益成長率*1	Compounded operating income growth rate*1	7.93	15.72	18.17	10.90	15.33	10.25	10.60	10.22	13.86	8.31
経常利益成長率*2	Compounded ordinary income growth rate*2	2.86	9.91	12.54	10.07	14.76	10.99	10.77	11.21	13.97	8.52
グロス・キャッシュ・フロー成長率*3	Gross cash flow compounded growth rate*3	-4.63	-3.09	4.48	1.39	15.59	3.99	31.21	7.40	6.80	4.72
単体 Non-Consolidated											
営業利益成長率*1	Compounded operating income growth rate*1	-170.14	-	47.83	-	17.77	-14.08	0.24	-1.33	-13.25	5.43
経常利益成長率*2	Compounded ordinary income growth rate*2	-23.20	-4.70	-1.49	-3.26	14.40	23.43	16.68	9.42	11.16	6.77
グロス・キャッシュ・フロー成長率*3	Gross cash flow compounded growth rate*3	-15.24	-12.37	-3.12	-3.31	18.55	8.41	-233.87	7.69	6.13	4.98

注) *1 営業利益成長率 (X 年間) = $\{10^{\log(A/B \div X) - 1}\} \times 100\%$

*2 経常利益成長率 (X 年間) = $\{10^{\log(A/B \div X) - 1}\} \times 100\%$

*3 グロス・キャッシュ・フロー成長率 (X 年間) = $\{10^{\log(A/B \div X) - 1}\} \times 100\%$

当期営業利益を A、X+1 年前の営業利益を B とする。

当期経常利益を A、X+1 年前の経常利益を B とする。

当期グロス・キャッシュ・フローを A、X+1 年前のグロス・キャッシュ・フローを B とする。

Note: *1 Compounded operating income growth rate (X years) = $\{10^{\log(A/B \div X) - 1}\} \times 100\%$

*2 Compounded ordinary income growth rate (X years) = $\{10^{\log(A/B \div X) - 1}\} \times 100\%$

*3 Gross cash flow compounded growth rate (X years) = $\{10^{\log(A/B \div X) - 1}\} \times 100\%$

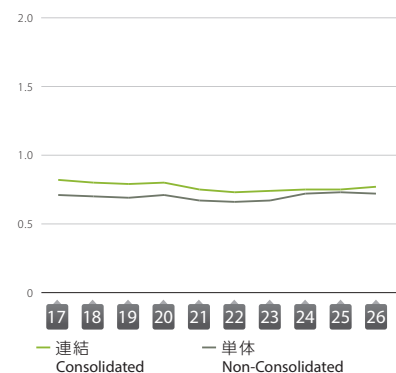
A is operating income for this term; B is operating income X+1 year ago.

A is ordinary income for this term; B is ordinary income X+1 year ago.

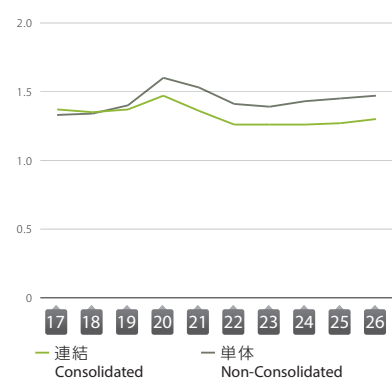
A is gross cash flow for this term; B is gross cash flow X+1 year ago.

2-3. 効率性 Efficiency

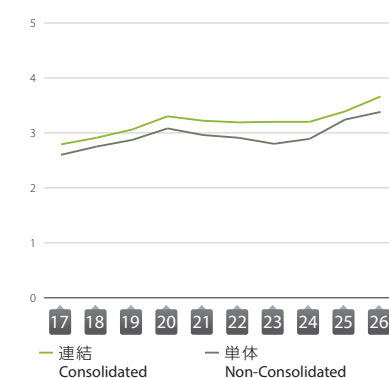
総資本回転率
Total assets turnover
(回/回 times)



自己資本回転率
Equity turnover
(回/回 times)



有形固定資産回転率
Tangible fixed assets turnover
(回/回 times)



棚卸資産回転率
Inventory turnover
(回/回 times)



Years ended March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
連結 Consolidated											
総資本回転率* ¹	Total assets turnover* ¹	0.82	0.80	0.79	0.80	0.75	0.73	0.74	0.75	0.75	0.77
自己資本回転率* ²	Equity turnover* ²	1.37	1.35	1.37	1.47	1.36	1.26	1.26	1.26	1.27	1.30
有形固定資産回転率* ³	Tangible fixed assets turnover* ³	2.79	2.91	3.06	3.30	3.22	3.19	3.20	3.20	3.39	3.66
棚卸資産回転率* ⁴	Inventory turnover* ⁴	9.62	10.28	10.36	10.49	10.23	10.02	9.26	8.92	8.83	9.04
単体 Non-Consolidated											
総資本回転率* ¹	Total assets turnover* ¹	0.71	0.70	0.69	0.71	0.67	0.66	0.67	0.72	0.73	0.72
自己資本回転率* ²	Equity turnover* ²	1.33	1.34	1.40	1.60	1.53	1.41	1.39	1.43	1.45	1.47
有形固定資産回転率* ³	Tangible fixed assets turnover* ³	2.60	2.75	2.87	3.08	2.96	2.91	2.80	2.89	3.24	3.38
棚卸資産回転率* ⁴	Inventory turnover* ⁴	60.78	64.32	65.28	69.22	70.81	69.21	57.16	38.18	31.86	36.30

注) *1 総資本回転率=売上高/総資産 *

*2 自己資本回転率=売上高/自己資本 *

*3 有形固定資産回転率=売上高/有形固定資産 *

*4 棚卸資産回転率=売上高/棚卸資産 *

棚卸資産 = 商品、製品、原材料、仕掛品、貯蔵品の合計

*総資産、自己資本、有形固定資産、棚卸資産は前期末との平均値を用いています。

Note: *1 Total assets turnover = Net sales / Total assets *

*2 Equity turnover = Net sales / Total stockholders' equity *

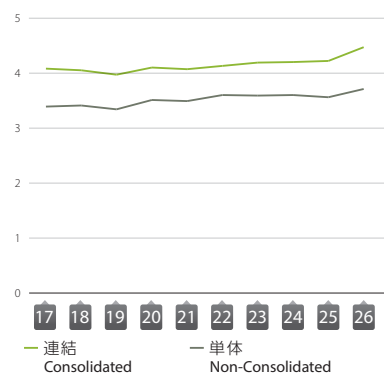
*3 Tangible fixed assets turnover = Net sales / Tangible fixed assets *

*4 Inventory turnover = Net sales / Inventory *

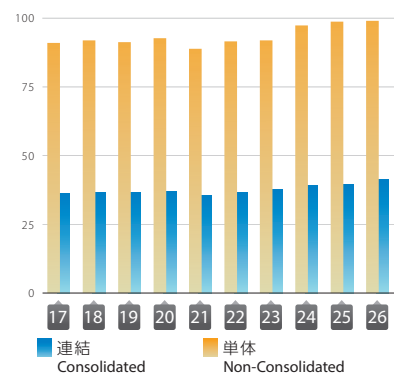
Inventory = Sum of merchandise, finished products, raw materials, work in progress and stored goods

* The figures for total assets, stockholders' equity, property, plant and equipment, and inventories are the average figures at the beginning and end of the fiscal year.

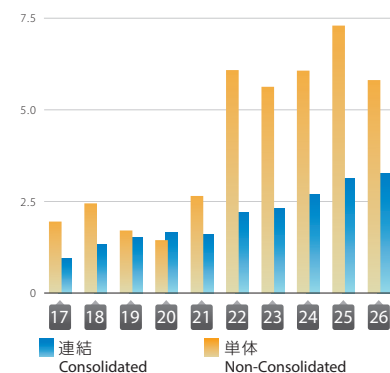
売上債権回転率
Receivables turnover
(回／times)



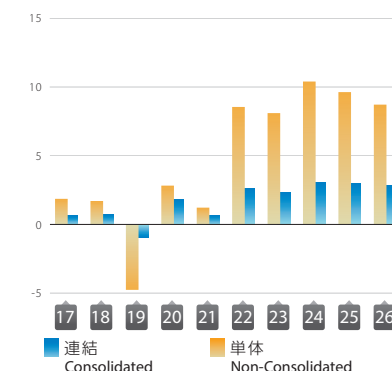
従業員一人当たり売上高
Net sales per employee
(百万円／¥ million)



従業員一人当たり経常利益
Ordinary income per employee
(百万円／¥ million)



従業員一人当たり親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)
Net income (loss) attributable to parent company shareholders per employee
(百万円／¥ million)



Years ended March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
連結 Consolidated											
売上債権回転率(回)* ¹	Receivables turnover (times)* ¹	4.08	4.05	3.97	4.10	4.07	4.13	4.19	4.20	4.22	4.47
従業員一人当たり売上高* ²	Net sales per employee* ²	36.16	36.48	36.56	36.78	35.50	36.52	37.73	38.95	39.50	41.30
従業員一人当たり経常利益* ³	Ordinary income per employee* ³	0.94	1.32	1.52	1.67	1.59	2.21	2.30	2.70	3.14	3.26
従業員一人当たり親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)* ⁴	Net income (loss) attributable to parent company shareholders per employee* ⁴	0.65	0.71	-0.93	1.82	0.67	2.64	2.35	3.03	3.00	2.84
単体 Non-Consolidated											
売上債権回転率(回)* ¹	Receivables turnover (times)* ¹	3.39	3.41	3.34	3.51	3.49	3.60	3.59	3.60	3.56	3.71
従業員一人当たり売上高* ²	Net sales per employee* ²	90.97	91.84	91.28	92.67	88.85	91.54	91.94	97.39	98.73	99.03
従業員一人当たり経常利益* ³	Ordinary income per employee* ³	1.95	2.45	1.71	1.45	2.66	6.08	5.63	6.07	7.30	5.81
従業員一人当たり当期純利益(純損失)* ⁵	Net income (loss) per employee* ⁵	1.86	1.70	-4.76	2.82	1.21	8.53	8.09	10.39	9.62	8.71

注) *1 売上債権回転率(回) = 売上高 / (受取手形 + 売掛金 + 契約資産 + 受取手形割引高)*
 2 従業員一人当たり売上高(百万円) = 売上高 / 従業員数
 3 従業員一人当たり経常利益(百万円) = 経常利益 / 従業員数
 4 連結: 従業員一人当たり親会社株主に帰属する当期純利益(純損失) (百万円) = 当期純利益(純損失) / 従業員数
 5 単体: 従業員一人当たり当期純利益(純損失) (百万円) = 当期純利益(純損失) / 従業員数

*受取手形、売掛金、契約資産、受取手形割引高、従業員数は前期末との平均値を用いています。

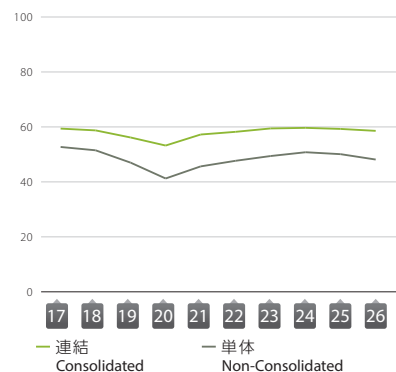
Note: *1 Receivables turnover (times) = Net sales / (Notes receivable+Trade receivable+Contract assets+ Discounted notes receivable)*
 2 Net sales per employee (¥ million) = Net sales / Number of employees
 3 Ordinary income per employee (¥ million) = Ordinary income / Number of employees
 4 Consolidated : Net income (loss) attributable to parent company shareholders per employee (¥ million) = Net income (loss) / Number of employees
 5 Non-consolidated : Net income (loss) per employee (¥ million) = Net income (loss) / Number of employees

* Notes receivable, trade receivable, contract assets, discounted notes receivable and number of employees are the average figures at the beginning and end of the fiscal year.

2-4. 安定性 Stability

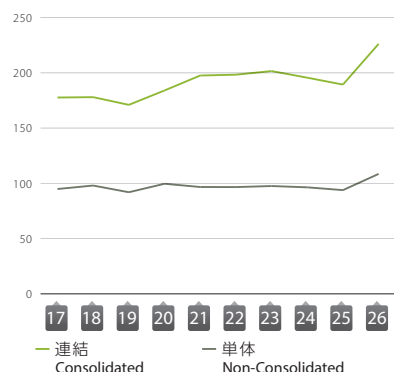
自己資本比率
Equity ratio

(回/times)



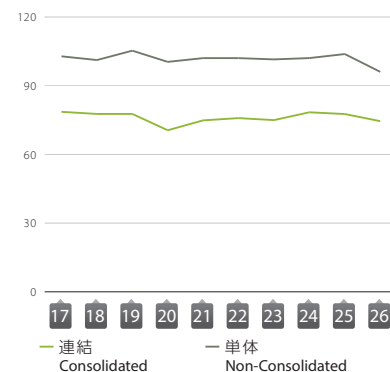
流動比率
Liquidity ratio

(%)



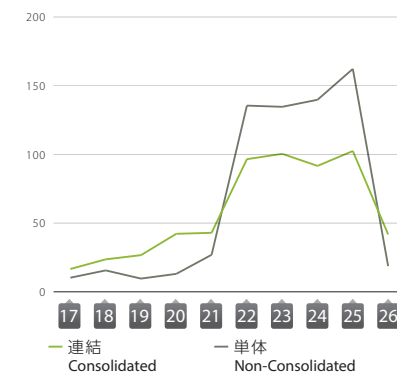
固定長期適合率
Fixed assets / liability ratio

(%)



インタレスト・カバレッジ・レシオ
Interest coverage ratio

(倍/times)



As of March 31	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
連結 Consolidated										
自己資本比率*1	59.35	58.70	56.12	53.19	57.20	58.18	59.41	59.62	59.23	58.53
流動比率*2	177.54	177.87	170.91	183.92	197.44	198.18	201.47	195.47	189.25	226.06
固定長期適合率*3	78.54	77.62	77.63	70.50	74.82	75.80	74.93	78.34	77.58	74.47
インタレスト・カバレッジ・レシオ*4 (倍)	16.59	23.60	26.67	42.20	42.92	96.47	100.36	91.57	102.40	41.74
単体 Non-Consolidated										
自己資本比率*1	52.67	51.46	46.97	41.21	45.61	47.65	49.38	50.76	50.05	48.10
流動比率*2	94.81	97.94	91.89	99.55	96.62	96.55	97.49	96.32	93.80	108.46
固定長期適合率*3	102.76	101.14	105.22	100.34	101.98	101.97	101.42	102.00	103.75	95.99
インタレスト・カバレッジ・レシオ*4 (倍)	10.26	15.58	9.62	13.05	26.93	135.43	134.54	139.67	162.13	18.70

注) *1 自己資本比率=自己資本/総資産×100%

*2 流動比率=流動資産/流動負債×100%

*3 固定長期適合率=(固定資産/(自己資本+固定負債))×100%

*4 インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)=(営業利益+受取利息+受取配当金)/支払利息

Note: *1 Equity ratio = Total stockholders' equity / Total assets × 100%

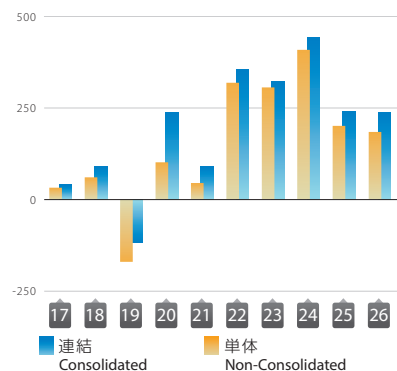
*2 Liquidity ratio = Current assets / Current liabilities × 100%

*3 Fixed assets / Liability ratio = [Fixed assets / (Total stockholders' equity+Long-term liabilities)] × 100%

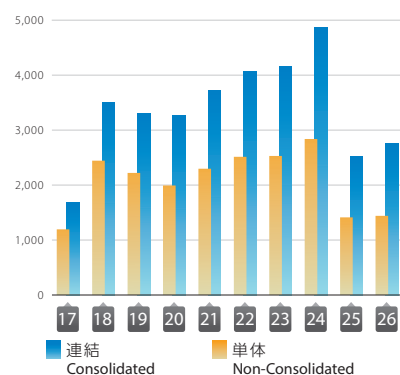
*4 Interest coverage ratio (times)=(Operating income+Interest income+Dividends income) / Interest expenses

2-5. 一株当たり指標 Per-Share Data

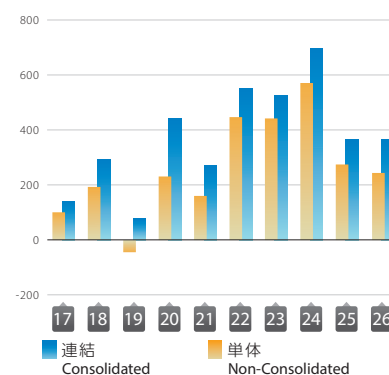
一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS)
Earnings (loss) per share
(円/株)



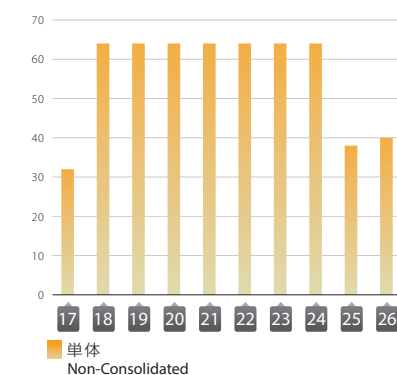
一株当たり純資産 (BPS)
Book value per share
(百万円/株 million)



一株当たりグロス・キャッシュ・フロー
Gross cash flow per share
(円/株)



一株当たり配当額
Cash dividends per share
(円/株)



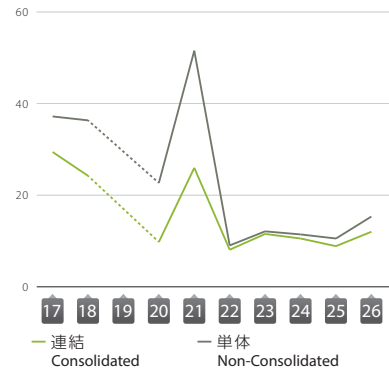
Years ended March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
連結 Consolidated											
一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS) *1, 5, 6	Earnings (loss) per share (EPS) *1, 5, 6	40.79	90.77	-118.22	235.18	89.32	355.84	321.32	443.12	238.90	235.49
一株当たり純資産 (BPS) *3, 5, 6	Book value per share (BPS) *3, 5, 6	1,680.55	3,493.79	3,300.52	3,260.38	3,716.85	4,057.98	4,158.46	4,866.18	2,514.77	2,759.42
一株当たりグロス・キャッシュ・フロー *4, 5, 6	Gross cash flow per share *4, 5, 6	140.91	293.71	77.57	441.36	270.51	551.30	525.63	696.66	363.96	363.38
単体 Non-Consolidated											
一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS) *2, 5, 6	Earnings (loss) per share (EPS) *2, 5, 6	32.28	60.52	-169.61	101.51	45.01	318.65	306.16	408.68	201.05	184.44
一株当たり純資産 (BPS) *3, 5, 6	Book value per share (BPS) *3, 5, 6	1,197.27	2,444.02	2,219.36	1,994.84	2,302.03	2,515.60	2,529.96	2,837.90	1,413.52	1,441.49
一株当たりグロス・キャッシュ・フロー *4, 5, 6	Gross cash flow per share *4, 5, 6	99.75	192.17	-45.09	229.99	159.49	445.98	441.05	570.09	273.98	243.10
一株当たり配当額 *5, 6	Cash dividends per share *5, 6	32.00	64.00	64.00	64.00	64.00	64.00	64.00	64.00	38.00	40.00

注) *1 連結：一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS) = 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 期中平均株式数
 *2 単体：一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS) = 当期純利益 (純損失) / 期中平均株式数
 *3 一株当たり純資産 (BPS) = 期末純資産 / 期末発行済株式総数
 *4 一株当たりグロス・キャッシュ・フロー = グロス・キャッシュ・フロー / 期末発行済株式総数
 *5 2017年10月1日を効力発生日として、普通株式2株につき1株の割合を持って株式併合を実施しており、2018年3月期以降は、併合後の株式数に基づいて、算出しています。
 *6 2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合を持って株式分割を実施しており、2025年3月期以降は、分割後の株式数に基づいて、算出しています。

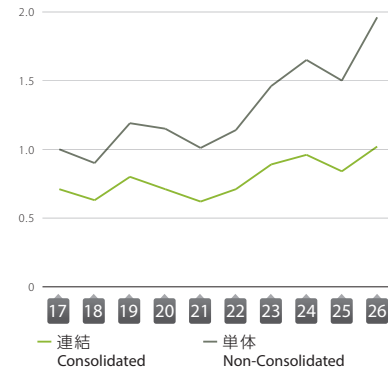
Note: *1 Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Outstanding shares (yearly average)
 *2 Non-Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) / Outstanding shares (yearly average)
 *3 Book value per share = Total stockholders' equity (year-end) / Outstanding shares (year-end)
 *4 Gross cash flow per share = Gross cash flow / Outstanding shares (year-end)
 *5 DNP implemented a share consolidation in which two shares of common stock were consolidated into one share effective October 1, 2017. Figures from the fiscal year ended March 2018 are calculated based on the number of shares after the share consolidation.
 *6 DNP implemented a stock split in which one share was split into two shares effective October 1, 2024. Figures from the fiscal year ended March 2025 are calculated based on the number of shares after the stock split.

2-6. 投資指標 Investment Return

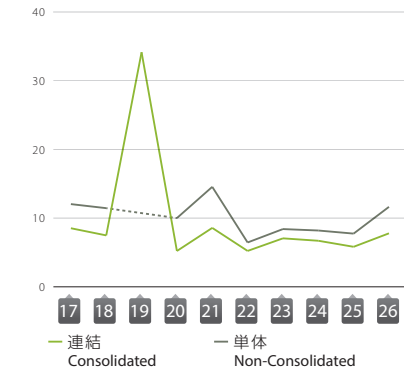
株価収益率 (PER) *
Price-to-earnings ratio
(倍 / times)



株価純資産倍率 (PBR)
Price-to-book value ratio
(倍 / times)



株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR)
Price-to-cash flow ratio
(倍 / times)



注) * 2019年3月期は、当期純損失のため表示していません。

Note: * The figures for the fiscal years ended March 2019 are not shown because there were net losses in the year.

As of March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
連結 Consolidated											
株価収益率 (PER) * ¹	Price-to-earnings ratio (PER) * ¹	29.42	24.22	—	9.78	25.96	8.09	11.53	10.54	8.87	12.01
株価純資産倍率 (PBR) * ²	Price-to-book value ratio (PBR) * ²	0.71	0.63	0.80	0.71	0.62	0.71	0.89	0.96	0.84	1.02
株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR) * ³	Price-to-cash flow ratio (PCFR) * ³	8.52	7.48	34.12	5.21	8.57	5.22	7.05	6.70	5.82	7.78
単体 Non-Consolidated											
株価収益率 (PER) * ¹	Price-to-earnings ratio (PER) * ¹	37.17	36.32	—	22.67	51.52	9.03	12.10	11.43	10.54	15.33
株価純資産倍率 (PBR) * ²	Price-to-book value ratio (PBR) * ²	1.00	0.90	1.19	1.15	1.01	1.14	1.46	1.65	1.50	1.96
株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR) * ³	Price-to-cash flow ratio (PCFR) * ³	12.03	11.44	—	10.00	14.54	6.45	8.40	8.19	7.74	11.63
配当性向 * ⁴ (%)	Dividend payout ratio * ⁴ (%)	99.13	105.75	—	63.05	142.19	20.08	20.90	15.66	18.90	21.69
配当利回り * ⁵ (%)	Dividend yield * ⁵ (%)	2.67	2.91	2.42	2.78	2.76	2.22	1.73	1.37	1.79	1.41
純資産配当率 * ⁶ (%)	Dividends-on-equity * ⁶ (%)	2.69	2.62	2.74	3.03	2.98	2.61	2.53	2.34	2.62	2.77

注) *¹ 株価収益率 (PER, 倍) = 期末株価 / 一株当たり当期純利益 *^{7,8}

*² 株価純資産倍率 (PBR, 倍) = 期末株価 / 一株当たり純資産 *^{7,8}

*³ 株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR, 倍) = 期末株価 / 一株当たりグロス・キャッシュ・フロー *^{7,8}

*⁴ 配当性向 = 一株当たり配当額 *^{7,8} / 一株当たり当期純利益 *^{7,8} × 100%

*⁵ 配当利回り = 一株当たり配当額 *^{7,8} / 期末株価 × 100%

*⁶ 純資産配当率 = [配当金総額 / 純資産 (期首・期末平均値)] × 100%

*⁷ 2017年10月1日を効力発生日として、普通株式2株につき1株の割合を持って株式併合を実施しており、2018年3月期以降は、併合後の株式数に基づいて、算出しています。

*⁸ 2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合を持って株式分割を実施しており、2025年3月期以降は、分割後の株式数に基づいて、算出しています。

Note: *¹ Price-to-earnings ratio (times) = Stock price (year-end) / Earnings per share *^{7,8}

*² Price-to-book value ratio (times) = Stock price (year-end) / Book value per share *^{7,8}

*³ Price-to-cash flow ratio (times) = Stock price (year-end) / Gross cash flow per share *^{7,8}

*⁴ Dividend payout ratio = Cash dividends per share *^{7,8} / Earnings per share *^{7,8} × 100%

*⁵ Dividend yield = Cash dividends per share *^{7,8} / Stock price (year-end) × 100%

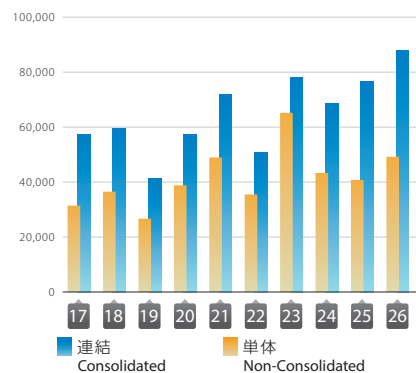
*⁶ Dividends-on-equity = [Total dividends paid / Total stockholders' equity (yearly average)] × 100%

*⁷ DNP implemented a share consolidation in which two shares of common stock were consolidated into one share effective October 1, 2017. Figures from the fiscal year ended March 2018 are calculated based on the number of shares after the share consolidation.

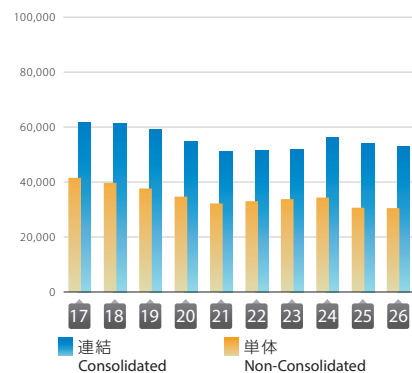
*⁸ DNP implemented a stock split in which one share was split into two shares effective October 1, 2024. Figures from the fiscal year ended March 2025 are calculated based on the number of shares after the stock split.

2-7. その他の指標 Other Data

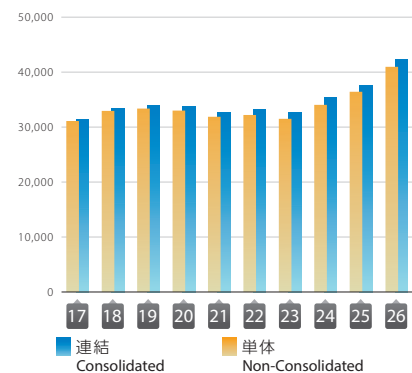
設備投資額
Capital expenditures
(百万円/¥ million)



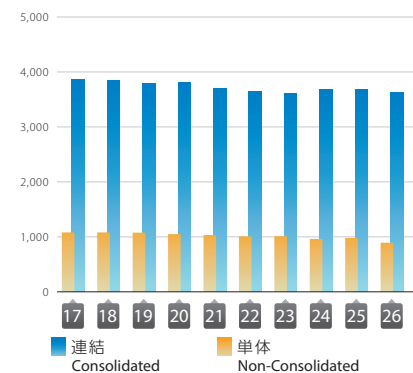
減価償却費
Depreciation expenses
(百万円/¥ million)



研究開発費
R&D expenditures
(百万円/¥ million)



従業員数
Number of employees
(人/persons)



Years ended March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
連結 Consolidated											
設備投資額	Capital expenditures	57,084	59,557	41,103	57,162	71,649	50,699	78,082	68,368	76,627	87,743
減価償却費	Depreciation expenses.....	61,461	61,070	59,080	54,474	50,893	51,154	51,769	55,990	53,709	52,815
研究開発費	R&D expenditures	31,375	33,210	33,786	33,603	32,623	33,147	32,480	35,236	37,561	42,277
従業員数 (人)	Number of employees (persons)	38,808	38,627	38,051	38,181	37,062	36,542	36,246	36,911	36,890	36,360
単体 Non-Consolidated											
設備投資額	Capital expenditures	31,398	36,431	26,606	38,739	48,915	35,426	65,119	43,217	40,771	49,162
減価償却費	Depreciation expenses.....	41,434	39,651	37,586	34,605	32,155	32,974	33,693	34,287	30,603	30,465
研究開発費	R&D expenditures	31,050	32,903	33,314	32,956	31,836	32,162	31,462	33,957	36,375	40,917
従業員数 (人)	Number of employees (persons)	10,800	10,775	10,757	10,499	10,328	10,082	10,107	9,589	9,785	8,911

3. 連結損益計算書および連結包括利益計算書 (10 年間) Consolidated Statements of Operations and Comprehensive Income (10 years)

連結損益計算書 Consolidated Statements of Operations

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	対前年同期比 (%) (2026/2025)
売上高	Net sales	1,410,172	1,412,251	1,401,505	1,401,894	1,335,439	1,344,147	1,373,209	1,424,822	1,457,609	1,512,571	3.8
売上原価	Cost of sales	1,143,164	1,131,662	1,119,390	1,109,051	1,058,525	1,051,218	1,081,284	1,111,129	1,119,330	1,146,587	2.4
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	235,598	234,217	232,216	236,568	227,384	226,140	230,691	238,242	244,666	264,944	8.3
営業利益	Operating income	31,410	46,372	49,898	56,274	49,529	66,788	61,233	75,450	93,612	101,039	7.9
営業外収益	Non-operating income	13,678	13,825	15,194	15,662	15,623	18,552	26,695	28,434	26,350	24,372	-7.5
受取利息及び配当金	Interest and dividend income	5,104	5,840	5,255	5,586	4,341	4,114	9,016	6,410	7,154	6,704	-6.3
持分法による投資利益	Equity earnings of affiliates	3,014	3,007	4,161	6,050	6,742	8,686	13,603	17,529	15,839	12,561	-20.7
その他の営業外収益	Other non-operating income	5,559	4,977	5,777	4,024	4,539	5,751	4,076	4,494	3,356	5,107	52.2
営業外費用	Non-operating expenses	8,349	9,226	6,832	8,150	5,245	4,091	4,267	5,182	4,042	6,172	52.7
支払利息	Interest expenses	2,201	2,212	2,068	1,466	1,255	735	700	894	984	2,581	162.3
その他の営業外費用	Other non-operating expenses	6,146	7,012	4,763	6,682	3,989	3,355	3,566	4,288	3,058	3,590	17.4
経常利益	Ordinary income	36,740	50,971	58,259	63,786	59,907	81,249	83,661	98,702	115,920	119,239	2.9
特別利益	Extraordinary income	49,631	59,312	23,089	81,728	2,954	54,579	44,474	85,903	130,438	57,952	-55.6
特別損失	Extraordinary loss	46,541	64,887	100,035	42,795	16,462	8,938	8,402	41,593	77,692	21,607	-72.2
税金等調整前当期純利益(純損失)	Income (loss) before income taxes	39,831	45,396	-18,685	102,719	46,400	126,890	119,733	143,012	168,665	155,585	-7.8
法人税等	Income taxes	13,541	15,738	15,198	26,063	14,874	17,998	20,377	31,474	65,705	37,577	-42.8
法人税等調整額	Income taxes and other adjustments	-974	187	-936	4,560	3,753	8,391	9,650	84	-10,595	11,222	-
当期純利益(純損失)	Net income (loss)	27,263	29,470	-32,947	72,094	27,772	100,501	89,704	111,454	113,555	106,784	-6.0
非支配株主に帰属する 当期純利益	Net income attributable to non-controlling shareholders	2,037	1,969	2,721	2,597	2,684	3,319	4,011	524	2,872	2,825	-1.6
親会社株主に帰属する 当期純利益(純損失)	Net income (loss) attributable to parent company shareholders	25,226	27,501	-35,668	69,497	25,088	97,182	85,692	110,929	110,682	103,959	-6.1

連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	対前年同期比 (%) (2026/2025)
当期純利益(純損失)	Net income (loss)	27,263	29,470	-32,947	72,094	27,772	100,501	89,704	111,454	113,555	106,784	-6.0
その他の包括利益	Other comprehensive income	26,070	26,933	-3,746	-69,558	120,455	3,269	-46,672	73,062	-64,299	19,845	-
包括利益	Comprehensive income	53,334	56,404	-36,694	2,536	148,228	103,770	43,032	184,516	49,255	126,630	157.1
(内訳) 親会社株主に係る包括利益	Attributable to: Parent company shareholders	51,596	54,269	-38,590	-527	145,856	99,514	38,938	183,201	46,470	123,167	165.0
非支配株主に係る包括利益	Attributable to: Non-controlling shareholders	1,738	2,135	1,896	3,064	2,372	4,255	4,093	1,315	2,785	3,463	24.3

4. 連結貸借対照表（資産の部、10 年間） Consolidated Balance Sheets (Assets, 10 years)

(百万円/¥ million)

As of March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	対前年同期比 (%) (2026/2025)
資産の部	Assets											
流動資産	Current assets	737,140	780,039	799,280	884,010	805,817	804,813	802,995	799,318	824,692	859,436	4.2
現金及び預金	Cash and time deposits	210,454	242,781	268,046	373,013	301,162	287,334	246,438	228,765	254,995	298,135	16.9
受取手形及び売掛金	Notes and trades receivables	341,805	354,241	351,450	330,798	324,625	—	—	—	—	—	—
受取手形	Notes receivables	—	—	—	—	—	46,635	46,780	48,590	43,657	40,397	-7.5
売掛金	Trade receivables	—	—	—	—	—	277,912	282,560	299,193	297,305	294,027	-1.1
契約資産	Contract assets	—	—	—	—	—	298	421	646	612	589	-3.8
有価証券	Marketable securities	4,999	14,600	15,000	18,000	19,000	17,900	22,800	7,500	—	—	—
棚卸資産	Inventories	137,312	137,547	133,070	134,279	126,770	141,621	154,863	164,497	165,728	168,805	1.9
繰延税金資産 *1	Deferred tax assets *1	15,314	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他の流動資産	Other current assets	28,880	32,559	33,226	29,279	34,975	33,804	49,819	50,789	62,872	58,159	-7.5
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	-1,627	-1,690	-1,515	-1,361	-716	-693	-688	-664	-478	-678	41.7
固定資産	Fixed assets	1,004,763	1,014,724	975,742	837,713	1,019,201	1,071,834	1,027,389	1,156,310	1,093,145	1,174,674	7.5
有形固定資産	Property, plant and equipment	497,166	474,397	441,120	409,367	420,029	421,875	436,429	453,139	405,795	420,768	3.7
建物及び構築物	Buildings and structures	206,196	199,310	183,878	158,089	164,049	160,506	182,209	178,611	151,499	155,591	2.7
機械装置及び運搬具	Machinery and equipment	80,689	80,702	67,514	65,016	73,710	70,830	65,954	76,614	61,072	73,194	19.8
土地	Land	155,114	151,521	147,924	141,423	141,808	139,573	139,907	142,404	141,787	142,920	0.8
建設仮勘定	Construction in progress	18,326	7,160	11,760	16,428	13,238	25,640	20,284	23,751	17,607	13,706	-22.2
その他の有形固定資産	Other property, plant and equipment	36,839	35,703	30,042	28,409	27,221	25,325	28,073	31,758	33,829	35,355	4.5
無形固定資産	Intangible fixed assets	34,436	32,853	28,914	22,716	25,207	27,747	30,360	30,697	46,393	71,828	54.8
ソフトウェア	Software	25,942	26,686	25,044	20,237	21,048	23,556	26,109	23,738	27,068	30,926	14.3
その他の無形固定資産	Other intangible fixed assets	8,493	6,166	3,869	2,478	4,158	4,191	4,251	6,958	19,324	40,902	111.7
投資その他の資産	Investments	473,160	507,472	505,707	405,629	573,964	622,210	560,598	672,474	640,956	682,077	6.4
投資有価証券	Investment securities	380,323	401,414	393,104	298,894	422,799	410,266	341,215	374,659	393,125	369,504	-6.0
長期貸付金	Long-term loans	4,390	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
繰延税金資産 *1	Deferred tax assets *1	7,286	10,913	11,068	13,888	9,977	11,770	7,749	8,718	9,434	8,377	-11.2
その他の投資その他の資産	Other investments	85,216	98,776	103,848	95,132	143,928	202,132	213,663	291,981	240,785	306,110	26.9
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	-4,057	-3,632	-2,315	-2,286	-2,741	-1,957	-2,029	-2,885	-2,388	-1,915	-19.8
資産合計	Total assets	1,741,904	1,794,764	1,775,022	1,721,724	1,825,019	1,876,647	1,830,384	1,955,629	1,917,838	2,034,110	6.1

注) *1 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第 28 号 2018 年 2 月 16 日）を 2019 年 3 月期の期首から適用しており、2018 年 3 月期は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

Note: *1 The partial amendments to the “Accounting Standard for Tax Effect Accounting” have been retrospectively reflected in the figures as of March 31, 2018.

5. 連結貸借対照表（負債の部・純資産の部、10 年間） Consolidated Balance Sheets (Liabilities and Net Assets, 10 years)

(百万円/¥ million)

As of March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	対前年同期比 (%) (2026/2025)
負債の部	Liabilities											
流動負債	Current liabilities	415,198	438,548	467,655	480,651	408,125	406,108	398,571	408,928	435,780	380,179	-12.8
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable.....	247,562	248,993	246,138	238,066	226,606	236,188	224,418	223,873	215,474	191,394	-11.2
短期借入金	Short-term borrowing	43,035	44,794	42,474	39,051	37,321	33,990	30,301	38,261	31,747	32,963	3.8
一年内返済長期借入金	Long-term borrowing redeemable within 1 year.....	7,560	4,292	2,731	7,008	2,545	2,567	1,243	4,478	5,819	6,569	12.9
一年内償還予定の社債	Bonds redeemable within 1 year	240	2,290	51,490	52,490	3,570	—	—	—	—	—	—
未払法人税等	Accrued corporate tax.....	7,152	10,042	7,448	16,621	7,123	10,051	10,492	11,642	52,956	11,643	-78.0
賞与引当金	Reserve for bonuses	17,056	17,128	18,145	18,945	19,284	20,367	20,433	21,290	21,748	22,970	5.6
補修対策引当金	Repair reserve	18,679	29,580	19,162	20,636	17,688	17,252	17,549	7,157	—	—	—
その他の流動負債 *1	Other current liabilities*1	73,911	81,426	80,065	87,831	93,985	85,689	94,131	102,224	108,034	114,638	6.1
固定負債	Long-term liabilities.....	245,418	253,664	260,745	272,497	318,279	322,125	283,567	310,013	273,278	386,824	41.5
社債	Bonds	109,640	108,600	59,610	107,120	103,550	102,500	100,000	100,000	100,000	200,000	100.0
長期借入金	Long-term borrowing.....	8,658	10,127	10,045	5,977	11,569	14,254	13,772	23,403	24,441	24,028	-1.7
補修対策引当金	Repair reserve	—	7,543	70,211	54,660	49,491	28,036	9,506	—	—	—	—
繰延税金負債 *1	Deferred tax liabilities*1	66,147	64,983	65,300	42,821	95,997	102,275	84,659	111,654	73,003	90,079	23.4
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	35,149	35,216	34,733	35,687	35,174	55,888	54,740	56,190	54,607	51,937	-4.9
その他の固定負債	Other long-term liabilities.....	25,823	27,193	20,845	26,230	22,496	19,170	20,888	18,765	21,226	20,779	-2.1
負債合計	Total liabilities	660,617	692,213	728,400	753,149	726,405	728,233	682,139	718,941	709,059	767,004	8.2
純資産の部	Net assets											
株主資本	Stockholders' equity.....	884,829	877,797	823,281	812,923	820,352	866,667	909,064	915,215	948,481	983,970	3.7
資本金	Capital stock	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	0.0
資本剰余金	Capital surplus	144,280	144,264	144,765	145,024	145,024	145,143	145,112	145,118	145,034	145,036	0.0
利益剰余金	Retained earnings.....	695,720	681,976	626,949	676,346	683,784	740,183	737,699	782,000	824,329	740,585	-10.2
自己株式	Treasury stocks.....	-69,636	-62,908	-62,898	-122,911	-122,920	-133,123	-88,212	-126,367	-135,347	-16,116	-88.1
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	149,035	175,803	172,881	102,856	223,624	225,193	178,439	250,711	187,366	206,534	10.2
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains/losses on securities.....	149,574	168,155	170,073	110,051	202,017	192,994	138,781	161,863	106,681	89,465	-16.1
繰延ヘッジ損益	Net deferred gains/losses on derivatives.....	-2	-3	-1	5	11	45	-21	26	-16	6	-137.5
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments.....	-2,219	1,410	-2,398	-3,448	-5,082	4,220	14,143	20,850	30,309	38,272	26.3
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	1,683	6,241	5,208	-3,751	26,678	27,932	25,535	67,971	50,391	78,789	56.4
非支配株主持分	Non-controlling interests in consolidated subsidiaries	47,422	48,950	50,459	52,794	54,636	56,552	60,741	70,760	72,930	76,602	5.0
純資産合計	Total net assets.....	1,081,286	1,102,550	1,046,622	968,574	1,098,613	1,148,413	1,148,245	1,236,687	1,208,778	1,267,106	4.8
負債純資産合計	Total liabilities and net assets.....	1,741,904	1,794,764	1,775,022	1,721,724	1,825,019	1,876,647	1,830,384	1,955,629	1,917,838	2,034,110	6.1

注) *1 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第 28 号 2018 年 2 月 16 日）を 2019 年 3 月期の期首から適用しており、2018 年 3 月期は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

Note: *1 The partial amendments to the “Accounting Standard for Tax Effect Accounting” have been retrospectively reflected in the figures as of March 31, 2018.

6. 連結キャッシュ・フロー計算書 (10 年間) Consolidated Cash Flows (10 years)

(百万円/¥ million)

Years ended March 31	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities									
税金等調整前当期純利益 (純損失)	Income (loss) before income taxes and non-controlling interests.....									
	39,831	45,396	-18,685	102,719	46,400	126,890	119,733	143,012	168,665	155,585
減価償却費	Depreciation.....									
	61,461	61,070	59,080	54,474	50,893	51,154	51,769	55,990	53,709	52,815
減損損失	Impairment loss on fixed assets.....									
	895	5,952	16,685	26,516	4,102	3,506	6,286	38,263	70,268	13,293
貸倒引当金の増減額	Provision for doubtful receivables (net).....									
	-1,560	-302	-388	-186	-235	-853	38	747	-496	-281
退職給付に係る資産の増減額	Decrease (increase) of net defined benefit asset.....									
	-1,537	-5,780	-5,682	-7,441	-3,380	-35,003	-16,958	-17,656	1,974	-23,895
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) of net defined benefit liability.....									
	1,241	2,004	-291	2,169	363	3,851	3,641	4,748	3,615	2,079
持分法による投資損益	Equity in (earnings) loss of affiliated companies.....									
	-3,014	-3,007	-4,161	-6,050	-6,742	-8,686	-13,603	-17,529	-15,839	-12,561
のれん償却額	Amortization of goodwill.....									
	2,316	2,306	1,751	1,659	994	521	512	735	626	1,952
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income.....									
	-5,104	-5,840	-5,255	-5,586	-4,341	-4,114	-9,016	-6,410	-7,154	-6,704
支払利息	Interest paid.....									
	2,201	2,212	2,068	1,466	1,255	735	700	894	984	2,581
投資有価証券売却損益	Net loss (gain) on sale of investment securities.....									
	-46,205	-45,686	-20,007	-50,086	3,003	-11,942	-12,810	-69,913	-93,718	-44,497
投資有価証券評価損益	Loss on devaluation of investment securities.....									
	161	758	4,322	7,232	2,905	742	337	685	269	1,839
固定資産除売却損益	Net loss (gain) on sale or disposal of fixed assets.....									
	4,970	-9,302	-67	-24,367	2,411	-3,168	-16,080	1,649	-10,699	-11,197
補修対策費用	Repair costs.....									
	5,793	-	-	-	-	-	-	-	-	-
補修対策引当金繰入額	Repair reserve provisions.....									
	31,944	53,500	75,000	-	-	-	-	-	-	-
売上債権の増減額	Decrease (increase) in trade receivables.....									
	4,443	-17,606	2,098	22,195	6,252	2,461	-1,599	-12,844	13,941	11,514
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories.....									
	3,257	-875	1,997	-1,286	7,065	-13,355	-11,085	-2,598	3,847	-872
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in trade payables.....									
	-99	5,899	-1,912	-9,011	-11,530	7,882	-13,404	-3,452	-17,344	-28,886
補修対策引当金戻入額	Increase on reversal of repair reserve.....									
	-	-	-	-	-	-14,674	-11,388	-15,647	-	-
その他	Other.....									
	6,909	6,049	2,323	10,235	-110	-2,970	-8,197	1,732	-14,895	16,944
小計	Sub-total.....									
	107,908	96,746	108,876	124,652	99,306	102,977	68,875	102,403	157,754	129,710
補修対策費用の支払額	Payments for repair costs.....									
	-23,148	-35,056	-22,750	-14,076	-8,116	-7,215	-6,844	-4,251	-404	-
特別退職金の支払額	Payments of extra retirement payments.....									
	-104	-48	-767	-335	-450	-197	-141	-89	-761	-5,709
法人税等の支払額	Payments for income taxes.....									
	-12,710	-13,184	-16,386	-16,302	-29,058	-13,535	-23,895	-25,508	-23,859	-83,633
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities.....									
	71,944	48,457	68,971	93,937	61,681	82,028	37,993	72,553	132,729	40,367
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities									
定期預金の純増減額	Net decrease (Increase) in time deposits.....									
	240	-1,547	-136,981	135,777	-2,255	4,502	1,492	-703	328	-49,907
有価証券の純増減額	Net decrease (Increase) in marketable securities.....									
	-	-	-	-	-	-	-	10,300	-	-
有形固定資産の取得による支出	Payments for purchase of property, plant and equipment ...									
	-50,031	-32,500	-37,578	-39,932	-50,992	-53,614	-50,321	-59,428	-57,082	-60,030
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment.....									
	4,990	19,644	6,942	46,104	2,024	8,120	19,813	1,782	18,329	14,394
投資有価証券の取得による支出	Payments for purchase of investment securities.....									
	-691	-1,234	-2,404	-1,028	-944	-1,571	-1,038	-1,470	-87,845	-6,461
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities.....									
	60,878	54,616	26,785	58,112	5,503	14,747	14,903	81,614	119,337	57,803
無形固定資産の取得による支出	Payments for purchase of intangible fixed assets.....									
	-11,212	-10,483	-9,800	-9,775	-10,992	-12,206	-11,804	-15,325	-15,800	-12,953
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for the purchase of stock in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation.....									
	-	-	-	-1,154	-2,551	-50	-1,743	-9,282	-19,619	-22,782
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	Proceeds from purchase of newly consolidated subsidiaries' stocks.....									
	-	-	-	38	20	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	Payments for sales of stock in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation.....									
	-	-855	-	-	-	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stock in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation.....									
	1,288	-	-	-	-	-	-	-	-	-
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income.....									
	7,952	8,256	10,515	9,196	8,260	6,980	6,740	12,632	9,429	9,659
その他	Other.....									
	596	-12,822	-4,387	-6,281	-4,357	-6,117	-3,063	-1,763	-3,817	-3,364
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities.....									
	14,011	23,074	-146,909	191,057	-56,284	-39,208	-25,021	18,355	-36,740	-73,641

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities										
短期借入金の純増減額	Net increase (decrease) in short-term bank loans.....	-6,961	2,257	-2,282	-3,424	-1,929	-3,350	-3,693	7,953	-6,518	724
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt	6,680	2,690	2,500	2,700	4,295	4,790	3,100	4,619	6,886	6,100
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt.....	-6,983	-4,076	-4,142	-2,521	-3,404	-2,009	-2,652	-11,146	-4,508	-6,002
社債の発行による収入	Proceeds from issue of bonds	3,933	1,224	2,442	99,496	—	—	—	—	—	100,000
社債の償還による支出	Redemption of bonds	-555	-240	-2,290	-51,490	-52,490	-3,570	-1,050	-2,500	—	—
利息の支払額	Interest paid	-2,208	-2,213	-2,065	-1,570	-1,447	-734	-698	-889	-993	-1,984
配当金の支払額	Dividends paid	-19,918	-19,524	-19,324	-19,283	-17,976	-17,642	-17,142	-16,431	-15,031	-17,877
非支配株主への配当金の支払額	Dividends paid to non-controlling interests	-338	-393	-459	-509	-551	-509	-592	-1,651	-868	-883
連結の範囲の変更を伴わない 子会社株式の取得による支出	Payments for purchase of stock in subsidiaries not resulting in a change in the scope of consolidation	—	—	—	—	—	-878	—	-169	—	-550
連結の範囲の変更を伴わない 子会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stock in subsidiaries not resulting in a change in the scope of consolidation	—	—	—	—	—	10	41	982	153	—
自己株式の取得による支出	Payments for purchases of treasury stocks	-15,174	-15,037	-15	-60,060	-9	-30,012	-25,864	-88,564	-64,862	50,752
自己株式取得のための金銭の信託の 増減額	Change in money held in trust for purchase of treasury stock	—	—	—	—	—	—	-127	-5,462	4,865	724
子会社の自己株式の取得による支出	Payments for purchases by subsidiaries of their treasury stocks .	-7	-130	-2	-152	-1	-847	-0	-100	-14	-1
その他	Other	-3,688	-7,328	-6,555	-4,466	-4,753	-2,997	-3,754	-5,337	-6,537	-6,166
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	-45,222	-42,771	-32,196	-41,280	-78,268	-57,751	-52,435	-118,696	-87,429	23,331
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents....	-1,701	1,428	-1,031	-118	-416	4,054	4,430	3,983	5,618	2,868
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	39,032	30,188	-111,165	243,595	-73,287	-10,877	-35,032	-23,804	14,178	-7,074
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	175,513	214,564	244,936	133,771	377,367	304,223	293,361	258,329	234,569	250,633
連結の範囲の変更に伴う現金及び 現金同等物の増減額	Net increase in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	18	—	—	—	—	—	—	—	—	—
新規連結に伴う現金及び現金同等物の 増加額	Net increase in cash and cash equivalents resulting from newly consolidated subsidiaries.....	—	—	—	—	—	—	—	—	1,726	5
非連結子会社との合併に伴う 現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents from merger with unconsolidated subsidiaries	—	184	—	—	143	15	—	45	159	—
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	214,564	244,936	133,771	377,367	304,223	293,361	258,329	234,569	250,633	243,564

7. 単体損益計算書（10 年間） Non-Consolidated Statements of Operations (10 years)

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	対前年同期比 (%) (2026/2025)
売上高	Net sales.....	976,797	990,750	982,691	984,888	925,259	934,186	928,084	959,076	956,437	925,693	-3.2
売上原価	Cost of sales.....	858,427	863,888	852,494	855,012	794,772	797,877	796,836	822,210	815,801	787,034	-3.5
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses.....	127,776	129,776	132,770	136,384	131,642	129,615	132,058	135,298	136,905	141,277	3.2
営業利益 (損失)	Operating income (loss)	-9,406	-2,914	-2,573	-6,507	-1,155	6,693	-810	1,567	3,731	-2,617	-
営業外収益	Non-operating income.....	59,855	58,066	47,292	49,899	54,813	81,331	84,675	85,613	93,600	79,236	-15.3
受取利息及び配当金	Interest and dividend income	25,113	26,793	17,304	20,508	24,177	43,958	50,319	49,831	55,932	36,254	-35.2
その他の営業外収益	Other non-operating income.....	34,742	31,273	29,987	29,391	30,635	37,373	34,355	35,781	37,667	42,982	14.1
営業外費用	Non-operating expenses.....	29,486	28,730	26,277	28,032	25,948	26,025	27,051	27,381	26,620	22,313	-16.2
支払利息	Interest expenses.....	1,531	1,533	1,532	1,073	855	374	368	368	368	1,799	388.9
その他の営業外費用	Other non-operating expenses	27,955	27,197	24,744	26,958	25,093	25,651	26,682	27,013	26,252	20,514	-21.9
経常利益	Ordinary income	20,962	26,422	18,441	15,359	27,709	61,999	56,813	59,799	70,710	54,305	-23.2
特別利益	Extraordinary income.....	45,644	58,251	22,798	76,499	2,185	44,691	38,292	85,801	120,407	57,954	-51.9
固定資産売却益	Profit from sale of fixed assets.....	52	11,964	2,648	24,944	332	6,251	13,841	149	4,188	12,876	207.4
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	-	-	-	-	1,853	12,117	12,869	69,640	92,686	44,628	-51.9
退職給付制度改定益	Gain on revision of retirement benefit plan.....	-	-	-	-	-	9,545	-	-	-	-	-
補修対策引当金戻入額	Gain on reversal of repair reserve	-	-	-	-	-	14,674	11,388	15,647	6,752	-	-
その他の特別利益	Other extraordinary income.....	45,592	46,287	20,149	51,555	-	2,101	192	363	16,779	449	-97.3
特別損失	Extraordinary loss	45,164	64,213	92,978	51,332	14,420	12,765	5,770	35,129	71,558	11,508	-83.9
固定資産除売却損	Losses from sale or disposal of fixed assets	5,389	3,076	1,858	5,191	2,519	3,605	1,090	1,464	2,130	1,080	-49.3
その他の特別損失	Other extraordinary loss	39,775	61,137	91,119	46,141	11,900	9,160	4,680	33,664	69,428	10,426	-85.0
税引前当期純利益 (純損失)	Income (loss) before income taxes	21,442	20,460	-51,738	40,526	15,475	93,925	89,334	110,471	119,559	100,750	-15.7
法人税等	Income taxes	1,456	2,107	-542	10,527	2,830	6,896	7,680	8,159	26,408	19,323	-26.8
当期純利益 (純損失)	Net income (loss)	19,985	18,353	-51,196	29,998	12,644	87,029	81,653	102,312	93,151	81,427	-12.6

8. 単体貸借対照表（10 年間） Non-Consolidated Balance Sheets (10 years)

(百万円/¥ million)

As of March 31		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	対前年同期比 (%) (2026/2025)
資産の部	Assets											
流動資産	Current assets	460,485	501,211	513,527	586,428	506,433	499,255	471,656	455,162	450,817	451,084	0.1
現金及び預金	Cash and time deposits	119,969	147,626	169,329	266,478	190,707	185,780	137,967	111,255	124,966	158,032	26.5
受取手形、売掛金	Notes and accounts receivable	284,164	296,200	290,668	268,815	259,828	258,060	258,414	273,945	262,922	236,405	-10.1
契約資産	Contract asset	—	—	—	—	—	7	4	38	70	44	-37.1
有価証券	Marketable securities	4,999	14,600	15,000	18,000	19,000	17,900	22,500	7,500	—	—	—
たな卸資産	Inventories	15,333	15,474	14,633	13,825	12,308	14,687	17,784	32,452	27,595	23,405	-15.2
その他の流動資産、 貸倒引当金	Other current assets, and allowances	36,017	27,310	23,896	19,308	24,588	22,818	34,984	29,970	35,261	33,194	-5.9
固定資産	Fixed assets	939,168	932,275	912,729	773,290	911,368	921,202	868,157	884,387	824,789	841,883	2.1
有形固定資産	Property, plant and equipment	369,046	351,454	334,528	305,472	319,081	323,822	340,110	322,633	266,905	281,582	5.5
無形固定資産	Intangible fixed assets	23,549	22,940	20,905	16,040	16,432	17,828	19,466	14,034	17,126	19,426	13.4
投資等、純額	Investments, net	546,572	557,880	557,295	451,777	575,853	579,551	508,581	547,719	540,757	540,874	0.0
資産合計	Total assets	1,399,653	1,433,487	1,426,257	1,359,719	1,417,801	1,420,458	1,339,813	1,339,549	1,275,607	1,292,967	1.4
負債の部	Liabilities											
流動負債	Current liabilities	485,715	511,730	558,829	589,067	524,136	517,074	483,789	472,531	480,620	415,896	-13.5
電子記録債務	Electronically recorded debts	—	—	—	—	—	—	—	—	5,385	6,265	16.3
支払手形、買掛金	Notes and accounts payable	217,908	220,925	213,975	218,211	206,303	208,784	211,505	214,714	230,623	204,263	-11.4
一年内償還予定の社債	Bonds redeemable within 1 year	—	—	50,000	50,000	—	—	—	—	—	—	—
未払金、未払費用	Accrued payables and expenses	49,002	54,141	51,207	58,999	64,403	58,584	59,053	52,993	32,127	23,876	-25.7
契約負債	Contract liability	—	—	—	—	—	2,848	3,031	2,282	6,102	10,636	74.3
未払法人税、事業税等	Accrued corporate and enterprise taxes	—	—	—	5,005	—	—	—	—	38,669	—	—
その他の流動負債	Other current liabilities	218,804	236,663	243,646	256,849	253,428	246,851	210,198	202,541	167,711	170,854	1.9
固定負債	Long-term liabilities	176,726	184,060	197,555	210,316	247,051	226,493	194,370	187,030	156,507	255,130	63.0
社債	Bonds	100,000	100,000	50,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	200,000	100.0
リース債務	Lease obligation	1,072	972	818	672	785	536	1,429	1,189	4,193	2,841	-32.2
長期未払金	Long-term accounts payable	5,834	5,834	5,825	5,425	5,404	5,370	5,370	46	46	845	1737.0
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	8,685	9,234	9,586	10,028	9,641	10,568	12,403	12,986	14,502	15,391	6.1
その他固定負債	Other long-term liabilities	61,133	68,017	131,324	94,188	131,220	110,018	75,168	72,807	37,765	36,051	-4.5
負債合計	Total liabilities	662,442	695,790	756,384	799,384	771,188	743,567	678,159	659,562	637,128	671,026	5.3
純資産の部	Total net assets											
株主資本	Stockholders' equity	589,546	572,331	501,803	452,509	447,167	486,509	525,363	521,221	534,656	535,655	0.2
資本金	Capital stock	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	0.0
資本剰余金	Capital reserve	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	0.0
利益剰余金	Retained surplus	399,765	375,823	305,309	316,028	310,695	360,240	354,183	388,196	410,610	292,377	-28.8
自己株式	Treasury stocks	-69,581	-62,854	-62,868	-122,881	-122,890	-133,093	-88,182	-126,337	-135,316	-16,084	-88.1
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	147,664	165,365	168,069	107,825	199,445	190,381	136,289	158,766	103,821	86,286	-16.9
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains/losses on securities	147,664	165,365	168,069	107,825	199,445	190,381	136,289	158,766	103,821	86,286	-16.9
純資産合計	Total net assets	737,211	737,696	669,873	560,334	646,612	676,890	661,653	679,987	638,478	621,941	-2.6
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	1,399,653	1,433,487	1,426,257	1,359,719	1,417,801	1,420,458	1,339,813	1,339,549	1,275,607	1,292,967	1.4

発行可能株式総数 Authorized shares: 1,490,000,000 株
 発行済株式総数 Shares issued and outstanding: 439,480,692 株
 株主数 Number of shareholders: 36,028 名

大株主*2 Principal Shareholders*2

株主名	Name	当社への出資状況 Investment in DNP	
		持株数 (千株) Number of share (thousands)	持株比率*1 (%) Percentage of total equity*1 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	75,183	17.43
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	24,254	5.62
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505001	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	13,233	3.07
自社従業員持株会	Employees' Shareholding Association	12,441	2.88
第一生命保険株式会社	Daiichi Life Insurance Co., Ltd.	11,923	2.76
日本生命保険相互会社	Nippon Life Insurance Company	9,471	2.20
株式会社みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd.	7,666	1.78
GOVERNMENT OF NORWAY	GOVERNMENT OF NORWAY	5,903	1.37
ジェービー モルガン チェース バンク 385781	JP MORGAN CHASE BANK 385781	5,739	1.33
JP モルガン証券株式会社	JPMorgan Securities Japan Co., Ltd.	5,048	1.17

注) *1. 持株比率は、発行済株式総数から自己株式を控除した株式数 (431,455,949 株) を基準に算出しております。

*2. 自己株式は、上記大株主から控除しております。

Note: *1. Percentage of total equity is calculated based on the total number of shares outstanding excluding treasury shares (431,455,949).

Note: *2. Treasury shares are excluded from the above figures.

株式分割

当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株を2株に株式分割しています。

Stock Splits

DNP has conducted a 2-for-1 stock split of shares of common stock, effective October 1st, 2024.

株主メモ General Information

決算期 3月31日 Fiscal year-end : March 31

定時株主総会開催時期 6月 Month of annual shareholders' meeting : June

上記総会における議決権の基準日 : 3月31日 Record date of voting rights for the above annual shareholders' meeting : March 31

その他必要のある場合は、取締役会の決議によりあらかじめ公告して設定します。

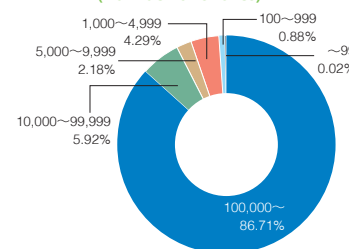
If additional shareholders' meetings are required, the board of directors will decide and notify the shareholders.

配当金受領株主確定日 Ex-dividend date

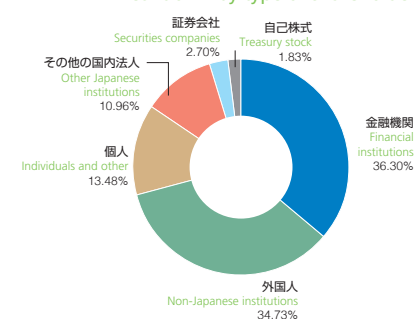
期末配当金 : 3月31日 Year-end dividends paid to shareholders as of : March 31

中間配当金 : 9月30日 Interim dividends paid to shareholders as of : September 30

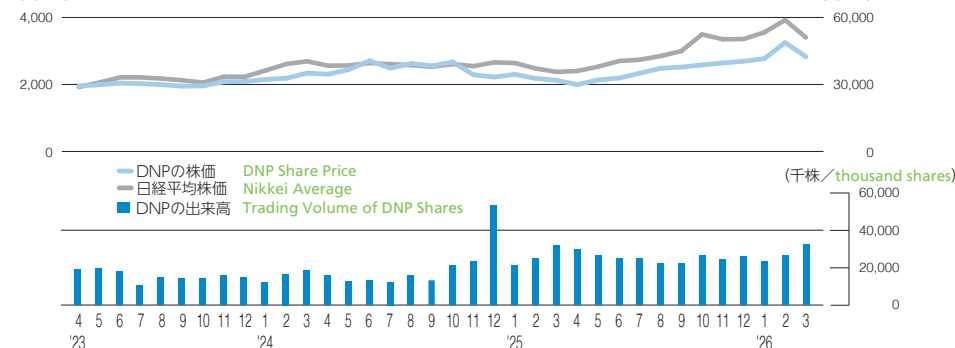
所有株式数別分布状況
Breakdown by size of holdings
(number of shares)



所有者別分布状況
Breakdown by type of shareholder



DNPの株価
DNP Share Price
(円/株)



株主名簿管理人

東京都千代田区丸の内一丁目3番3号
みずほ信託銀行株式会社
本店証券代行部

Administrator of Shareholder Register

Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.
Stock Transfer Agency Department
1-3-3, Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo
100-8241, Japan

上場証券取引所

東京証券取引所

Common Stock Listing

Tokyo Stock Exchange

大日本印刷株式会社 Dai Nippon Printing Co., Ltd.			
創業 Establishment	明治9年(1876年)10月9日 October 9, 1876	生産拠点* Production Sites*	<国内> 北海道(札幌・2拠点) 岩手(北上、八幡平) 宮城(仙台) 福島(泉崎) 茨城(牛久、つくば) 栃木(宇都宮・2拠点、足利) 群馬(館林) 埼玉(久喜、狭山、蕨、戸田、上福岡、鶴瀬、白岡、三芳、東松山) 千葉(柏・2拠点) 東京(市谷、榎町、赤羽、神谷・2拠点、高島平) 神奈川(横浜・2拠点、川崎、小田原、愛川) 富山(射水) 石川(白山) 岐阜(萩原) 静岡(島田、磐田) 愛知(笠寺、名古屋、鳴海、大高、豊橋) 滋賀(彦根) 京都(京都市南、京田辺) 大阪(寝屋川・2拠点、門真) 兵庫(小野) 奈良(川西) 岡山(岡山、笠岡) 広島(広島、三原西、三原東) 香川(坂出) 徳島(徳島) 福岡(福岡・2拠点、黒崎、戸畑、筑後) < Domestic > Hokkaido (2 sites), Iwate (2 sites), Miyagi, Fukushima, Ibaraki (2 sites), Tochigi (3 sites), Gunma, Saitama (9 sites), Chiba (2 sites), Tokyo (6 sites), Kanagawa (5 sites), Toyama, Ishikawa, Gifu, Shizuoka (2 sites), Aichi (5 sites), Shiga, Kyoto (2 sites), Osaka (3 sites), Hyogo, Nara, Okayama (2 sites), Hiroshima (3 sites), Kagawa, Tokushima, Fukuoka (5 sites) <海外> アメリカ(コンコード、セーラム、マウントプレザント、クランベリー) デンマーク(カールスルンデ) オランダ(ハーレルム、ズーテルメル) イタリア(アグラテブリアンツァ) ポルトガル(サンタマリアデフェイラ) ベトナム(ホーチミン、ハノイ) インドネシア(ジャカルタ、カラワン、プカシ) マレーシア(パシルグダン) 中国(丹陽、廈門、広州) 台湾(新竹) 韓国(プチョン) < Overseas > United States of America (Concord, Salem, Mount Pleasant, Cranberry), Denmark (Karlslunde), Netherlands (Haarlem), Italy (Agrate Brianza), Portugal (Santa Maria da Feira), Vietnam (Ho Chi Minh City, Hanoi), Indonesia (Jakarta, Karawang, Bekasi), Malaysia (Pasir Gudang), China (Danyang, Xiamen, Guangzhou), Taiwan (Hsinchu), Korea (Bucheon)
設立年月日 Incorporation	明治27年(1894年)1月19日 January 19, 1894		
本社 Head Office	〒162-8001 東京都新宿区市谷加賀町1-1-1 1-1, Ichigaya Kagacho 1 chome, Shinjuku-ku, Tokyo 162-8001, Japan Tel : 03-3266-2111 / +81-3-3266-2111 Web Site : https://www.dnp.co.jp/		
資本金 Capital	1,144 億 64 百万円 ¥114,464 million		
従業員数 Employees	8,911 (単体 Non-Consolidated) 36,360 (連結 Consolidated)		
営業拠点* Sales Offices*	<国内> 札幌 帯広 仙台 郡山 水戸 宇都宮 大宮 市谷 横浜 新潟 長野 金沢 浜松 静岡 名古屋 京都 大阪 神戸 米子 岡山 広島 福山 高松 松山 高知 福岡 北九州 熊本 大分 宮崎 鹿児島 那覇 < Domestic > Sapporo, Obihiro, Sendai, Koriyama, Mito, Utsunomiya, Omiya, Ichigaya, Yokohama, Niigata, Nagano, Kanazawa, Hamamatsu, Shizuoka, Nagoya, Kyoto, Osaka, Kobe, Yonago, Okayama, Hiroshima, Fukuyama, Takamatsu, Matsuyama, Kochi, Fukuoka, Kitakyushu, Kumamoto, Oita, Miyazaki, Kagoshima, Naha <海外> アメリカ(ニューヨーク、コンコード、サンノゼ、トーランス、セーラム、オーランド、マウントプレザント、サンアントニオ) デンマーク(カールスルンデ) ドイツ(デュッセルドルフ、ベルリン) オランダ(ハーレルム、ズーテルメル) ベルギー(フォレ) フランス(パリ) スイス(エキュブラン) イタリア(ミラノ、アグラテ・ブリアンツァ) スペイン(マドリッド) ロシア(モスクワ) インド(ニューデリー) シンガポール(シンガポール) タイ(バンコク) ベトナム(ホーチミン、ハノイ) インドネシア(ジャカルタ) マレーシア(パシルグダン) 中国(上海) 台湾(台北、新竹) 韓国(ソウル) < Overseas > United States of America (New York, Concord, San Jose, Torrance, Salem, Orlando, Mount Pleasant, San Antonio), Denmark (Karlslunde), Germany (Düsseldorf, Berlin), Netherlands (Haarlem, Zoetermeer), Belgium (Forest), France (Paris), Switzerland (Ecublens), Italy (Milan, Agrate Brianza), Spain (Madrid), Russia (Moscow), India (New Delhi), Singapore (Singapore), Thailand (Bangkok), Vietnam (Ho Chi Minh City, Hanoi), Indonesia (Jakarta), Malaysia (Pasir Gudang), China (Shanghai), Taiwan (Taipei, Hsinchu), South Korea (Seoul)	研究開発拠点* R&D Sites*	<国内> 福島(泉崎) 茨城(つくば) 東京(市谷) 千葉(柏) 埼玉(上福岡、三芳、久喜) 石川(白山) 岡山(岡山) 山口(宇部) < Domestic > Fukushima (Izumizaki), Ibaraki (Tsukuba), Tokyo (Ichigaya), Chiba (Kashiwa), Saitama (Kamifukuoka, Miyoshi, Kuki), Ishikawa (Hakusan), Okayama (Okayama), Yamaguchi (Ube) <海外> インド(ハイデラバード) オランダ(アイントホーフェン) < Overseas > India (Hyderabad), Netherlands (Eindhoven)
		IR コンタクト先 Inquiries	IR・広報本部 IR室 Investor Relations Office IR and Public Relations Division Tel : 03-6735-0124 / +81-3-6735-0124 Web Site : https://www.dnp.co.jp/ir/

注) * 営業拠点、生産拠点、研究開発拠点は、主要子会社および関連会社を含みます。

Note: *Sales Offices, Production Sites and R&D Sites include major subsidiaries and affiliates.

11. 主要子会社および関連会社 Major Subsidiaries and Affiliates

2026 年 3 月 31 日現在 As of March 31, 2026

		(百万円/¥ million)	
社名 Company name		資本金 Capital	議決権の所有割合 Ownership ratio of voting rights (%)
■ スマートコミュニケーション部門 Smart Communication			
(株) DNP アートコミュニケーションズ DNP Art Communications Co., Ltd.		300	100.0
(株) DNP アイディシステム DNP ID System Co., Ltd.		60	100.0
(株) DNP イメージングコム DNP Imagingcomm Co., Ltd.		100	100.0
(株) インテリジェントウェイブ INTELLIGENT WAVE INC.		843	51.0
大口製本印刷 (株) OGUCHI BOOK BINDING & PRINTING CO., LTD.		49	100.0 (15.2)
教育出版 (株)* Kyoiku Shuppan Co., Ltd.*		60	48.3
(株) DNP コアライズ DNP CoArise Co., Ltd.		100	100.0
(株) DNP コミュニケーションデザイン DNP Communication Design Co., Ltd.		100	100.0
(株) DNP 出版プロダクツ DNP Publication Products Co., Ltd.		200	100.0
(株) DNP データテクノ DNP Data Techno Co., Ltd.		100	100.0
(株) DNP デジタルソリューションズ DNP Digital Solutions Co., Ltd.		100	100.0
(株) トゥ・ディファクト 2Dfacto, Inc.		100	100.0
(株) 図書館流通センター TRC Library Service Inc.		266	55.0 (55.0)
(株) DNP ハイパーテック DNP HyperTech Co., Ltd.		40	100.0
(株) ハコスコ Hacosco Inc.		92	67.0 [33.0]
BIPROGY (株)* BIPROGY Inc.*		5,483	21.3
(株) DNP フォトイメージングジャパン DNP Photo Imaging Japan Co., Ltd.		100	100.0
(株) DNP プランニングネットワーク DNP PLANNING NETWORK Co., Ltd.		50	95.0
(株) DNP ホリーホック DNP hollyhock Co., Ltd.		90	100.0 (100.0)
(株) DNP マーコムプロダクツ DNP Marcom Products Co., Ltd.		100	100.0
丸善 CHI ホールディングス (株) Maruzen CHI Holdings Co., Ltd.		3,000	55.0
丸善出版 (株) Maruzen Publishing Co., Ltd.		50	55.0 (55.0)
(株) 丸善ジュンク堂書店 MaruzenJunkudo Bookstores Co., Ltd.		50	55.0 (55.0)
丸善雄松堂 (株) MARUZEN-YUSHODO Company, Limited		100	55.0 (55.0)
(株) 丸善リサーチサービス Maruzen Research Services Co., Ltd.		50	49.5 (49.5)
(株) DNP メディアサポート DNP Media Support Co., Ltd.		10	95.0
(株) モバイルブック・ジェーピー mobilebook.jp, Inc.		100	63.8
DNP Imagingcomm America Corporation		71,980 (USD 1,000)	100.0 (100.0)
DNP Imagingcomm Asia Sdn. Bhd.		190,000 (MYR 1,000)	100.0
DNP Imagingcomm Europe B.V.		1,000 (EUR 1,000)	100.0
MK Smart Joint Stock Company*		100,000 (VND 1,000,000)	36.3
DNP Photo Imaging Belgium SA		3,588 (EUR 1,000)	100.0 (100.0)
DNP Photo Imaging Europe SAS		2,408 (EUR 1,000)	100.0
DNP Photo Imaging Russia, LLC		7,622 (RUB 1,000)	100.0 (100.0)
DNP Photo Imaging Spain, S.L.U.		50 (EUR 1,000)	100.0 (100.0)
Rubicon SEZC		15 (USD 1,000)	75.0
■ ライフ&ヘルスケア部門 Life & Healthcare			
(株) アセプティック・システム Aseptic Systems Co., Ltd.		100	100.0
(株) DNP・SIG Combibloc DNP・SIG Combibloc Co., Ltd.		75	50.0
(有) エヌテック N-Tech Co., Ltd.		5	100.0 (100.0)
(株) DNP エリオ DNP Elio Co., Ltd.		300	50.0
(株) DNP 高機能マテリアル DNP High-Performance Materials Co., Ltd.		200	100.0
(株) DNP 高機能マテリアル彦根 DNP High-Performance Materials Hikone Co., Ltd.		1,700	100.0
相模容器 (株) Sagami Yoki Co., Ltd.		200	90.0

注：1. 議決権の所有割合欄の（）内は間接所有割合（内数）、[] 内は緊密な者または同意している者の所有割合【外数】であります。
2. *は持分法適用関連会社です。

		(百万円/¥ million)	
社名 Company name		資本金 Capital	議決権の所有割合 Ownership ratio of voting rights (%)
シミック CMO (株) CMIC CMO Co., Ltd.		100	50.1
DNP 田村プラスチック (株) DNP Tamura Plastic Co., Ltd.		60	100.0
(株) DNP テクノパック DNP Technopack Co., Ltd.		300	100.0
(株) 巴樹脂 Tornoe Plastech Co., Ltd.		16	100.0 (100.0)
(株) DNP 光金属 DNP Hikari Kinzoku Co., Ltd.		15	100.0
(株) DNP ファインケミカル宇都宮 DNP Fine Chemicals Utsunomiya Co., Ltd.		100	100.0 (100.0)
(株) DNP 包装 DNP Hoso Co., Ltd.		80	100.0
北海道コカ・コーラボトリング (株) Hokkaido Coca-Cola Bottling Co., Ltd.		2,935	57.0
(株) DNP モビリティ&リビング DNP Mobility & Living Co., Ltd.		200	100.0
(株) ライフスケープマーケティング LIFESCAPE MARKETING CORPORATION		430	84.0
PT DNP Indonesia		26,000 (USD 1,000)	51.0
DNP Vietnam Co., Ltd.		31,500 (USD 1,000)	100.0 (20.0)
■ エレクトロニクス部門 Electronics			
(株) DNP エル・エス・アイ・デザイン DNP LSI Design Co., Ltd.		100	100.0
新光電気工業 (株)* SHINKO ELECTRIC INDUSTRIES CO., LTD.*		300	15.0
ディー・ティー・ファインエレクトロニクス (株) DT Fine Electronics Co., Ltd.		490	65.0
(株) DNP ファインオプトロニクス DNP Fine Optronics Co., Ltd.		300	100.0
DNP Taiwan Co., Ltd.		10,000 (TWD 1,000)	100.0
DNP Photomask Europe S.p.A.		47,200 (EUR 1,000)	80.6
Photonics DNP Mask Corporation*		2,198,185 (TWD 1,000)	49.9
Photonics DNP Mask Corporation Xiamen*		180,000 (USD 1,000)	49.9 (49.9)
■ 複数の事業を行う関係会社 Companies with multiple types of businesses			
(株) DNP エンジニアリング DNP Engineering Co., Ltd.		100	100.0
(株) DNP 科学分析センター DNP Scientific Analysis Center, Inc.		40	66.6
サンシ興産 (株) Sanshi Kosan Co., Ltd.		10	100.0 (100.0)
(株) DNP 四国 DNP Shikoku Co., Ltd.		50	97.0
(株) DNP 情報システム DNP Information Systems Co., Ltd.		100	100.0
大日本商事 (株) DNP Trading Co., Ltd.		100	94.3
(株) DNP 中部 DNP Chubu Co., Ltd.		100	100.0
DIC グラフィックス (株)* DIC Graphics Corporation*		500	33.4
(株) DNP 東北 DNP Tohoku Co., Ltd.		100	100.0
(株) DNP 西日本 DNP Nishi Nippon Co., Ltd.		100	100.0
(株) DNP ヒューマンサービス DNP Human Services Co., Ltd.		90	100.0
(株) DNP ファインケミカル DNP Fine Chemicals Co., Ltd.		2,000	100.0
(株) DNP ファシリティアサービス DNP Facility Services Co., Ltd.		350	100.0
(株) DNP プロアカウンティング DNP Professional Accounting Co., Ltd.		30	100.0
(株) DNP 北海道 DNP Hokkaido Co., Ltd.		100	100.0
(株) DNP ロジスティクス DNP Logistics Co., Ltd.		626	100.0
DNP America, LLC		100 (USD 1,000)	100.0 (100.0)
DNP Asia Pacific Pte. Ltd.		125,898 (SGD 1,000)	100.0
DNP Corporation USA		62,164 (USD 1,000)	100.0 (7.2)
DNP Denmark A/S		180,000 (DKK 1,000)	100.0
DNP Holding USA Corporation		100 (USD 1,000)	100.0 (100.0)
DNP Korea Co., Ltd.		800,000 (KRW 1,000)	100.0

Notes: 1. Voting rights ownership ratios (in parentheses) indicate the percentage of shares owned through DNP's subsidiaries or affiliates. The figures in brackets [] represent the ownership ratio of closely related parties or those acting in consent (excluded from the total).
2. Companies with an asterisk are accounted for by the equity method.

Dai Nippon Printing Co., Ltd.

Investor Relations Office, IR and Public Relations Division
1-1, Ichigaya-Kagacho 1-chome, Shinjuku-ku,
Tokyo 162-8001, Japan
TEL: +81-3-3266-2111
URL: <https://www.global.dnp>