

**D N P  
D A T A  
B O O K  
2 0 1 0**

Year ended March 31, 2010

## プロフィール Profile

DNP は、約 3 万社におよぶ国内外の顧客企業や生活者に対し、幅広い分野で多様な製品やサービスを提供する世界最大規模の総合印刷会社です。1876 年の創業以来培ってきた印刷技術と情報技術を強みとして、出版印刷や商業印刷をはじめ、包装、建材、ディスプレイ製品、電子デバイスなどの分野にも進出し、世界シェア第 1 位を誇る多くの製品を提供しています。さらに、環境、エネルギー、ライフサイエンスなどの分野へと、事業を拡大していく挑戦を続けています。企業や生活者との対話を深め、技術の進化と融合を図ることにより、あらゆる課題の解決を図っていきます。

DNP is one of the world's largest comprehensive printing companies. It provides diverse products and services in a wide range of fields to about 30,000 corporate clients and to consumers in Japan and around the world. On the strength of the printing and information technologies that DNP has cultivated since its founding in 1876, DNP has not only branched out from publishing and commercial printing to such fields as packaging, decorative materials, display-related products, and electronic devices, but has become the world's top supplier of a large number of products. Today, DNP continues to take on the challenge of expanding into new business fields, including those related to the environment, energy, and life science. We aim to provide solutions to a variety of problems, by enhancing our dialogue with businesses and individuals and by developing and combining technologies.

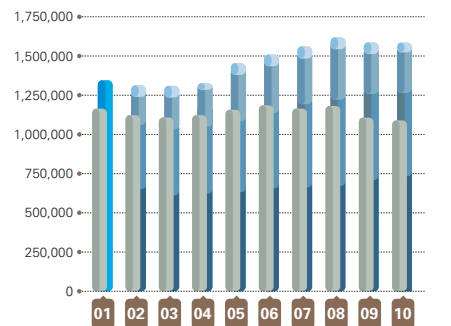
## 目次 Contents

財務ハイライト	Financial Highlights .....	1
財務データ	Financial Data .....	2
収益性	Profitability .....	2-1
成長性	Growth .....	2-2
効率性	Efficiency.....	2-3
安全性	Stability.....	2-4
一株当たり指標	Per-Share Data .....	2-5
投資指標	Investment Return .....	2-6
その他の指標	Other Data.....	2-7
主要子会社および関連会社	Major Subsidiaries and Affiliates .....	3
連結損益計算書 (10 年間)	Consolidated Statements of Operations (10 years) .....	4
連結貸借対照表 (資産の部、10 年間)	Consolidated Balance Sheets (Assets, 10 years) .....	5
連結貸借対照表 (負債の部・純資産の部、10 年間)	Consolidated Balance Sheets (Liabilities and Net Assets, 10 years).....	6
連結キャッシュフロー計算書 (10 年間)	Consolidated Cash Flows (10 years) .....	7
単体損益計算書 (10 年間)	Non-Consolidated Statements of Operations (10 years).....	8
単体貸借対照表 (10 年間)	Non-Consolidated Balance Sheets (10 years) .....	9
株式情報	Shareholder Information.....	10
会社概要	Corporate Data .....	11

# 1. 財務ハイライト Consolidated and Non-Consolidated Financial Highlights

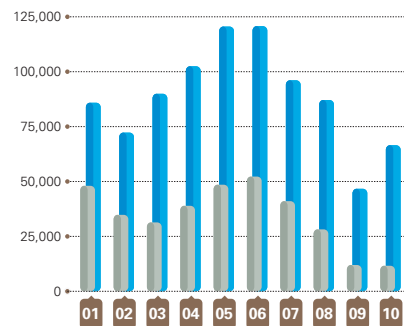
## 売上高 Net sales

(百万円/¥ million)



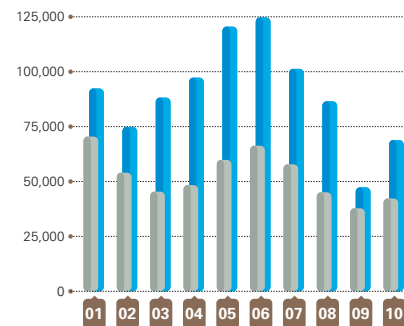
## 営業利益 Operating income

(百万円/¥ million)



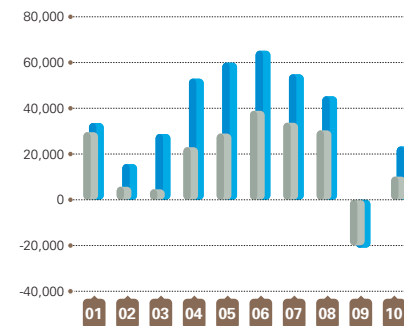
## 経常利益 Ordinary income

(百万円/¥ million)



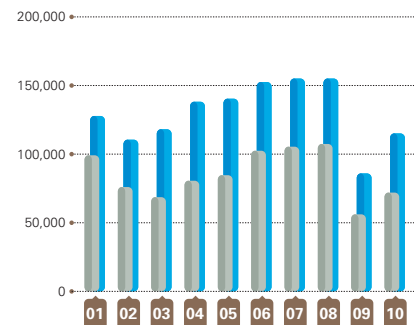
## 当期純利益(純損失) Net income (loss)

(百万円/¥ million)



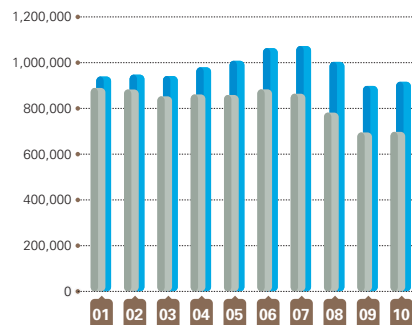
## グロス・キャッシュフロー Gross cash flow

(百万円/¥ million)



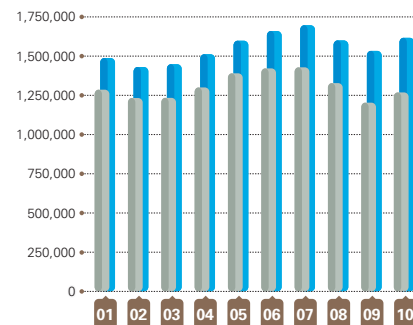
## 株主資本\* Total stockholders' equity

(百万円/¥ million)



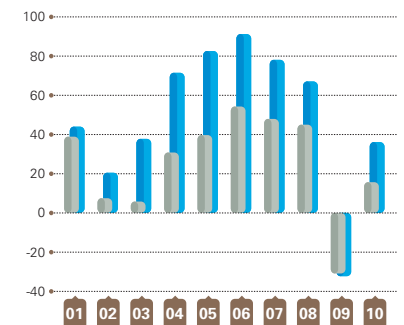
## 総資産 Total assets

(百万円/¥ million)



## 一株当たり当期純利益(純損失) (EPS) Earnings (loss) per share

(円/¥)



注)\*2007年3月期以降は、株主資本及び評価換算差額等の合計で表示しています。

Note:\* Figures for the year ended March 2007 or later show stockholders' equity plus valuation and translation adjustments.

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>連結</b> Consolidated											
売上高	Net sales .....	1,342,035	1,311,934	1,309,002	1,354,101	1,424,942	1,507,505	1,557,802	1,616,053	1,584,844	<b>1,583,382</b>
情報コミュニケーション	Information Communication .....	-	651,216	611,754	622,466	633,498	655,974	662,886	672,772	711,275	<b>732,708</b>
生活・産業	Lifestyle and Industrial Supplies .....	-	410,705	417,277	425,523	448,832	478,368	528,918	547,567	545,915	<b>530,401</b>
エレクトロニクス	Electronics .....	-	176,914	208,138	236,402	269,626	296,766	291,911	322,264	255,967	<b>257,479</b>
清涼飲料	Beverages .....	-	73,099	71,833	69,710	72,986	76,396	74,085	73,449	71,685	<b>62,793</b>
営業利益	Operating income .....	85,941	72,242	89,881	102,438	120,528	120,669	96,144	87,104	46,177	<b>66,513</b>
経常利益	Ordinary income .....	92,349	74,775	88,177	97,276	120,485	124,715	101,348	86,502	47,390	<b>68,841</b>
当期純利益 (純損失)	Net income (loss) .....	33,409	15,609	28,774	52,971	59,936	65,187	54,841	45,171	-20,933	<b>23,278</b>
グロス・キャッシュフロー	Gross cash flow .....	127,721	110,479	118,013	138,153	140,376	152,450	155,002	155,073	85,949	<b>114,972</b>
株主資本*	Total stockholders' equity .....	939,441	946,998	942,083	978,736	1,007,943	1,063,308	1,071,897	1,002,860	898,174	<b>916,324</b>
総資産	Total assets .....	1,489,871	1,432,458	1,450,027	1,513,734	1,600,129	1,662,377	1,700,250	1,601,192	1,536,556	<b>1,618,853</b>
一株当たり当期純利益 (純損失) (円)	Earnings (loss) per share (¥) .....	43.99	20.55	37.80	71.49	82.56	91.23	78.10	67.08	-32.35	<b>36.13</b>
<b>単体</b> Non-Consolidated											
売上高	Net sales .....	1,162,403	1,121,696	1,106,346	1,121,767	1,156,219	1,183,731	1,162,244	1,180,188	1,105,429	<b>1,086,701</b>
情報コミュニケーション	Information Communication .....	-	614,161	573,509	575,245	575,374	563,701	561,955	558,614	532,343	<b>482,958</b>
生活・産業	Lifestyle and Industrial Supplies .....	-	348,601	353,232	366,790	377,805	385,091	380,983	379,772	383,483	<b>399,271</b>
エレクトロニクス	Electronics .....	-	158,932	179,603	179,732	203,040	234,938	219,304	241,802	189,603	<b>204,471</b>
情報メディア	Information media .....	635,941	614,161	-	-	-	-	-	-	-	-
生活構材	Lifestyle products .....	307,897	296,074	-	-	-	-	-	-	-	-
情報電子部材	Electronic components & Information media supplies .....	218,564	211,460	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	Operating income .....	48,023	34,800	31,442	38,984	48,596	52,227	41,059	28,186	11,968	<b>11,633</b>
経常利益	Ordinary income .....	70,461	53,999	45,372	48,332	59,790	66,319	57,799	45,105	37,772	<b>42,278</b>
当期純利益 (純損失)	Net income (loss) .....	29,544	5,699	4,589	22,972	28,972	38,921	33,705	30,343	-19,973	<b>10,121</b>
グロス・キャッシュフロー	Gross cash flow .....	99,156	76,011	68,630	80,628	84,649	102,495	105,399	107,447	56,125	<b>71,990</b>
株主資本*	Total stockholders' equity .....	889,447	882,682	852,782	860,961	858,868	883,464	864,155	781,498	694,927	<b>697,539</b>
総資産	Total assets .....	1,288,135	1,234,322	1,235,530	1,301,927	1,392,282	1,423,240	1,431,131	1,329,905	1,205,056	<b>1,270,358</b>
一株当たり配当額 (円)	Cash dividends per share (¥) .....	18.00	18.00	19.00	21.00	24.00	26.00	32.00	36.00	32.00	<b>32.00</b>
一株当たり当期純利益 (純損失) (円)	Earnings (loss) per share (¥) .....	38.90	7.50	5.82	30.82	39.70	54.28	47.95	45.02	-30.84	<b>15.70</b>

注) \*2006年3月期以前は、資本の部合計で表示しています。  
2007年3月期以降は、株主資本及び評価換算差額等の合計で表示しています。

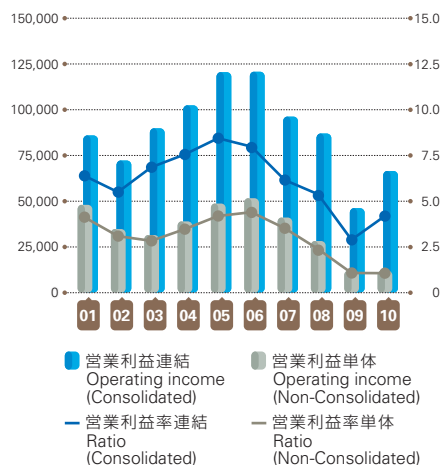
Note: \*Figures for years up to the year ended March 2006 show total stockholders' equity.  
Figures for the year ended March 2007 or later show stockholders' equity plus valuation and translation adjustments.

## 2. 財務データ Consolidated and Non-Consolidated Financial Data

### 2-1. 収益性 Profitability

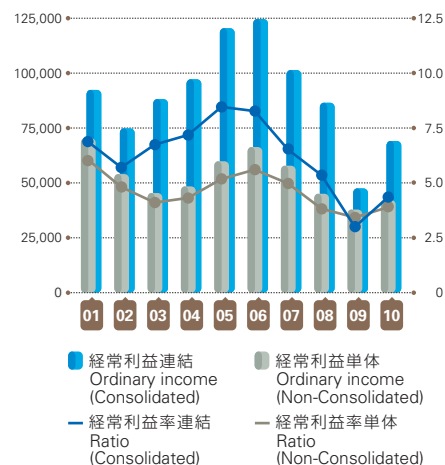
営業利益／営業利益率  
Operating income／Operating income ratio

(百万円／¥ million, %)



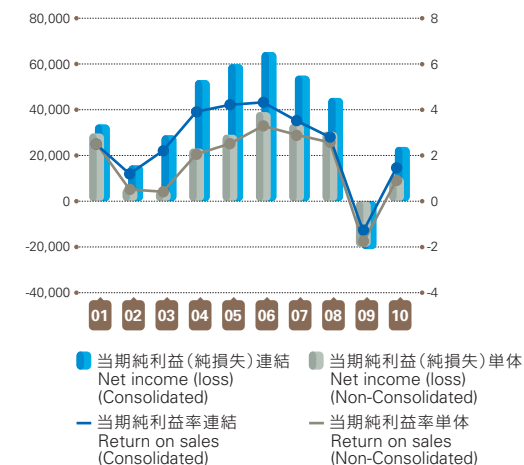
経常利益／経常利益率  
Ordinary income／Ordinary income ratio

(百万円／¥ million, %)



当期純利益(純損失)／当期純利益率  
Net income (loss)／Return on sales

(百万円／¥ million, %)



(百万円／¥ million)

Years ended March 31	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>連結 Consolidated</b>										
営業利益 Operating income .....	85,941	72,242	89,881	102,438	120,528	120,669	96,144	87,104	46,177	<b>66,513</b>
営業利益率*1 (%) Operating income ratio (%).....	6.40	5.51	6.87	7.57	8.46	8.00	6.17	5.39	2.91	<b>4.20</b>
経常利益 Ordinary income .....	92,349	74,775	88,177	97,276	120,485	124,715	101,348	86,502	47,390	<b>68,841</b>
経常利益率*2 (%) Ordinary income ratio (%).....	6.88	5.70	6.74	7.18	8.46	8.27	6.51	5.35	2.99	<b>4.35</b>
当期純利益(純損失) Net income (loss).....	33,409	15,609	28,774	52,971	59,936	65,187	54,841	45,171	-20,933	<b>23,278</b>
当期純利益率*3 (%) Return on sales (%) .....	2.49	1.19	2.20	3.91	4.21	4.32	3.52	2.80	-1.32	<b>1.47</b>
<b>単体 Non-Consolidated</b>										
営業利益 Operating income .....	48,023	34,800	31,442	38,984	48,596	52,227	41,059	28,186	11,968	<b>11,633</b>
営業利益率*1 (%) Operating income ratio (%).....	4.13	3.10	2.84	3.48	4.20	4.41	3.53	2.39	1.08	<b>1.07</b>
経常利益 Ordinary income .....	70,461	53,999	45,372	48,332	59,790	66,319	57,799	45,105	37,772	<b>42,278</b>
経常利益率*2 (%) Ordinary income ratio (%).....	6.06	4.81	4.10	4.31	5.17	5.60	4.97	3.82	3.42	<b>3.89</b>
当期純利益(純損失) Net income (loss).....	29,544	5,699	4,589	22,972	28,972	38,921	33,705	30,343	-19,973	<b>10,121</b>
当期純利益率*3 (%) Return on sales (%) .....	2.54	0.51	0.41	2.05	2.51	3.29	2.90	2.57	-1.81	<b>0.93</b>

注) \*1 営業利益率=営業利益／売上高×100%

\*2 経常利益率=経常利益／売上高×100%

\*3 当期純利益率=当期純利益(純損失)／売上高×100%

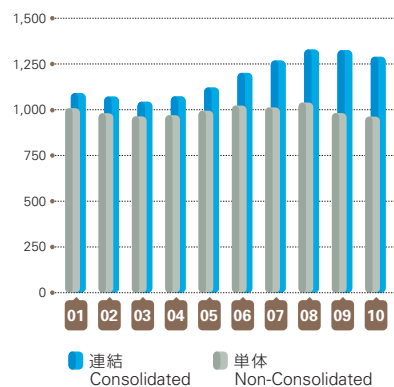
Note: \*1 Operating income ratio = Operating income / Net sales × 100%

\*2 Ordinary income ratio = Ordinary income / Net sales × 100%

\*3 Return on sales = Net income (loss) / Net sales × 100%

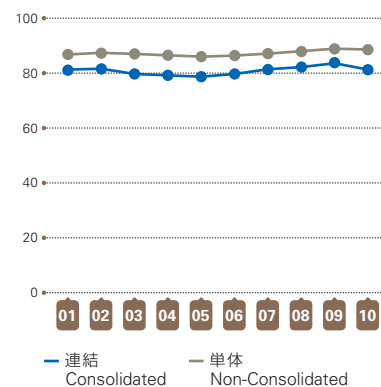
### 売上原価 Cost of sales

(十億円/¥ billion)



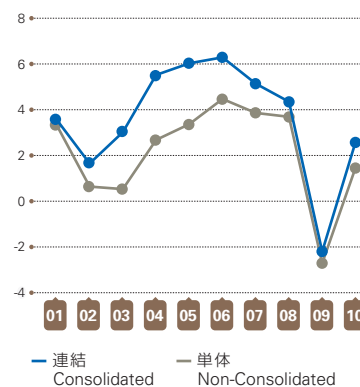
### 売上原価率 Cost of sales ratio

(%)



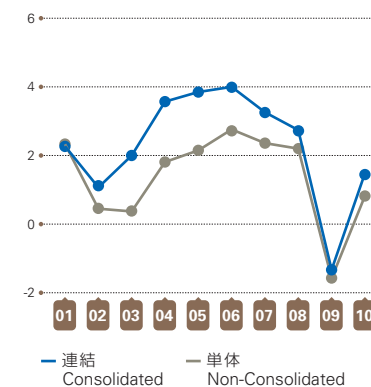
### 株主資本利益率 (ROE) Return on equity

(%)



### 総資産利益率 (ROA) Return on assets

(%)



Years ended March 31	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>									
売上原価 (十億円)	1,091.4	1,071.1	1,043.5	1,073.1	1,121.4	1,202.2	1,268.1	1,327.9	1,324.5	<b>1,286.7</b>
売上原価率	81.3	81.6	79.7	79.2	78.7	79.7	81.4	82.2	83.6	<b>81.3</b>
株主資本利益率 (ROE)* <sup>1</sup>	3.58	1.65	3.02	5.52	6.03	6.29	5.14	4.35	-2.20	<b>2.57</b>
総資産利益率 (ROA)* <sup>2</sup>	2.27	1.07	2.00	3.57	3.85	4.00	3.26	2.74	-1.33	<b>1.48</b>
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>									
売上原価 (十億円)	1,008.5	980.4	962.9	969.8	994.6	1,022.5	1,012.4	1,039.1	982.4	<b>962.5</b>
売上原価率	86.8	87.4	87.0	86.5	86.0	86.4	87.1	88.0	88.9	<b>88.6</b>
株主資本利益率 (ROE)* <sup>1</sup>	3.35	0.64	0.53	2.68	3.37	4.47	3.86	3.69	-2.71	<b>1.45</b>
総資産利益率 (ROA)* <sup>2</sup>	2.33	0.45	0.37	1.81	2.15	2.76	2.36	2.20	-1.58	<b>0.82</b>

注) \*1 株主資本利益率 (ROE) = 当期純利益 (純損失) / 株主資本 (期首・期末平均) × 100%  
2007年3月期以降は、株主資本及び評価換算差額等の合計で計算しています。

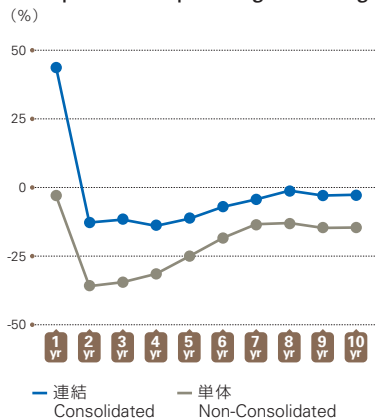
\*2 総資産利益率 (ROA) = 当期純利益 (純損失) / 総資産 (期首・期末平均) × 100%

Note: \*1 Return on equity (ROE) = Net income (loss) / Total stockholders' equity (yearly average) × 100%  
Figures for the year ended March 2007 or later are calculated using stockholders' equity plus valuation and translation adjustments.

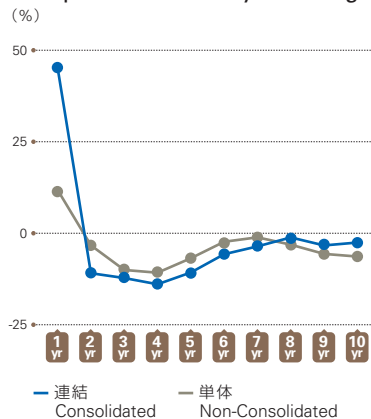
\*2 Return on assets (ROA) = Net income (loss) / Total assets (yearly average) × 100%

## 2-2. 成長性 Growth

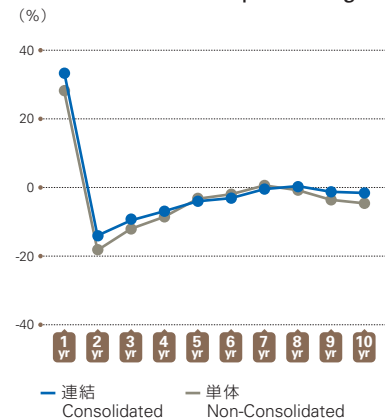
営業利益成長率  
Compounded operating income growth rate



経常利益成長率  
Compounded ordinary income growth rate



グロス・キャッシュフロー成長率  
Gross cash flow compounded growth rate



Years ended March 31		対前年比 Compared to last year	過去 2 年 2 years	過去 3 年 3 years	過去 4 年 4 years	過去 5 年 5 years	過去 6 年 6 years	過去 7 年 7 years	過去 8 年 8 years	過去 9 年 9 years	過去 10 年 10 years
<b>連結</b> Consolidated											
営業利益成長率*1	Compounded operating income growth rate .....	<b>44.04</b>	-12.62	-11.56	-13.84	-11.21	-6.94	-4.21	-1.03	-2.81	-2.52
経常利益成長率*2	Compounded ordinary income growth rate .....	<b>45.26</b>	-10.79	-12.10	-13.80	-10.59	-5.60	-3.47	-1.03	-3.21	-2.42
EPS 成長率*3	Compounded EPS growth rate .....	-	-26.61	-22.66	-20.67	-15.23	-10.75	-0.64	7.31	-2.16	-3.46
グロス・キャッシュフロー成長率*4	Gross cash flow compounded growth rate .....	<b>33.77</b>	-13.90	-9.48	-6.81	-3.91	-3.01	-0.37	0.50	-1.16	-1.49
<b>単体</b> Non-Consolidated											
営業利益成長率*1	Compounded operating income growth rate .....	<b>-2.80</b>	-35.76	-34.32	-31.30	-24.87	-18.25	-13.24	-12.80	-14.58	-14.44
経常利益成長率*2	Compounded ordinary income growth rate .....	<b>11.93</b>	-3.19	-9.90	-10.65	-6.70	-2.21	-1.00	-3.01	-5.52	-6.24
EPS 成長率*3	Compounded EPS growth rate .....	-	-40.95	-31.08	-26.66	-16.93	-10.63	15.23	9.67	-9.59	-12.13
グロス・キャッシュフロー成長率*4	Gross cash flow compounded growth rate .....	<b>28.27</b>	-18.15	-11.93	-8.45	-3.19	-1.87	0.69	-0.68	-3.50	-4.51

注) \*1 営業利益成長率 (X 年間) =  $\{10^{(\log A/B \div X)} - 1\} \times 100\%$   
 \*2 経常利益成長率 (X 年間) =  $\{10^{(\log A/B \div X)} - 1\} \times 100\%$   
 \*3 EPS 平均成長率 (X 年間) =  $\{10^{(\log A/B \div X)} - 1\} \times 100\%$   
 \*4 グロス・キャッシュフロー成長率 (X 年間) =  $\{10^{(\log A/B \div X)} - 1\} \times 100\%$

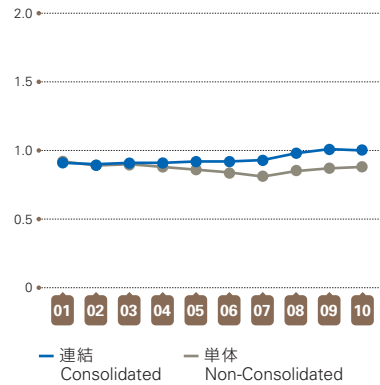
当期営業利益を A、X+1 年前の営業利益を B とする。  
 当期経常利益を A、X+1 年前の経常利益を B とする。  
 当期 EPS を A、X+1 年前の EPS を B とする。  
 当期グロス・キャッシュフローを A、X+1 年前のグロス・キャッシュフローを B とする。

Note: \*1 Compounded operating income growth rate (X years) =  $\{10^{(\log A/B \div X)} - 1\} \times 100\%$   
 \*2 Compounded ordinary income growth rate (X years) =  $\{10^{(\log A/B \div X)} - 1\} \times 100\%$   
 \*3 Compounded EPS growth rate (X years) =  $\{10^{(\log A/B \div X)} - 1\} \times 100\%$   
 \*4 Gross cash flow compounded growth rate (X years) =  $\{10^{(\log A/B \div X)} - 1\} \times 100\%$

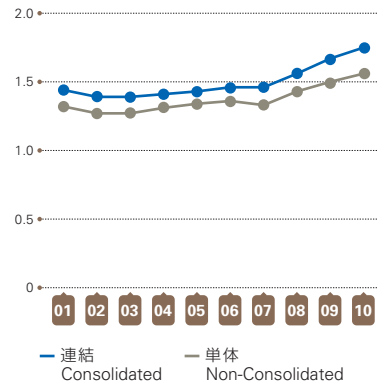
A is operating income for this term; B is operating income X+1 year ago.  
 A is ordinary income for this term; B is ordinary income X+1 year ago.  
 A is EPS for this term; B is EPS X+1 year ago.  
 A is gross cash flow for this term; B is gross cash flow X+1 year ago.

## 2-3. 効率性 Efficiency

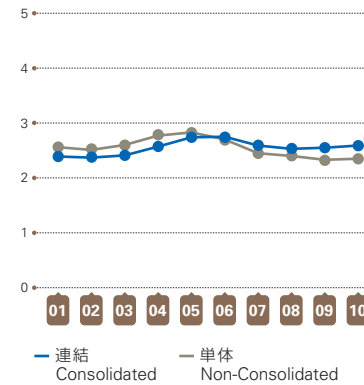
総資本回転率  
Total assets turnover  
(回/times)



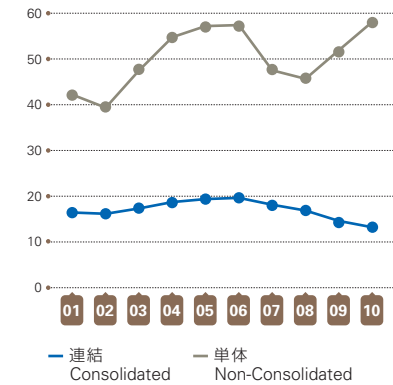
株主資本回転率  
Equity turnover  
(回/times)



有形固定資産回転率  
Tangible fixed assets turnover  
(回/times)



棚卸資産回転率  
Inventory turnover  
(回/times)



Years ended March 31	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>									
総資本回転率*1	0.91	0.90	0.91	0.91	0.92	0.92	0.93	0.98	1.01	<b>1.00</b>
株主資本回転率*2	1.44	1.39	1.39	1.41	1.43	1.46	1.46	1.56	1.67	<b>1.75</b>
有形固定資産回転率*3	2.39	2.37	2.41	2.57	2.74	2.75	2.59	2.53	2.55	<b>2.59</b>
棚卸資産回転率*4	16.44	16.16	17.33	18.72	19.38	19.64	18.14	16.87	14.60	<b>13.22</b>
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>									
総資本回転率*1	0.92	0.89	0.90	0.88	0.86	0.84	0.81	0.85	0.87	<b>0.88</b>
株主資本回転率*2	1.32	1.27	1.27	1.31	1.34	1.36	1.33	1.43	1.50	<b>1.56</b>
有形固定資産回転率*3	2.56	2.51	2.60	2.77	2.83	2.70	2.45	2.40	2.33	<b>2.35</b>
棚卸資産回転率*4	42.19	39.36	47.49	54.76	57.19	57.41	47.52	45.66	51.91	<b>58.08</b>

注) \*1 総資本回転率(回) = 売上高 / 総資産 \*

\*2 株主資本回転率(回) = 売上高 / 株主資本 \*

2007年3月期以降は、株主資本及び評価換算差額等の合計で計算しています。

\*3 有形固定資産回転率(回) = 売上高 / 有形固定資産 \*

\*4 棚卸資産回転率(回) = 売上高 / 棚卸資産 \*

棚卸資産 = 商品、製品、原材料、仕掛品、貯蔵品の合計

\* 総資産、株主資本、有形固定資産、棚卸資産は前期末との平均値を用いています。

Note: \*1 Total assets turnover (times) = Net sales / Total assets \*

\*2 Equity turnover (times) = Net sales / Total stockholders' equity \*

Figures for the year ended March 2007 or later are calculated using stockholders' equity plus valuation and translation adjustments.

\*3 Tangible fixed assets turnover (times) = Net sales / Tangible fixed assets \*

\*4 Inventory turnover (times) = Net sales / Inventory \*

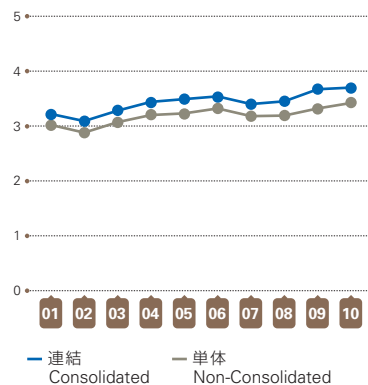
Inventory = Sum of merchandise, finished products, raw materials, work in progress and stored goods

\* The figures for total assets, total stockholders' equity, tangible fixed assets, and inventories are the averages of previous and this term's year-end figures.



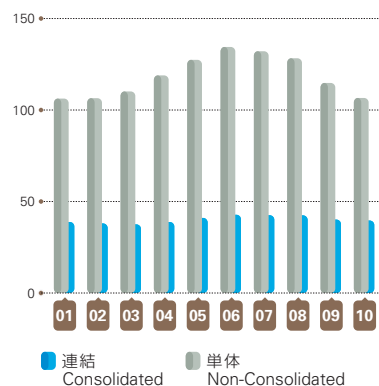
売上債権回転率  
Receivables turnover

(回/ times)



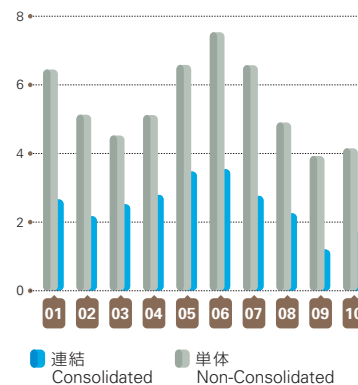
従業員一人当たり売上高  
Net sales per employee

(百万円/ ¥ million)



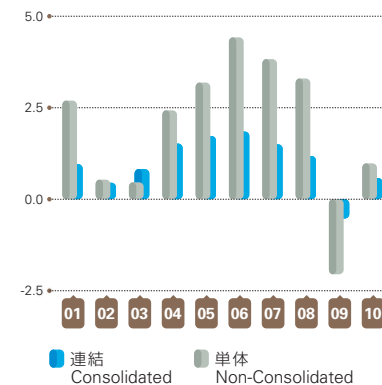
従業員一人当たり経常利益  
Ordinary income per employee

(百万円/ ¥ million)



従業員一人当たり当期純利益(純損失)  
Net income (loss) per employee

(百万円/ ¥ million)



(百万円/ ¥ million)

Years ended March 31	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>									
売上債権回転率(回)* <sup>1</sup>	3.22	3.09	3.28	3.44	3.49	3.54	3.40	3.45	3.67	<b>3.70</b>
従業員一人当たり売上高* <sup>2</sup>	38.65	38.05	37.37	38.86	41.03	42.74	42.48	42.31	40.14	<b>39.60</b>
従業員一人当たり経常利益* <sup>3</sup>	2.66	2.17	2.52	2.79	3.47	3.54	2.76	2.26	1.20	<b>1.72</b>
従業員一人当たり当期純利益(純損失)* <sup>4</sup>	0.96	0.45	0.82	1.52	1.73	1.85	1.50	1.18	-0.53	<b>0.58</b>
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>									
売上債権回転率(回)* <sup>1</sup>	3.02	2.88	3.07	3.20	3.23	3.32	3.18	3.19	3.32	<b>3.42</b>
従業員一人当たり売上高* <sup>2</sup>	106.34	106.57	110.14	118.73	127.25	134.44	132.07	128.29	114.86	<b>106.59</b>
従業員一人当たり経常利益* <sup>3</sup>	6.45	5.13	4.52	5.12	6.58	7.53	6.57	4.90	3.92	<b>4.15</b>
従業員一人当たり当期純利益(純損失)* <sup>4</sup>	2.70	0.54	0.46	2.43	3.19	4.42	3.83	3.30	-2.08	<b>0.99</b>

注) \*1 売上債権回転率(回) = 売上高 / (受取手形 + 売掛金 + 受取手形割引高)\*

\*2 従業員一人当たり売上高(百万円) = 売上高 / 従業員数\*

\*3 従業員一人当たり経常利益(百万円) = 経常利益 / 従業員数\*

\*4 従業員一人当たり当期純利益(純損失)(百万円) = 当期純利益(純損失) / 従業員数\*

\* 受取手形、売掛金、受取手形割引高、従業員数は前期末との平均値を用いています。

Note: \*1 Receivables turnover (times) = Net sales / (Notes receivable+Trade receivable+Discounted notes receivable)\*

\*2 Net sales per employee (¥ million) = Net sales / Number of employees\*

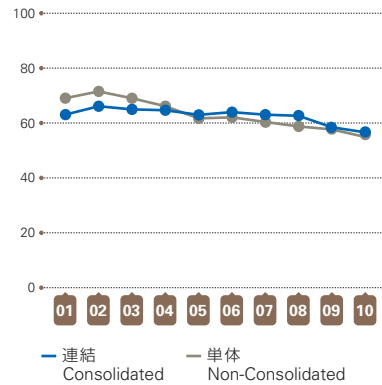
\*3 Ordinary income per employee (¥ million) = Ordinary income / Number of employees\*

\*4 Net income (loss) per employee (¥ million) = Net income (loss) / Number of employees\*

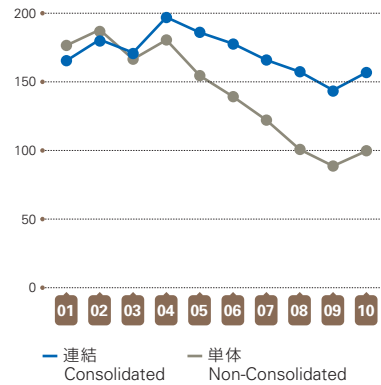
\* Notes receivable, trade receivable, discounted notes receivable and number of employees are the average figures of the beginning and the end of the fiscal year.

## 2-4. 安全性 Stability

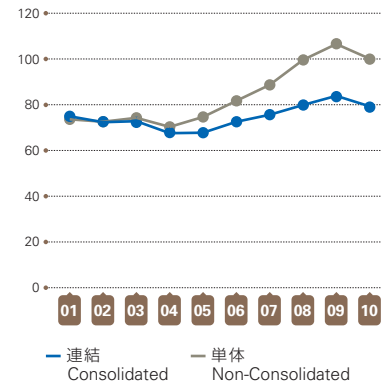
株主資本比率  
Equity ratio  
(%)



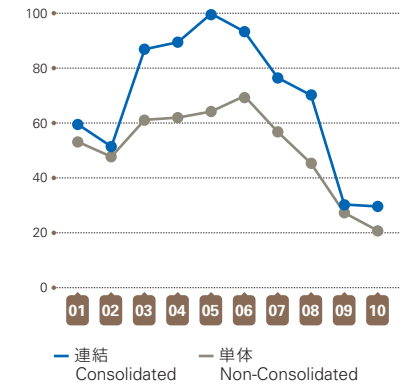
流動比率  
Liquidity ratio  
(%)



固定長期適合率  
Fixed assets / liability ratio  
(%)



インタレスト・カバレッジ・レシオ  
Interest coverage ratio  
(倍 / times)



As of March 31	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>連結</b> Consolidated										
株主資本比率*1	63.06	66.11	64.97	64.66	62.99	63.96	63.04	62.63	58.45	<b>56.60</b>
流動比率*2	165.41	180.78	171.27	197.07	185.97	177.78	165.90	157.36	143.92	<b>156.79</b>
固定長期適合率*3	74.94	72.36	72.80	67.56	67.76	72.55	75.61	79.87	83.88	<b>79.30</b>
インタレスト・カバレッジ・レシオ*4 (倍)	59.40	51.33	86.86	89.43	99.83	93.27	76.46	70.09	30.22	<b>29.50</b>
<b>単体</b> Non-Consolidated										
株主資本比率*1	69.05	71.51	69.02	66.13	61.69	62.07	60.38	58.76	57.67	<b>54.91</b>
流動比率*2	176.53	187.93	166.50	180.52	154.53	139.20	122.10	100.75	88.66	<b>99.80</b>
固定長期適合率*3	73.62	72.57	74.26	70.31	74.65	81.70	88.67	99.58	106.54	<b>100.11</b>
インタレスト・カバレッジ・レシオ*4 (倍)	53.03	47.63	61.10	61.91	64.13	69.78	56.71	45.24	27.20	<b>20.70</b>

注) \*1 株主資本比率=株主資本/総資産×100%

2007年3月期以降は、株主資本及び評価換算差額等の合計で計算しています。

\*2 流動比率=流動資産/流動負債×100%

\*3 固定長期適合率={固定資産/(株主資本+固定負債)}×100%

\*4 インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)=(営業利益+受取利息+受取配当金)/支払利息

Note: \*1 Equity ratio = Total stockholders' equity / Total assets × 100%

Figures for the year ended March 2007 or later are calculated using stockholders' equity plus valuation and translation adjustments.

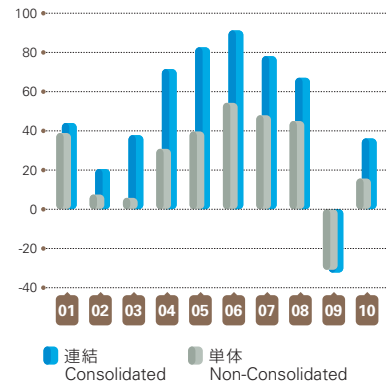
\*2 Liquidity ratio = Current assets / Current liabilities × 100%

\*3 Fixed assets / liability ratio = {Fixed assets / (Total stockholders' equity+Long-term liabilities)} × 100%

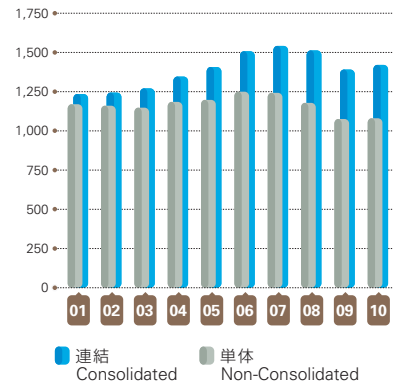
\*4 Interest coverage ratio (times) = (Operating income+Interest received+Dividends received) / Interest expenses

## 2-5. 一株当たり指標 Per-Share Data

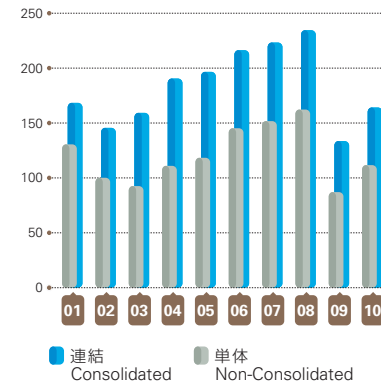
一株当たり当期純利益(純損失) (EPS)  
Earnings (loss) per share  
(円/¥)



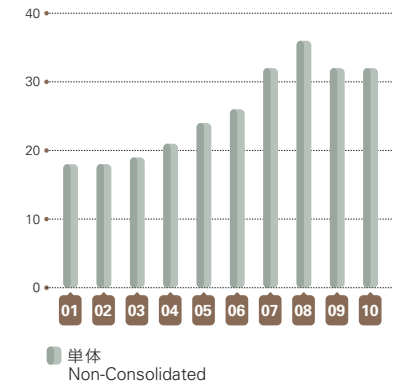
一株当たり純資産 (BPS)  
Book value per share  
(円/¥)



一株当たりグロス・キャッシュフロー  
Gross cash flow per share  
(円/¥)



一株当たり配当額  
Cash dividends per share  
(円/¥)



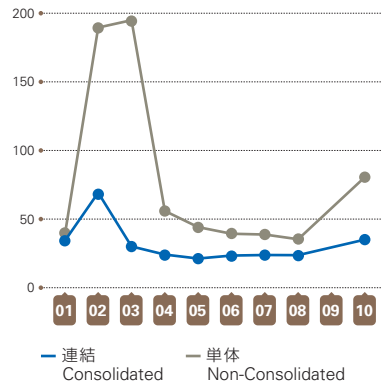
Years ended March 31	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>									
一株当たり当期純利益(純損失) (EPS) *1	43.99	20.55	37.80	71.49	82.56	91.23	78.10	67.08	-32.35	<b>36.13</b>
一株当たり純資産 (BPS) *2	1,236.96	1,246.99	1,270.81	1,348.40	1,409.18	1,507.90	1,544.02	1,516.34	1,393.91	<b>1,422.34</b>
一株当たりグロス・キャッシュフロー *3	168.17	145.47	159.23	190.38	196.31	216.25	223.27	234.47	133.39	<b>178.46</b>
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>									
一株当たり当期純利益(純損失) (EPS) *1	38.90	7.50	5.82	30.82	39.70	54.28	47.95	45.02	-30.84	<b>15.70</b>
一株当たり純資産 (BPS) *2	1,171.12	1,162.30	1,149.27	1,184.99	1,199.56	1,251.59	1,243.53	1,180.41	1,077.60	<b>1,081.85</b>
一株当たりグロス・キャッシュフロー *3	130.56	100.09	92.51	111.00	118.26	145.25	151.67	162.29	87.03	<b>111.65</b>
一株当たり配当額	18.00	18.00	19.00	21.00	24.00	26.00	32.00	36.00	32.00	<b>32.00</b>

注) \*1 一株当たり当期純利益(純損失) (2002年以前及び2007年以降) = 当期純利益(純損失) / 期中平均株式数  
 一株当たり当期純利益 (2003年から2006年) = (当期純利益 - 役員賞与) / 期中平均株式数  
 \*2 一株当たり純資産 = 期末純資産 / 期末発行済株式総数  
 \*3 一株当たりグロス・キャッシュフロー = グロス・キャッシュフロー / 期末発行済株式総数

Note: \*1 Earnings (loss) per share (prior to 2003, and 2007 and thereafter) = Net income (loss) / Outstanding shares (yearly average)  
 Earnings per share (since 2003 to 2006) = (Net income - Directors' bonuses) / Outstanding shares (yearly average)  
 \*2 Book value per share = Total stockholders' equity (year-end) / Outstanding shares (year-end)  
 \*3 Gross cash flow per share = Gross cash flow / Outstanding shares (year-end)

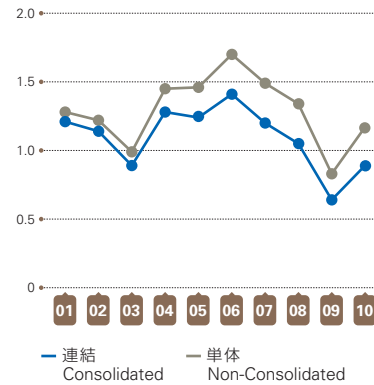
## 2-6. 投資指標 Investment Return

株価収益率 (PER)\*  
Price-to-earnings ratio  
(倍/times)

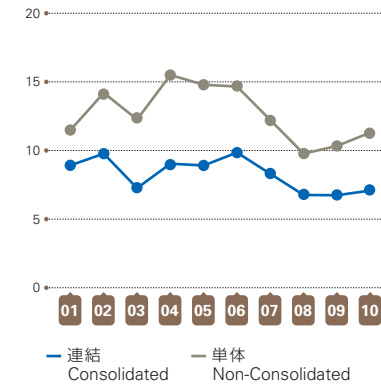


注)\*2009年3月期は、当期純損失のため表示していません。  
Note:\*The fiscal year through March 2009 is not shown because there was a net loss that year.

株価純資産倍率 (PBR)  
Price-to-book value ratio  
(倍/times)



株価キャッシュフロー倍率 (PCFR)  
Price-to-cash flow ratio  
(倍/times)



(倍/times)

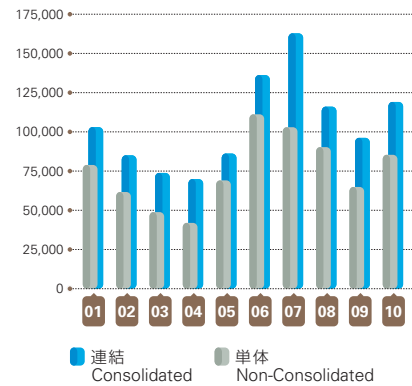
As of March 31	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>									
株価収益率 (PER)* <sup>1</sup>	34.10	69.15	30.00	24.07	21.18	23.35	23.74	23.64	-	<b>34.96</b>
株価純資産倍率 (PBR)* <sup>2</sup>	1.21	1.14	0.89	1.28	1.24	1.41	1.20	1.05	0.64	<b>0.89</b>
株価クロス・キャッシュフロー倍率 (PCFR)* <sup>3</sup>	8.92	9.77	7.26	9.04	8.91	9.85	8.30	6.76	6.74	<b>7.08</b>
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>									
株価収益率 (PER)* <sup>1</sup>	38.56	189.47	194.85	55.84	44.06	39.24	38.67	35.23	-	<b>80.45</b>
株価純資産倍率 (PBR)* <sup>2</sup>	1.28	1.22	0.99	1.45	1.46	1.70	1.49	1.34	0.83	<b>1.17</b>
株価クロス・キャッシュフロー倍率 (PCFR)* <sup>3</sup>	11.49	14.20	12.26	15.50	14.79	14.66	12.22	9.77	10.33	<b>11.31</b>
配当性向* <sup>4</sup> (%)	46.27	239.85	326.46	68.14	60.45	47.90	66.74	79.96	-	<b>203.82</b>
配当利回り* <sup>5</sup> (%)	1.20	1.27	1.68	1.22	1.37	1.22	1.73	2.27	3.56	<b>2.53</b>
純資産配当率* <sup>6</sup> (%)	1.55	1.54	1.64	1.80	2.01	2.12	2.56	2.91	2.80	<b>2.96</b>

注)\*1 株価収益率 (PER, 倍) = 期末株価 / 一株当たり当期純利益  
 \*2 株価純資産倍率 (PBR, 倍) = 期末株価 / 一株当たり純資産  
 \*3 グロス・キャッシュフロー (PCFR, 倍) = 期末株価 / 一株当たりグロス・キャッシュフロー  
 \*4 配当性向 (2002年以前) = 配当金総額 / 当期純利益 × 100%  
 配当性向 (2003年以降) = 一株当たり配当額 / 一株当たり当期純利益 × 100%  
 \*5 配当利回り = 一株当たり配当額 / 期末株価 × 100%  
 \*6 純資産配当率 = 配当金総額 / 純資産 (期首・期末平均値) × 100%

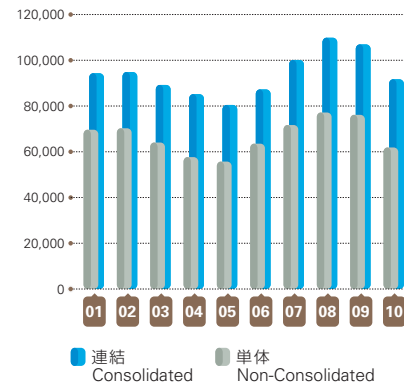
Note: \*1 Price-to-earnings ratio (times) = Stock price (year-end) / Earnings per share  
 \*2 Price-to-book value ratio (times) = Stock price (year-end) / Book value per share  
 \*3 Price-to-cash flow ratio (times) = Stock price (year-end) / Gross cash flow per share  
 \*4 Dividend payout ratio (prior to 2003) = Total dividends paid / Net income × 100%  
 Dividend payout ratio (since 2003) = Cash dividends per share / Earnings per share × 100%  
 \*5 Dividend yield = Cash dividends per share / Stock price (year-end) × 100%  
 \*6 Dividends-on-equity = {Total dividends paid / Total stockholders' equity (yearly average)} × 100%

## 2-7. その他の指標 Other Data

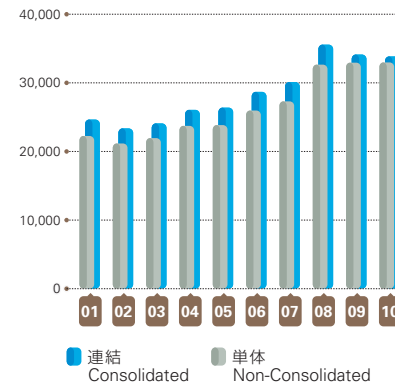
設備投資額  
Capital expenditures  
(百万円/¥ million)



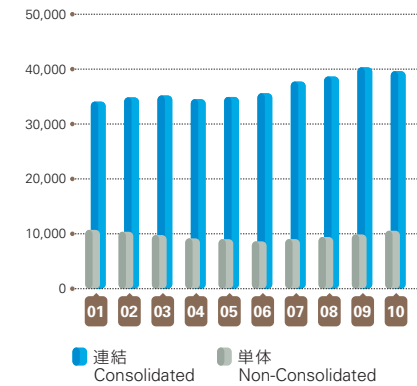
減価償却費  
Depreciation expenses  
(百万円/¥ million)



研究開発費  
R&D expenditures  
(百万円/¥ million)



従業員数  
Number of employees  
(人/persons)



(百万円/¥ million)

Years ended March 31	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>									
設備投資額	103,050	85,096	73,789	69,834	86,057	136,059	162,885	116,139	96,156	<b>119,063</b>
減価償却費	94,312	94,870	89,239	85,182	80,440	87,263	100,161	109,902	106,882	<b>91,694</b>
研究開発費	24,664	23,367	24,097	26,050	26,386	28,692	30,112	35,556	34,111	<b>33,849</b>
従業員数 (人)	34,094	34,868	35,182	34,514	34,939	35,596	37,740	38,657	40,317	<b>39,643</b>
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>									
設備投資額	78,871	61,666	48,917	41,968	69,072	111,219	103,000	90,229	64,859	<b>85,508</b>
減価償却費	69,612	70,312	64,041	57,656	55,677	63,575	71,694	77,104	76,098	<b>61,869</b>
研究開発費	22,257	21,162	21,946	23,733	23,849	25,962	27,292	32,649	32,940	<b>32,976</b>
従業員数 (人)	10,698	10,352	9,737	9,159	9,013	8,597	9,003	9,396	9,852	<b>10,539</b>

### 3. 主要子会社および関連会社 Major Subsidiaries and Affiliates

(百万円/¥ million)

社名 Company name	資本金 Capital	出資比率 (%) Ownership ratio
<b>Printing</b>		
(株) DNP 北海道	DNP Hokkaido Co., Ltd.	350 100.0
(株) DNP 東北	DNP Tohoku Co., Ltd.	350 100.0
(株) DNP 東海	DNP Tokai Co., Ltd.	120 100.0
(株) DNP 西日本	DNP Nishi Nippon Co., Ltd.	400 100.0
(株) DNP 四国	DNP Shikoku Co., Ltd.	50 97.0
<b>■情報コミュニケーション部門 Information Communication</b>		
(株) DNP 製本	DNP Seihon Co., Ltd.	350 100.0
(株) DNP オフセット	DNP Offset Co., Ltd.	200 100.0
(株) DNP メディア・アート	DNP Media Art Co., Ltd.	180 100.0
(株) DNP トータルプロセス前橋	DNP Total Process Maebashi Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP ユニプロセス	DNP Uniprocess Co., Ltd.	80 100.0
(株) DNP トータルプロセス長岡	DNP Total Process Nagaoka Co., Ltd.	50 100.0
大口製本印刷 (株)	OGUCHI BOOK BINDING & PRINTING CO., LTD.	49 84.9 (15.2)
	Tien Wah Press (Pte.) Ltd.	4,600 (US\$ 1,000) 100.0
(株) DNP メディアクリエイティブ関西	DNP Media Create Kansai Co., Ltd.	200 100.0
(株) DNP グラフィカ	DNP Graphica Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP メディアクリエイティブ	DNP Media Create Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP マルチプリント	DNP Multi Print Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP データテクノ	DNP Data Techno Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP データテクノ関西	DNP Data Techno Kansai Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP トータルプロセス蔵	DNP Total Process Warabi Co., Ltd.	80 100.0
ネクサンティス (株)*	NexantiS Corporation*	25 100.0
	DNP France SAS*	37 (Euro 1,000) 100.0
(株) DNP 映像センター	DNP AV Center Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP デジタルコム	DNP Digitalcom Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP ドリームページ	DNP Dream Pages Co., Ltd.	400 100.0
(株) am3*	am3 Inc.*	340 82.8
(株) DNP アートコミュニケーションズ	DNP Art Communications Co., Ltd.	300 100.0
(株) DNP 年史センター	DNP Corporate History Center Co., Ltd.	50 100.0
(株) ユートゥ*	YouToo Co., Ltd.*	50 100.0
(株) シービーデザインコンサルティング*	CP Design Consulting Co., Ltd.*	40 92.5
(株) エムズコミュニケーション*	M's Communicate Co., Ltd.*	30 95.0
(株) アットテーブル*	At Table Co., Ltd.*	30 95.0
マイポイント・ドット・コム (株)	MyPoint.com Japan Co., Ltd.	10 83.0
<b>■生活・産業部門 Lifestyle and Industrial Supplies</b>		
(株) DNP テクノバック東海	DNP Technopack Tokai Co., Ltd.	430 100.0
(株) DNP テクノバック	DNP Technopack Co., Ltd.	300 100.0
(株) DNP テクノバック横浜	DNP Technopack Yokohama Co., Ltd.	280 100.0
(株) DNP テクノバック関西	DNP Technopack Kansai Co., Ltd.	200 100.0
相模容器 (株)	Sagami Yoki Co., Ltd.	200 90.0
(株) アセプティック・システム	Aseptic Systems Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP テクノポリマー	DNP Techno Polymer Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP 包装	DNP Hoso Co., Ltd.	80 100.0
(株) ライフスケープマーケティング	LIFESCAPE MARKETING CORPORATION	430 50.7
	PT DNP Indonesia	26,000 (US\$ 1,000) 51.0
迪文普塑料成型 (上海) 有限公司	DNP Plastic Molding (Shanghai) Co., Ltd.	6,350 (US\$ 1,000) 100.0
DNP 住空間マテリアル販売 (株)	DNP Lifestyle Materials Marketing Co., Ltd.	300 100.0
(株) DNP エリオ	DNP Elio Co., Ltd.	300 50.0
(株) DNP 住空間マテリアル	DNP Lifestyle Materials Co., Ltd.	200 100.0
(株) DNP フォトイメージング	DNP Photo Imaging Co., Ltd.	9,680 100.0
(株) DNP アイ・エム・エス小田原	DNP IMS Odawara Co., Ltd.	300 100.0
(株) DNP アイ・エム・エス	DNP IMS Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP オプトマテリアル	DNP OptoMaterials Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP フォトルシオ	DNP Fotolusio Co., Ltd.	450 100.0 (33.3)
(株) DNP アイディーシステム	DNP ID System Co., Ltd.	60 100.0 (100.0)
(株) DNP エネルギースystem	DNP Energy System Co., Ltd.	200 100.0
(株) DNP ファインケミカル福島	DNP Fine Chemicals Fukushima Co., Ltd.	100 100.0 (100.0)

注) \*は連結対象外、持分法非適用関連会社です。  
出資比率欄の ( ) 内は、間接所有割合 (内数) です。

\* Companies with an asterisk mark are neither consolidated nor accounted for under the equity method.  
Ownership ratios (in brackets) indicate the percentage of shares owned through DNP's subsidiaries or affiliates.

(百万円/¥ million)

社名 Company name	資本金 Capital	出資比率 (%) Ownership ratio
	DNP Denmark A/S	135,000 (Dkr 1,000) 100.0
	DNP Electronics America, LLC	15,045 (US\$ 1,000) 100.0 (100.0)
	DNP Photo Imaging America Corporation	45,898 (US\$ 1,000) 99.9 (99.9)
	DNP Photo Imaging Corporation SAS	50 (Euro 1,000) 66.0 (66.0)
	DNP Photo Imaging Europe SAS	2,422 (Euro 1,000) 66.0 (66.0)
	DNP IMS America Corporation	71,980 (US\$ 1,000) 100.0 (100.0)
	Compagnie de Découpe de l'Ouest - CDO SAS	3,040 (Euro 1,000) 23.4
	DNP IMS Netherlands B.V.	1,000 (Euro 1,000) 100.0
<b>■エレクトロニクス部門 Electronics</b>		
(株) DNP カラーテクノ亀山	DNP Color Techno Kameyama Co., Ltd.	2,500 100.0
(株) DNP プレジジョンデバイス	DNP Precision Devices Co., Ltd.	450 100.0
(株) DNP プレジジョンデバイス姫路	DNP Precision Devices Himeji Co., Ltd.	400 100.0
(株) DNP カラーテクノ堺	DNP Color Techno Sakai Co., Ltd.	400 100.0
	DNP Display Technology Taiwan Co., Ltd.	30,000 (NT\$ 1,000) 100.0 (99.0)
ディー・ディー・ファインエレクトロニクス (株)	DT Fine Electronics Co., Ltd.	490 65.0
(株) DNP ファインエレクトロニクス	DNP Fine Electronics Co., Ltd.	300 100.0
(株) DNP エル・エス・アイ・デザイン	DNP LSI Design Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP ミクロテクニカ	DNP Micro Technica Co., Ltd.	40 100.0
	DNP Photomask Europe S.p.A.	47,200 (Euro 1,000) 80.6
	DNP Photomask Technology Taiwan Co., Ltd.	5,170,617 (NT\$1,000) 100.0 (0.3)
<b>■その他 Others</b>		
(株) DNP ファインケミカル	DNP Fine Chemicals Co., Ltd.	2,000 100.0
DIC グラフィックス (株)	DIC Graphics Corporation	500 33.4
CHI グループ (株)	CHI Group Co., Ltd.	3,000 52.3
丸善 (株)	Maruzen Co., Ltd.	5,821 52.3 (52.3)
(株) DNP ロジスティクス	DNP Logistics Co., Ltd.	626 100.0
(株) 図書館流通センター	TRC, Inc.	266 52.3 (52.3)
(株) 主婦の友社	SHUFUNOTOMO Co., Ltd.	2,111 56.7
ブックオフコーポレーション (株)	BOOKOFF CORPORATION LIMITED	2,564 16.5 (9.9)
(株) 文教堂グループホールディングス	BUNKYODO GROUP HOLDINGS CO., LTD.	1,435 20.4 (20.4)
(株) ジュンク堂書店	Junkudo Co., Ltd.	39 51.0
(株) ディー・エヌ・ケー	D.N.K. Co., Ltd.	100 100.0
大日本商事 (株)	DNP Trading Co., Ltd.	100 94.3
(株) ダイレック	Direc Co., Ltd.	96 55.0
(株) DNP エス・ビー・テック	DNP SP Tech Co., Ltd.	80 100.0
教育出版 (株)	Kyoiku Shuppan Co., Ltd.	60 48.3
(合) マイアース・プロジェクト*	My Earth Projects LLC*	50 99.8
<b>■福利厚生・施設管理会社など Personnel Welfare, Facility Service and Others</b>		
(株) DNP ファシリティーサービス	DNP Facility Services Co., Ltd.	350 100.0
(株) DNP 情報システム	DNP Information Systems Co., Ltd.	100 100.0
(株) DNP ヒューマンサービス	DNP Human Services Co., Ltd.	90 100.0
(株) 宇津峰カントリー倶楽部*	Uzumine Country Club Co., Ltd.*	33 88.8
(株) DNP アカウティングサービス	DNP Accounting Services Co., Ltd.	30 100.0
(株) DNP テクノリサーチ*	DNP Techno Research Co., Ltd.*	20 100.0
<b>■海外販売 Overseas Sales</b>		
	DNP America, LLC	100 (US\$ 1,000) 100.0 (100.0)
	DNP Corporation USA	62,164 (US\$ 1,000) 100.0 (7.2)
	DNP Holding USA Corporation	100 (US\$ 1,000) 100.0 (100.0)
	DNP Europa GmbH*	92 (Euro 1,000) 100.0
	DNP UK Co., Ltd.*	120 (£ 1,000) 100.0
	Dai Nippon Printing Co. (Australia) Pty. Ltd.*	70 (A\$ 1,000) 100.0
	DNP Singapore Pte. Ltd.*	350 (S\$ 1,000) 100.0
	DNP Korea Co., Ltd.*	500,000 (Krw 1,000) 100.0
	DNP Taiwan Co., Ltd.	10,000 (NT\$ 1,000) 100.0
迪文普国際貿易 (上海) 有限公司*	DNP International Trading (Shanghai) Co., Ltd.*	2,000 (US\$ 1,000) 100.0
<b>Beverages</b>		
<b>■清涼飲料 Beverages</b>		
北海道コカ・コーラボトリング (株)	Hokkaido Coca-Cola Bottling Co., Ltd.	2,935 57.5 (6.5)

#### 4. 連結損益計算書 (10 年間) Consolidated Statements of Operations (10 years)

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	対前年同期比 (%) (2010/2009)
売上高	Net sales.....	1,342,035	1,311,934	1,309,002	1,354,101	1,424,942	1,507,505	1,557,802	1,616,053	1,584,844	<b>1,583,382</b>	<b>-0.1</b>
売上原価	Cost of sales.....	1,091,386	1,071,163	1,043,456	1,073,118	1,121,373	1,202,159	1,268,072	1,327,871	1,324,522	<b>1,286,682</b>	<b>-2.9</b>
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses..	164,708	168,529	175,665	178,545	183,041	184,676	193,585	201,077	214,144	<b>230,186</b>	<b>7.5</b>
営業利益	Operating income.....	85,941	72,242	89,881	102,438	120,528	120,669	96,144	87,104	46,177	<b>66,513</b>	<b>44.0</b>
営業外収益	Non-operating income.....	16,734	10,383	7,757	8,209	10,123	9,670	10,592	10,005	11,626	<b>12,361</b>	<b>6.3</b>
受取利息及び配当金	Interest and dividend income.....	3,103	2,597	2,279	2,287	2,368	2,727	3,785	4,645	4,163	<b>3,196</b>	<b>-23.2</b>
持分法による投資利益	Equity earnings of affiliates.....	128	-	-	-	-	442	-	-	-	-	-
その他の営業外収益	Other non-operating income.....	13,503	7,786	5,478	5,922	7,755	6,501	6,807	5,359	7,463	<b>9,164</b>	<b>22.8</b>
営業外費用	Non-operating expenses.....	10,326	7,850	9,461	13,371	10,166	5,624	5,389	10,608	10,413	<b>10,033</b>	<b>-3.6</b>
支払利息	Interest expenses.....	1,499	1,458	1,061	1,171	1,231	1,323	1,307	1,309	1,666	<b>2,363</b>	<b>41.8</b>
持分法による投資損失	Equity losses of affiliates.....	-	210	655	1,976	297	-	99	1,440	1,247	<b>102</b>	<b>-91.8</b>
その他の営業外費用	Other non-operating expenses.....	8,827	6,182	7,745	10,224	8,637	4,301	3,982	7,855	7,499	<b>7,566</b>	<b>0.9</b>
経常利益	Ordinary income.....	92,349	74,775	88,177	97,276	120,485	124,715	101,348	86,502	47,390	<b>68,841</b>	<b>45.3</b>
特別利益	Extraordinary income.....	13,472	974	246	13,526	4,337	7,347	11,221	19,684	1,124	<b>1,323</b>	<b>17.7</b>
特別損失	Extraordinary loss.....	36,705	49,599	46,179	17,665	17,136	17,422	13,620	17,717	76,357	<b>20,669</b>	<b>-72.9</b>
税金等調整前当期純利益 (純損失)	Income (loss) before income taxes.....	69,116	26,150	42,244	93,137	107,686	114,639	98,950	88,469	-27,842	<b>49,495</b>	-
法人税等	Income taxes.....	37,077	25,472	34,240	35,086	43,072	47,550	36,858	31,791	15,374	<b>22,061</b>	<b>43.5</b>
法人税等調整額	Income taxes and other adjustments.....	-2,784	-15,137	-20,477	3,257	3,194	514	6,149	10,102	-20,857	<b>3,699</b>	-
少数株主利益 (損失)	Minority interests.....	1,414	206	-293	1,823	1,482	1,386	1,099	1,403	-1,427	<b>455</b>	-
当期純利益 (純損失)	Net income (loss).....	33,409	15,609	28,774	52,971	59,936	65,187	54,841	45,171	-20,933	<b>23,278</b>	-

## 5. 連結貸借対照表（資産の部、10年間） Consolidated Balance Sheets (Assets, 10 years)

(百万円/¥ million)

As of March 31		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	対前年同期比 (%) (2010/2009)
資産の部	Assets											
流動資産	Current assets	721,347	690,010	715,509	771,902	838,735	805,127	800,273	714,976	676,149	<b>739,951</b>	<b>9.4</b>
現金及び預金	Cash and time deposits	187,459	189,913	238,991	277,398	320,479	268,334	195,595	131,058	123,569	<b>152,416</b>	<b>23.3</b>
受取手形及び売掛金	Notes and trades receivable	433,417	411,336	383,576	400,112	413,565	436,331	477,157	456,932	405,876	<b>449,020</b>	<b>10.6</b>
有価証券	Marketable securities	2,020	3,165	50	6,706	6,803	6,797	9,992	11,102	8	<b>8</b>	<b>0.0</b>
たな卸資産	Inventories	85,931	76,401	74,702	69,992	77,043	76,485	95,246	96,392	120,645	<b>118,818</b>	<b>-1.5</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	9,048	7,603	9,891	12,262	13,158	13,333	14,216	12,992	10,278	<b>9,775</b>	<b>-4.9</b>
その他の流動資産	Other current assets	9,278	7,398	13,472	10,278	14,619	10,962	13,275	11,781	21,048	<b>14,238</b>	<b>-32.4</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	-5,806	-5,806	-5,173	-4,846	-6,935	-7,118	-5,209	-5,283	-5,280	<b>-4,327</b>	<b>-</b>
固定資産	Fixed assets	768,524	742,448	734,518	741,832	761,393	857,249	899,976	886,216	859,672	<b>877,296</b>	<b>2.1</b>
有形固定資産	Property, plant and equipment	561,017	543,962	540,874	513,175	528,008	568,965	635,783	639,343	604,904	<b>616,847</b>	<b>2.0</b>
建物及び構築物	Buildings and structures	190,173	183,045	182,526	174,495	172,244	175,854	203,452	209,544	199,265	<b>207,256</b>	<b>4.0</b>
機械装置及び運搬具	Machinery and equipment	230,311	210,771	206,132	190,522	187,808	220,734	246,594	236,993	183,890	<b>179,127</b>	<b>-2.6</b>
土地	Land	105,176	114,096	116,505	117,050	120,526	119,399	124,915	130,655	132,888	<b>135,485</b>	<b>2.0</b>
建設仮勘定	Construction in progress	6,873	9,327	12,422	10,636	26,515	30,532	34,125	35,413	57,756	<b>51,433</b>	<b>-10.9</b>
その他の有形固定資産	Other property, plant and equipment	28,484	26,723	23,289	20,472	20,913	22,445	26,694	26,736	31,103	<b>43,544</b>	<b>40.0</b>
無形固定資産	Intangible fixed assets	22,620	22,210	28,755	24,810	22,727	21,453	25,280	35,404	48,850	<b>34,717</b>	<b>-28.9</b>
ソフトウェア	Software	16,896	17,834	16,763	15,573	15,331	15,615	18,008	19,473	20,053	<b>20,489</b>	<b>2.2</b>
その他の無形固定資産	Other intangible fixed assets	5,724	4,376	11,992	9,237	7,396	5,838	7,271	15,931	28,795	<b>14,226</b>	<b>-50.6</b>
投資その他の資産	Investments	184,887	176,276	164,889	203,847	210,656	266,830	238,912	211,468	205,917	<b>225,731</b>	<b>9.6</b>
投資有価証券	Investment securities	148,758	126,931	97,139	148,527	161,538	224,503	194,197	150,057	113,448	<b>142,381</b>	<b>25.5</b>
長期貸付金	Long-term loans	4,812	5,683	8,619	8,506	5,932	7,714	3,451	4,436	3,015	<b>1,741</b>	<b>-42.3</b>
繰延税金資産	Deferred income taxes	14,388	29,797	47,989	25,381	18,509	6,510	8,448	18,601	50,015	<b>40,574</b>	<b>-18.9</b>
その他の投資その他の資産	Other investments	19,859	19,330	19,249	31,960	37,283	39,597	42,831	49,041	51,923	<b>54,702</b>	<b>5.4</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	-2,930	-5,465	-8,107	-10,527	-12,607	-11,496	-10,016	-10,668	-12,484	<b>-13,668</b>	<b>-</b>
繰延資産	Deferred assets	-	-	-	-	-	-	-	-	735	<b>1,605</b>	<b>118.4</b>
資産合計	Total assets	1,489,871	1,432,458	1,450,027	1,513,734	1,600,129	1,662,377	1,700,250	1,601,192	1,536,556	<b>1,618,853</b>	<b>5.4</b>



## 6. 連結貸借対照表 (負債の部・純資産の部、10年間) Consolidated Balance Sheets (Liabilities and Net Assets, 10 years)

(百万円/¥ million)

As of March 31		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	対前年同期比 (%) (2010/2009)
負債の部	Liabilities											
流動負債	Current liabilities .....	436,093	381,678	417,760	391,693	450,994	452,883	482,373	454,367	469,799	<b>471,945</b>	<b>0.5</b>
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable.....	295,707	261,920	267,874	278,315	302,667	311,567	337,590	317,855	290,871	<b>308,630</b>	<b>6.1</b>
短期借入金	Short-term borrowing .....	16,870	10,943	10,558	8,034	12,424	11,654	9,511	21,969	59,875	<b>50,547</b>	<b>-15.6</b>
一年内返済長期借入金	Long-term borrowing redeemable within 1 year ..	1,101	778	6,407	4,033	4,030	2,620	3,120	3,185	2,898	<b>4,019</b>	<b>38.7</b>
一年内償還転換社債	Convertible bonds redeemable within 1 year ...	-	19,181	29,663	-	-	-	-	-	-	-	-
未払法人税等	Accrued corporate tax.....	22,278	12,475	25,059	20,964	31,018	28,169	18,034	16,911	7,891	<b>15,623</b>	<b>98.0</b>
賞与引当金	Reserve for bonuses.....	14,356	12,369	13,741	14,816	16,706	17,303	18,338	18,232	16,186	<b>16,341</b>	<b>1.0</b>
損害補償損失引当金	Reserve for loss of damage compensation .....	-	-	-	-	-	-	2,400	-	-	-	-
その他の流動負債	Other current liabilities.....	85,781	64,012	64,458	65,531	84,147	81,568	93,378	76,212	92,075	<b>76,783</b>	<b>-16.6</b>
固定負債	Long-term liabilities.....	86,012	79,013	66,821	119,277	115,801	118,287	118,436	106,690	126,671	<b>190,045</b>	<b>50.0</b>
社債	Bonds.....	-	-	-	50,000	50,000	50,000	50,000	50,100	51,000	<b>101,167</b>	<b>98.4</b>
転換社債	Convertible bonds.....	48,844	29,663	-	-	-	-	-	-	-	-	-
長期借入金	Long-term borrowing.....	4,496	4,067	8,700	9,342	6,399	3,719	6,597	4,850	10,490	<b>11,018</b>	<b>5.0</b>
繰延税金負債	Deferred tax liabilities.....	67	162	265	271	317	6,116	5,546	2,798	3,352	<b>2,710</b>	<b>-19.2</b>
退職給付引当金	Provision for retirement benefits.....	32,605	44,335	57,812	59,573	59,060	58,447	55,275	40,349	41,451	<b>43,229</b>	<b>4.3</b>
その他の固定負債	Other long-term liabilities.....	-	786	44	91	24	3	1,016	8,591	20,377	<b>31,917</b>	<b>56.6</b>
負債合計	Total liabilities.....	522,105	460,691	484,581	510,970	566,796	571,170	600,810	561,057	596,471	<b>661,990</b>	<b>11.0</b>
少数株主持分	Minority interests in consolidated subsidiaries											
少数株主持分	Minority interests in consolidated subsidiaries	28,325	24,769	23,363	24,028	25,389	27,898	-	-	-	-	-
純資産の部	Total net assets											
株主資本	Stockholders' equity .....	-	-	-	-	-	-	1,027,475	990,122	917,348	<b>921,774</b>	<b>0.5</b>
資本金	Capital stock .....	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	<b>114,464</b>	-
資本剰余金*1	Capital surplus.....	144,898	144,898	144,898	144,901	144,905	144,908	144,898	144,898	144,898	<b>144,898</b>	-
利益剰余金*1	Retained earnings.....	685,760	688,491	705,099	743,393	774,652	806,446	828,707	797,316	751,869	<b>756,428</b>	<b>0.6</b>
自己株式	Treasury stocks.....	-3	-71	-21,759	-46,360	-51,628	-57,450	-60,594	-66,556	-93,884	<b>-94,016</b>	-
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments .....	-	-	-	-	-	-	44,421	12,738	-19,173	<b>-5,449</b>	-
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains/losses on securities.....	-	1,625	2,581	27,273	30,441	55,489	41,331	10,610	-3,882	<b>8,059</b>	-
繰延ヘッジ損益	Net deferred gains/losses on derivatives.....	-	-	-	-	-	-	-3	7	-4	<b>-10</b>	-
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments.....	-5,678	-2,409	-3,200	-4,935	-4,891	-549	3,093	2,120	-15,285	<b>-13,498</b>	-
少数株主持分	Minority interests in consolidated subsidiaries....	-	-	-	-	-	-	27,542	37,274	41,910	<b>40,538</b>	<b>-3.3</b>
純資産合計*2	Total net assets .....	939,441	946,998	942,083	978,736	1,007,943	1,063,308	1,099,439	1,040,135	940,085	<b>956,863</b>	<b>1.8</b>
負債純資産合計	Total liabilities and net assets.....	1,489,871	1,432,458	1,450,027	1,513,734	1,600,129	1,662,377	1,700,250	1,601,192	1,536,556	<b>1,618,853</b>	<b>5.4</b>

注) \*1 2003年3月期より資本準備金、連結剰余金はそれぞれ資本剰余金、利益剰余金に変更されました。

\*2 2007年3月期より資本合計は、純資産合計に変更されました。

Note: \*1 As of fiscal year ended March 2003, capital surplus and retained earnings were renamed as capital surplus and retained earnings.

\*2 As of fiscal year ended March 2007, total stockholders' equity was renamed to total net assets.

## 7. 連結キャッシュフロー計算書 (10 年間) Consolidated Cash Flows (10 years)

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
営業活動によるキャッシュフロー	Cash flows from operating activities										
税金等調整前当期純利益 (純損失)	Income (loss) before income taxes and minority interests .....	69,116	26,150	42,244	93,137	107,686	114,639	98,950	88,469	-27,842	<b>49,495</b>
減価償却費	Depreciation .....	94,312	94,870	89,239	85,182	80,440	87,263	100,161	109,902	106,882	<b>91,694</b>
減損損失	Impairment loss on fixed assets .....	-	-	-	-	-	7,346	1,282	3,300	50,690	<b>377</b>
貸倒引当金の増減額	Provision for doubtful receivables (net) .....	-2,380	2,405	2,069	2,276	5,647	-1,060	-1,036	-69	-522	<b>-79</b>
退職給付引当金の増減額	Provision for retirement benefits (net) .....	32,605	11,676	12,865	1,761	-842	-971	-4,707	-16,823	-3,111	<b>2,262</b>
退職給与引当金の増減額	Allowance for retirement benefits .....	-25,987	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
持分法投資損益	Equity in (earnings) loss of affiliated companies .....	-128	210	655	1,976	297	-442	99	1,440	1,247	<b>102</b>
のれん償却額*	Amortization of goodwill .....	55	-40	369	1,133	1,669	1,079	1,475	2,049	6,406	<b>16,219</b>
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income .....	-3,103	-2,597	-2,279	-2,287	-2,368	-2,727	-3,785	-4,645	-4,163	<b>-3,196</b>
支払利息	Interest paid .....	1,499	1,458	1,061	1,171	1,231	1,323	1,307	1,309	1,666	<b>2,363</b>
有価証券及び投資有価証券売却損益	Net loss (gain) on sale of marketable securities and investment securities .....	-430	451	196	-4,239	-191	-3,679	-8,042	-8,537	-373	<b>-52</b>
投資有価証券評価損	Loss on devaluation of investment securities .....	3,344	30,806	29,916	1,104	921	1,650	384	1,745	13,946	<b>1,199</b>
関係会社株式評価損	Loss on devaluation of securities in affiliates .....	953	64	337	281	155	1	-	-	-	<b>-</b>
固定資産除売却損益	Net loss on sale or disposal of fixed assets .....	5,897	10,722	7,118	7,540	7,602	1,898	5,135	3,418	6,739	<b>6,085</b>
退職給付信託有価証券の設定額	Contribution of the securities of employees' retirement benefits trust, at cost .....	15,432	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
退職給付信託設定益	Net gain on revaluation of securities contributed to employees' retirement benefits trust .....	-11,317	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
売上債権の増減額	Decrease (increase) in trade receivables .....	-36,266	25,866	38,841	-17,519	-11,342	-19,695	-34,238	26,965	56,827	<b>-39,672</b>
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories .....	-8,454	10,745	3,331	4,085	-6,634	1,547	-18,042	2,989	4,370	<b>1,969</b>
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in trade payables .....	3,035	-39,615	1,947	12,248	28,751	5,669	15,211	-27,495	-42,200	<b>17,899</b>
その他	Other, net .....	16,509	-3,874	-6,929	12,820	1,744	-1,540	16,220	6,929	-4,037	<b>2,776</b>
小計	Sub-total .....	154,692	169,297	220,980	200,669	214,769	192,303	170,375	190,948	166,526	<b>149,446</b>
従業員臨時退職金の支払額	Payments for special retirement and severance benefits ...	-684	-194	-1,688	-15	-1,984	-716	-	-	-	<b>-</b>
法人税等の支払額	Payments for income taxes .....	-37,280	-35,273	-21,879	-39,167	-34,443	-49,913	-47,364	-33,665	-34,957	<b>-8,872</b>
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by operating activities .....	116,728	133,830	197,413	161,487	178,341	141,673	123,010	157,282	131,569	<b>140,574</b>

注) \*2006年3月期以前は、連結調整勘定償却額。

Note: \*Figures for years up to the year ended March 2006 show amortization of consolidated adjustment account.

Years ended March 31		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
投資活動によるキャッシュフロー	Cash flows from investing activities										
定期預金の純増減額	Net decrease (Increase) in time deposits.....	-30,642	32,082	299	65	-29,752	18	5,008	24,904	-14	<b>6,130</b>
有価証券の取得による支出	Payments for purchase of marketable securities.....	-220	-179	-50	-6,703	-11	-	-501	0	-	-
有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of marketable securities.....	275	1,922	3,160	50	6,706	6,711	7,201	10,000	10,980	-
有形固定資産の取得による支出	Payments for purchase of property, plant and equipment	-74,225	-100,385	-65,554	-66,684	-73,714	-129,471	-153,994	-124,127	-95,555	<b>-108,595</b>
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment..	1,346	2,430	1,331	3,307	980	4,978	2,139	1,900	3,307	<b>2,556</b>
投資有価証券の取得による支出	Payments for purchase of investment securities.....	-7,225	-15,210	-24,141	-18,744	-22,414	-32,156	-13,886	-32,706	-8,200	<b>-13,456</b>
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities .....	1,776	4,116	9,409	11,563	5,282	5,092	16,988	18,411	1,387	<b>7,047</b>
子会社株式の取得による支出	Payments for purchase of subsidiaries' stocks.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,082	<b>-5,639</b>
営業譲受による支出	Payments for business transfer .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-6,528	<b>-49</b>
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income .....	2,117	2,597	2,279	2,453	2,752	3,042	3,916	4,678	4,173	<b>3,163</b>
その他	Other .....	-11,762	-6,936	-14,125	-20,047	-16,057	-9,995	-17,588	-25,584	-8,193	<b>-11,841</b>
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash used in investing activities .....	-118,560	-79,563	-87,392	-94,740	-126,228	-151,780	-150,717	-122,522	-100,726	<b>-120,683</b>
財務活動によるキャッシュフロー	Cash flows from financing activities										
短期借入金の純増減額	Net increase (decrease) in short-term bank loans.....	3,674	-6,619	-1,349	-1,275	-1,736	-1,308	-3,265	12,535	23,323	<b>-10,119</b>
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt.....	3,754	313	6,000	5,100	1,033	585	4,731	1,253	4,961	<b>3,340</b>
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt.....	-1,549	-1,122	-11,289	-6,731	-4,130	-4,997	-4,365	-3,479	-6,563	<b>-3,484</b>
社債の発行による収入	Proceeds from issue of bonds .....	-	-	-	49,745	-	-	-	-	-	<b>50,000</b>
社債の償還による支出	Redemption of bonds.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-100	<b>-217</b>
転換社債の償還による支出	Redemption of convertible debentures.....	-19,896	-	-19,181	-29,663	-	-	-	-	-	-
利息の支払額	Interest paid .....	1,493	-1,457	-1,165	-1,156	-1,232	-1,333	-1,311	-1,309	-1,650	<b>-2,201</b>
配当金の支払額	Dividends paid.....	-13,666	-13,669	-13,669	-14,463	-15,935	-18,247	-19,052	-23,927	-24,831	<b>-19,360</b>
少数株主への配当金の支払額	Dividends paid to minority interests.....	-471	-456	-439	-360	-516	-714	-633	-418	-421	<b>-323</b>
自己株式の取得による支出	Payments for purchases of treasury stocks.....	-	-	-21,688	-24,588	-18,089	-20,710	-19,663	-58,642	-27,424	<b>-153</b>
子会社の自己株式の取得による支出	Payments for purchases by subsidiaries of their treasury stocks ...	-	-2,516	-6	-1,547	-4	-6	-2	-3	-10	<b>-2</b>
その他	Other .....	4	-68	656	694	42	21	972	264	-1,234	<b>-4,352</b>
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities .....	-29,643	-25,594	-62,130	-24,244	-40,568	-46,712	-42,589	-73,727	-33,951	<b>13,126</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents ..	734	1,966	-645	-2,031	-21	2,685	1,492	-825	-10,386	<b>889</b>
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents....	-30,741	30,639	47,246	40,472	11,523	-54,133	-68,803	-39,793	-13,495	<b>33,905</b>
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year .....	187,321	157,078	189,615	238,896	279,368	293,355	239,221	170,488	130,695	<b>117,200</b>
連結会社増減による現金及び 現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash equivalents due to net increase (decrease) in consolidated subsidiaries .....	498	1,898	2,035	-	2,463	-	69	-	-	<b>604</b>
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year.....	157,078	189,615	238,896	279,368	293,355	239,221	170,488	130,695	117,200	<b>151,709</b>

## 8. 単体損益計算書 (10 年間) Non-Consolidated Statements of Operations (10 years)

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	対前年同期比 (%) (2010/2009)
売上高	Net sales .....	1,162,403	1,121,696	1,106,346	1,121,767	1,156,219	1,183,731	1,162,244	1,180,188	1,105,429	<b>1,086,701</b>	<b>-1.7</b>
売上原価	Cost of sales .....	1,008,494	980,445	962,901	969,773	994,586	1,022,497	1,012,383	1,039,119	982,377	<b>962,451</b>	<b>-2.0</b>
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses .....	105,884	106,450	112,002	113,010	113,037	109,006	108,800	112,882	111,084	<b>112,617</b>	<b>1.4</b>
営業利益	Operating income.....	48,023	34,800	31,442	38,984	48,596	52,227	41,059	28,186	11,968	<b>11,633</b>	<b>-2.8</b>
営業外収益	Non-operating income.....	74,799	69,280	57,317	51,742	53,512	63,075	71,665	75,940	88,677	<b>79,502</b>	<b>-10.3</b>
受取利息及び配当金	Interest and dividend income .....	4,951	4,301	4,056	4,044	4,955	6,040	6,293	9,587	22,419	<b>24,215</b>	<b>8.0</b>
その他の営業外収益	Other non-operating income.....	69,846	64,978	53,260	47,698	48,556	57,034	65,371	66,351	66,255	<b>55,286</b>	<b>-16.6</b>
営業外費用	Non-operating expenses .....	52,361	50,081	43,387	42,394	42,318	48,983	54,925	59,021	62,873	<b>48,856</b>	<b>-22.3</b>
支払利息	Interest expenses .....	999	821	581	695	835	835	835	835	1,264	<b>1,731</b>	<b>36.9</b>
その他の営業外費用	Other non-operating expenses .....	51,361	49,258	42,805	41,698	41,483	48,148	54,090	58,185	61,607	<b>47,125</b>	<b>-23.5</b>
経常利益	Ordinary income.....	70,461	53,999	45,372	48,332	59,790	66,319	57,799	45,105	37,772	<b>42,278</b>	<b>11.9</b>
特別利益	Extraordinary income .....	15,172	825	3,856	8,752	468	6,956	12,925	17,513	1,030	<b>546</b>	<b>-47.0</b>
固定資産売却益	Profit from sale of fixed assets.....	180	317	115	488	8	2,328	451	169	3	<b>199</b>	<b>6,533.3</b>
その他の特別利益	Other extraordinary income.....	14,991	507	3,741	8,264	459	4,628	12,474	17,341	1,025	<b>347</b>	<b>-66.1</b>
特別損失	Extraordinary loss.....	35,446	47,132	40,429	21,568	14,975	12,343	8,939	13,111	73,610	<b>27,079</b>	<b>-63.2</b>
固定資産売却除損	Losses from sale or disposal of fixed assets.....	4,813	10,129	4,912	6,062	5,533	3,952	4,798	2,697	5,580	<b>5,411</b>	<b>-3.0</b>
その他の特別損失	Other extraordinary loss .....	30,628	36,999	35,516	15,506	9,437	8,391	4,138	10,408	68,027	<b>21,668</b>	<b>-68.1</b>
税引前当期純利益 (純損失)	Income (loss) before income taxes .....	50,188	7,692	8,800	35,516	45,283	60,933	61,785	49,507	-34,808	<b>15,745</b>	<b>-</b>
法人税等	Income taxes.....	20,644	1,992	4,211	12,543	16,311	22,012	28,079	19,163	-14,834	<b>5,623</b>	<b>-</b>
当期純利益 (純損失)	Net income (loss) .....	29,544	5,699	4,589	22,972	28,972	38,921	33,705	30,343	-19,973	<b>10,121</b>	<b>-</b>
前期繰越利益	Retained earnings carried forward from end of previous year.....	8,906	9,023	8,885	8,088	8,621	7,483	-	-	-	<b>-</b>	<b>-</b>
中間配当額	Interim cash dividends .....	6,835	6,835	6,833	7,047	7,588	8,588	-	-	-	<b>-</b>	<b>-</b>

## 9. 単体貸借対照表 (10 年間) Non-Consolidated Balance Sheets (10 years)

(百万円/¥ million)

As of March 31	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	対前年同期比 (%) (2010/2009)
<b>資産の部</b>	<b>Assets</b>										
流動資産	Current assets .....										
現金及び預金	582,909	551,499	574,127	633,140	682,743	630,479	592,370	479,374	390,775	<b>447,073</b>	<b>14.4</b>
受取手形、売掛金	139,667	143,899	196,304	240,164	277,044	226,381	151,681	66,154	49,874	<b>80,515</b>	<b>61.4</b>
有価証券	401,578	375,322	343,523	356,057	357,218	353,891	376,265	362,448	301,338	<b>332,688</b>	<b>10.4</b>
たな卸資産	2,019	3,159	49	6,699	6,792	6,797	9,992	10,009	-	-	-
その他の流動資産、 貸倒引当金	31,605	25,386	21,203	19,770	20,664	20,572	28,343	23,352	19,235	<b>18,180</b>	<b>-5.5</b>
固定資産	Fixed assets .....										
有形固定資産	705,225	682,822	661,402	668,786	709,539	792,761	838,761	850,531	814,281	<b>823,284</b>	<b>1.1</b>
無形固定資産	454,672	438,692	413,832	396,981	419,467	457,669	490,045	493,202	454,752	<b>471,433</b>	<b>3.7</b>
投資等、純額	20,121	19,859	20,718	18,525	17,682	17,431	18,651	20,750	23,597	<b>20,534</b>	<b>-13.0</b>
資産合計	230,432	224,271	226,851	253,279	272,389	317,660	330,064	336,577	335,930	<b>331,316</b>	<b>-1.4</b>
負債の部	Total assets .....										
流動負債	Liabilities										
支払手形、買掛金	330,200	293,454	344,827	350,722	441,816	452,935	485,168	475,796	440,769	<b>447,990</b>	<b>1.6</b>
一年以内償還転換社債	236,122	210,156	174,486	180,508	222,741	243,334	249,669	248,463	201,347	<b>230,540</b>	<b>14.5</b>
未払金、未払費用	-	19,181	29,663	-	-	-	-	-	-	-	-
未払法人税、事業税等	57,351	38,428	31,705	40,566	65,990	63,941	60,564	59,320	58,053	<b>59,705</b>	<b>2.8</b>
その他の流動負債	16,081	8,336	14,169	3,684	16,888	14,067	8,117	3,494	-	-	-
固定負債	20,641	17,349	94,801	125,959	136,191	131,589	166,814	164,519	181,364	<b>157,740</b>	<b>-13.0</b>
社債	68,487	58,185	37,920	90,244	91,597	86,840	81,807	72,611	69,359	<b>124,828</b>	<b>80.0</b>
リース債務	-	-	-	-	-	-	-	-	1,356	<b>7,124</b>	<b>425.4</b>
転換社債	48,844	29,663	-	-	-	-	-	-	-	-	-
長期未払金	-	-	-	-	-	-	-	6,553	6,424	<b>6,400</b>	<b>-0.4</b>
退職給付引当金	19,643	28,522	37,920	40,244	41,597	36,840	31,807	16,057	11,578	<b>11,303</b>	<b>-2.4</b>
負債合計	398,687	351,639	382,747	440,966	533,414	539,776	566,976	548,407	510,128	<b>572,819</b>	<b>12.3</b>
純資産の部	Total liabilities .....										
株主資本	Total net assets										
資本金	-	-	-	-	-	-	823,287	771,088	698,903	<b>689,539</b>	<b>-1.3</b>
資本剰余金	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	<b>114,464</b>	-
利益剰余金	-	-	144,898	144,901	144,905	144,908	144,898	144,898	144,898	<b>144,898</b>	-
法定準備金	-	-	612,673	620,994	621,031	626,580	624,486	578,250	533,399	<b>524,168</b>	<b>-1.7</b>
剰余金	167,488	168,198	-	-	-	-	-	-	-	-	-
自己株式	607,494	598,622	-	-	-	-	-	-	-	-	-
評価・換算差額等	-	-70	-21,759	-46,327	-51,594	-57,418	-60,562	-66,524	-93,859	<b>-93,992</b>	-
その他有価証券評価差額金	-	-	-	-	-	-	40,868	10,409	-3,975	<b>8,000</b>	-
繰延ヘッジ損益	-	1,467	2,505	26,927	30,061	54,929	40,871	10,401	-3,969	<b>8,007</b>	-
繰延ヘッジ損益	-	-	-	-	-	-	-3	7	-6	<b>-7</b>	-
純資産合計*	889,447	882,682	852,782	860,961	858,868	883,464	864,155	781,498	694,927	<b>697,539</b>	<b>0.4</b>
負債・純資産合計	1,288,135	1,234,322	1,235,530	1,301,927	1,392,282	1,423,240	1,431,131	1,329,905	1,205,056	<b>1,270,358</b>	<b>5.4</b>

(注) \*2007年3月期より資本合計は、純資産合計に変更されました。

Note: \*As of the year ended March 2007, total stockholders' equity was renamed to total net assets.

会社が発行する株式の総数 Authorized shares: 1,490,000,000 株  
 発行済株式総数 Shares issued and outstanding: 700,480,693 株  
 株主数 Number of shareholders: 30,604 人

大株主 \*1 Principal Shareholders

株主名	Name	当社への出資状況 Investment in DNP	
		所有株式数 (千株) Number of share (thousands)	所有比率*2 (%) Percentage of total equity (%)
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社 (信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust A/C)	37,398	5.80
第一生命保険相互会社 *3	The Dai-ichi Mutual Life Insurance Co.	30,882	4.79
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社 (信託口)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust A/C)	29,063	4.51
ザ バンク オブ ニューヨーク メロン アズ デポジタリ バンク フォー デポジタリ レシート ホルダーズ	The BNYM as Depository Bank for DR Holders	26,665	4.14
株式会社みずほ コーポレート銀行	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	15,242	2.36
日本生命保険相互会社	Nippon Life Insurance Co.	14,349	2.23
株式会社みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd.	12,471	1.93
自社従業員持株会	Employees' Shareholding Association	11,462	1.78
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社 (信託口 9)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust A/C 9)	7,958	1.23
ステート ストリートバンク アンド トラスト カンパニー 505225	State Street Bank and Trust Company 505225	7,595	1.18

注) \*1. 自己株式 (55,718,118 株) は、上記大株主からは除外しております。  
 \*2. 所有比率は、発行済株式総数から自己株式を控除した株式数 (644,762,575 株) を基準に算出しております。  
 \*3. 第一生命保険相互会社は、平成 22 年 4 月 1 日に株式会社化し、第一生命保険株式会社となっております。

Note: 1. Treasury shares (55,718,118) are excluded from the above figures.  
 2. Percentage of total equity is calculated based on the total number of shares outstanding excluding treasury shares (644,762,575).  
 3. The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company demutualized on April 1, 2010, and became The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited.

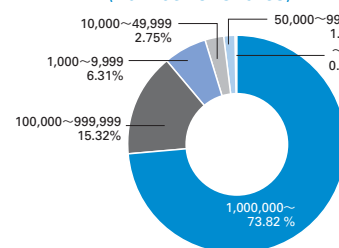
株主メモ General Information

決算期 3 月 31 日 Fiscal year-end : March 31  
 定時株主総会開催期 6 月 Month of annual shareholders' meeting : June

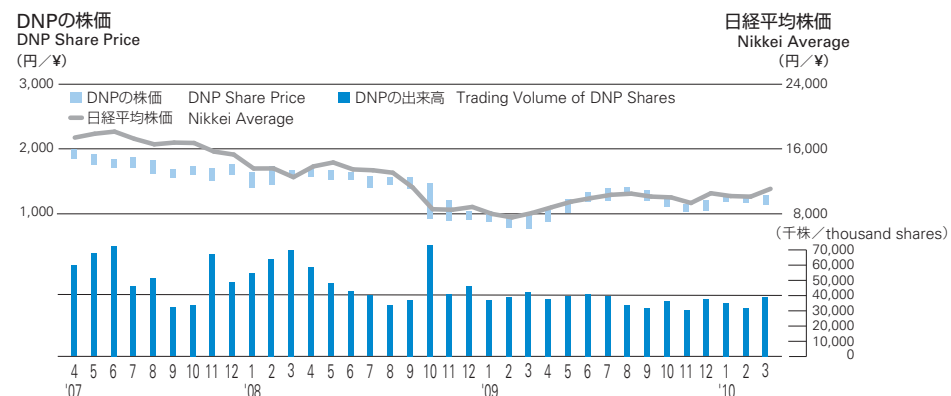
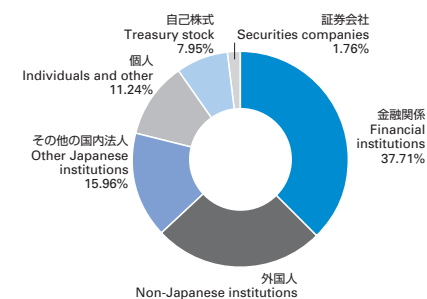
その他必要のある場合は、取締役会の決議によりあらかじめ公告して設定します。  
 If additional shareholders' meetings are required, the board of directors will decide and notify the shareholders.

配当金受領株主確定日 Ex-dividend date  
 利益配当金 : 3 月 31 日 Year-end dividends paid to shareholders as of : March 31  
 中間配当金 : 9 月 30 日 Interim dividends paid to shareholders as of : September 30  
 基準日 : 3 月 31 日 Balance date : March 31

所有株式数別分布状況  
Breakdown by size of holdings  
(number of shares)



所有者別分布状況  
Breakdown by type of shareholder



株主名簿管理人  
 東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
 みずほ信託銀行株式会社  
 本店証券代行部

Administrator of Shareholder Register  
 Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.  
 Stock Transfer Agency Department  
 2-1, Yaesu 1-chome, Chuo-ku, Tokyo  
 103-8670, Japan

上場証券取引所  
 東京・大阪

Common Stock Listing  
 Tokyo, Osaka



大日本印刷株式会社 Dai Nippon Printing Co., Ltd.			
創業 Establishment	明治 9 年 (1876 年) 10 月 9 日 October 9, 1876	工場 (子会社含む) Production Sites (including subsidiaries)	<国内> 北海道 (札幌) 岩手 (北上) 宮城 (仙台) 福島 (南相馬 泉崎) 茨城 (牛久 つくば) 栃木 (西方) 埼玉 (川口 狭山 蕨 久喜 ふじみ野 鶴瀬 大利根 白岡) 千葉 (柏) 東京 (市谷 榎町 五反田 板橋 赤羽 神谷) 神奈川 (横浜 川崎 小田原 愛川) 石川 (白山) 岐阜 (中津川) 愛知 (名古屋) 滋賀 (甲賀) 三重 (亀山) 京都 (吉祥院 太秦 京田辺) 大阪 (枚方 寝屋川 堺) 兵庫 (神戸 小野) 奈良 (川西) 岡山 (御津 笠岡) 広島 (三原) 徳島 (徳島) 福岡 (福岡 北九州 筑後) < Domestic > Hokkaido (2 plants), Iwate, Miyagi, Fukushima (2 plants), Ibaraki (2 plants), Tochigi (3 plants), Saitama (8 plants), Chiba, Tokyo (11 plants), Kanagawa (6 plants), Ishikawa, Gifu, Aichi, Shiga, Mie, Kyoto (3 plants), Osaka (4 plants), Hyogo (2 plants), Nara, Okayama (2 plants), Hiroshima, Tokushima, Fukuoka (4 plants) < 海外 > シンガポール マレーシア (ジョホール) インドネシア (ジャカルタ) 中国 (上海) アメリカ (コンコード チュラビスタ ピッツバーグ) デンマーク (カールスルンデ) イタリア (アグラテ) オランダ (アムステルダム) < Overseas > Singapore, Malaysia (Johor), Indonesia (Jakarta), China (Shanghai), United States of America (Concord, N.C., Chula Vista, C.A., Pittsburgh), Denmark (Karlslunde), Italy (Agrate), Netherlands (Amsterdam)
設立年月日 Incorporation	明治 27 年 (1894 年) 1 月 19 日 January 19, 1894		
資本金 Capital	1,144 億 64 百万円 ¥114,464 million		
従業員数 Employees	10,539 (単体 Non-Consolidated) 39,643 (連結 Consolidated)		
営業拠点 (子会社含む) Sales Offices (including subsidiaries)	<国内> 札幌 旭川 北見 帯広 釧路 函館 仙台 青森 八戸 盛岡 秋田 山形 郡山 水戸 宇都宮 東京 多摩 千葉 埼玉 横浜 名古屋 静岡 津 長野 新潟 富山 金沢 大阪 京都 神戸 広島 米子 岡山 福山 高松 松山 高知 福岡 北九州 長崎 熊本 大分 宮崎 鹿児島 那覇 < Domestic > Sapporo, Asahikawa, Kitami, Obihiro, Kushiro, Hakodate, Sendai, Aomori, Hachinohe, Morioka, Akita, Yamagata, Koriyama, Mito, Utsunomiya, Tokyo, Tama, Chiba, Saitama, Yokohama, Nagoya, Shizuoka, Tsu, Nagano, Niigata, Toyama, Kanazawa, Osaka, Kyoto, Kobe, Hiroshima, Yonago, Okayama, Fukuyama, Takamatsu, Matsuyama, Kochi, Fukuoka, Kitakyushu, Nagasaki, Kumamoto, Oita, Miyazaki, Kagoshima, Naha < 海外 > ソウル 上海 北京 台北 シンガポール ジャカルタ シドニー ニューヨーク コンコード サンタクララ ロサンゼルス チュラビスタ サンマルコス ダラス デュッセルドルフ ロンドン コペンハーゲン パリ ディナン アグラテ アムステルダム < Overseas > Seoul, Shanghai, Beijing, Taipei, Singapore, Jakarta, Sydney, New York, Concord, N.C., Santa Clara, Los Angeles, Chula Vista, San Marcos, Dallas, Düsseldorf, London, Copenhagen, Paris, Dinan, Agrate, Amsterdam	研究所 Research Institutes	東京 千葉 埼玉 茨城 Tokyo, Chiba, Saitama, Ibaraki
		本社 Head Office	〒 162-8001 東京都新宿区市谷加賀町 1-1-1 1-1, Ichigaya Kagacho 1 chome, Shinjuku-ku, Tokyo 162-8001, Japan Tel : 03-3266-2111 / +813-3266-2111 Web Site : <a href="http://www.dnp.co.jp/">http://www.dnp.co.jp/</a>
		IR コンタクト先 Inquiries	本社広報室 Press and Public Relations Tel : 03-5225-8220 / +813-5225-8220 Fax : 03-5225-8239 / +813-5225-8239 <a href="https://www.dnp.co.jp/CGI/inquiry/form.cgi">https://www.dnp.co.jp/CGI/inquiry/form.cgi</a>

**Dai Nippon Printing Co., Ltd.**

1-1-1, Ichigaya-Kagacho, Shinjuku-ku, Tokyo, 162-8001, Japan